



UNA MIRADA DESDE EL ESTADO DEL ARTE: APORTES DE LOS PROYECTOS PRODUCTIVOS AL PROCESO DE REINCORPORACIÓN EN LOS MUNICIPIOS DE ICONONZO, PLANADAS, DOLORES, LA MONTAÑITA, FONSECA Y OVEJAS EN EL PERIODO DE 2018 – 2020

AUTORAS

MARÍA CAMILA CARDOZO GARCÍA

mccardozo@unicolmayor.edu.co

MARÍA FERNANDA CORTÉS PATERNINA

mfcortes@unicolmayor.edu.co

**UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES
PROGRAMA DE TRABAJO SOCIAL
BOGOTÁ D.C.**

2021



UNA MIRADA DESDE EL ESTADO DEL ARTE: APORTES DE LOS PROYECTOS PRODUCTIVOS AL PROCESO DE REINCORPORACIÓN EN LOS MUNICIPIOS DE ICONONZO, PLANADAS, DOLORES, LA MONTAÑITA, FONSECA Y OVEJAS EN EL PERIODO DE 2018 – 2020

AUTORAS

**MARÍA CAMILA CARDOZO GARCÍA
MARÍA FERNANDA CORTÉS PATERNINA**

TRABAJO PRESENTADO COMO REQUISITO PARA OPTAR AL TÍTULO PROFESIONAL DE TRABAJADOR SOCIAL

ASESORA: CAROLINA CRUZ ROMERO

**UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES
PROGRAMA DE TRABAJO SOCIAL
BOGOTÁ D.C.
2021**



**UNA MIRADA DESDE EL ESTADO DEL ARTE: APORTES DE LOS PROYECTOS
PRODUCTIVOS AL PROCESO DE REINCORPORACIÓN EN LOS MUNICIPIOS
DE ICONONZO, PLANADAS, DOLORES, LA MONTAÑITA, FONSECA Y OVEJAS
EN EL PERIODO DE 2018 – 2020**

**AUTORAS
MARÍA CAMILA CARDOZO GARCÍA
MARÍA FERNANDA CORTÉS PATERNINA**

**TRABAJO PRESENTADO COMO REQUISITO PARA OPTAR AL TÍTULO
PROFESIONAL DE TRABAJADOR SOCIAL**

**MARÍA RUTH HERNÁNDEZ MARTÍNEZ
RECTORA**

**DORIS ASTRID GONZÁLEZ LÓPEZ
DECANA**

**CAROLINA CRUZ ROMERO
ASESORA**

**UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES
PROGRAMA DE TRABAJO SOCIAL
BOGOTÁ D.C.
2021**

Dedicatorias

A mis padres que sostienen mi fe, me enseñaron a practicar los valores reales y permanentes que le dan sentido a mi vida, a ver la grandeza en lo simple y a no olvidar que en la noche de tormenta, el faro hace renacer la esperanza del náufrago con un solo destello.

María Camila Cardozo García

A mis padres quienes siempre estuvieron brindándome todo su apoyo y siendo esa guía en mi formación profesional y personal, orientándome y animándome a ser mejor cada día.

María Fernanda Cortés Paternina

Agradecimientos

Quiero expresar mi gratitud a Dios y a la Virgen María por darme la gracia de protegerme, a mis padres por demostrarme que la vida es un camino de innumerables contrastes y a la vida misma por hacerme saber que el resultado de este proceso se asemeja a las veces que un ciego recurre al piano para transformar los sonidos en colores.

María Camila Cardozo García

Quiero agradecer primeramente a Dios por su dirección a lo largo de todo mi proceso formativo y durante la construcción de este trabajo de grado, a mi familia por su apoyo en todo momento para poder culminar la carrera a pesar de las distintas circunstancias difíciles que se pudieron presentar.

María Fernanda Cortés Paternina

Resumen

El Estado colombiano en el marco del posconflicto busca consolidar una paz estable y duradera con la firma del Acuerdo Final entre el Gobierno nacional y las FARC-EP, por tanto la presente investigación abarca el punto central del fin del conflicto que concreta el modelo de reincorporación, el cual busca la estabilización socioeconómica de los excombatientes acorde a sus intereses.

El documento da cuenta de una investigación documental, la cual tiene como objetivo identificar los aportes de los proyectos productivos al proceso de reincorporación, en los municipios de Icononzo, Planadas, Dolores, La montaña, Fonseca y Ovejas en el periodo de 2018 – 2020, a través de una mirada desde el estado del arte.

La investigación se inscribe bajo los principios del paradigma interpretativo, con un enfoque hermenéutico de tipo cualitativo, orientada por la autora metodológica Consuelo Hoyos Botero en su *Guía teórico – práctica sobre construcción de Estados del Arte, con importantes reflexiones sobre la investigación*.

Se evidenció, que la estabilización a nivel social se dio a partir de la reconfiguración de los territorios, impartiendo procesos de construcción de paz y de tejido social, a partir de la cohesión social; en concordancia con los proyectos productivos impartidos, se destacó el establecimiento de alianzas estratégicas entre sectores y la consecución de proyectos de vida por iniciativas individuales y colectivas.

Palabras clave: reincorporación, proyectos productivos, posconflicto, estado del arte.

Abstract

The Colombian State in the post-conflict context seeks to consolidate a stable and lasting peace with the signing of the Final Agreement between the National Government and the FARC-EP, therefore, this research covers the central point of the end of the conflict that concretizes the reintegration model, which seeks the socio-economic stabilization of ex-combatants according to their interests.

The document gives an account of a documentary research, which aims to identify the contributions of productive projects to the process of reincorporation, in the municipalities of Icononzo, Planadas, Dolores, La montaña, Fonseca and Ovejas in the period 2018 - 2020, through a look from the state of the art.

The research is inscribed under the principles of the interpretative paradigm, with a qualitative hermeneutic approach, oriented by the methodological author Consuelo Hoyos Botero in her Theoretical Guide - practice on the construction of States of Art, with important reflections on research.

It was evident that the stabilization at the social level was based on the reconfiguration of the territories, imparting processes of peace building and social fabric, based on social cohesion; in accordance with the productive projects imparted, the establishment of strategic alliances between sectors and the achievement of life projects by individual and collective initiatives was highlighted.

Keywords: reincorporation, productive projects, post-conflict, state of the art.

Tabla de Contenido

Resumen.....	XI
Abstract.....	XII
Lista de Tablas.....	XV
Lista de Figuras.....	XVI
Introducción.....	1
Capítulo I: Los proyectos productivos como pilar del proceso de reincorporación.....	2
1.1 Planteamiento del problema.....	2
1.2 Objetivos.....	5
1.3 Justificación.....	6
Capítulo II: Nociones básicas para la comprensión de los aportes de los proyectos productos y el proceso de reincorporación.....	7
2.1 Marcos de Referencia.....	7
2.1.1 Marco Legal.....	7
2.1.2 Marco Conceptual.....	18
Capítulo III: Diseño Metodológico.....	28
Capítulo IV: Resultados por cada una de las fases.....	31
4.1 Fase preparatoria.....	31
4.2 Fase descriptiva.....	36
4.3 Fase interpretativa por núcleo temático.....	37
4.4 Fase construcción teórica y global.....	53
Funciones misionales de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.....	58
Conclusiones.....	60
Recomendaciones.....	62
Referencias.....	64

Anexos.....74

Lista de Tablas

Tabla 1. Normatividad a nivel internacional en el marco del proceso de reincorporación.....	8
Tabla 2. Normatividad a nivel nacional en el marco del proceso de reincorporación.....	9
Tabla 3. Normatividad a nivel municipal en el marco del proceso reincorporación.....	14
Tabla 4. Georreferenciación de los proyectos productivos de acuerdo a los documentos de la revisión final.....	34
Tabla 5. Núcleos Temáticos de la Investigación.....	36
Tabla 6. Interpretación por núcleo temático.....	37

Lista de Figuras

Figura 1. Tipo de documentos para la revisión final.....	33
Figura 2. Documentos discernidos en la revisión final.....	34
Figura 3. Taxonomía de los documentos seleccionados para la construcción de los RAI.....	54

Introducción

En el año 2016 se concretó el Acuerdo Final entre el Gobierno Nacional y las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia-Ejército del Pueblo (FARC-EP), ante la necesidad que tiene el país de consolidar estrategias para la Terminación del Conflicto y la Construcción de la Paz Estable y Duradera. A partir de ello, se implementó la Política Nacional para la Reincorporación Social y Económica (PNRSE) la cual tiene como fin la reincorporación a la vida civil de los excombatientes, en un marco social, económico y político.

Dada la situación presentada en el marco de la pandemia por la COVID – 19 se optó por realizar una investigación de tipo documental, la cual tiene como objetivo identificar los aportes de los proyectos productivos al proceso de reincorporación, en los municipios de Icononzo, Planadas, Dolores, La montaña, Fonseca y Ovejas en el periodo de 2018 – 2020, a través de una mirada desde el estado del arte.

Se efectuó, la interpretación de 11 documentos por medio de matrices de análisis y Resumen Analítico Investigativo (RAI).

El documento consta de cuatro capítulos, el primer capítulo se denomina los proyectos productivos como pilar del proceso de reincorporación, el cual contiene el planteamiento del problema, la pregunta de investigación, los objetivos y la justificación.

El segundo capítulo denota las nociones básicas para la comprensión de los aportes de los proyectos productivos y el proceso de reincorporación, situándose los marcos de referencia, como lo son el marco legal y el marco conceptual.

El tercer capítulo contiene el diseño metodológico, teniendo en cuenta que se tomó a la autora Consuelo Hoyos Botero, quien propone en la *Guía teórico – práctica sobre construcción de Estados del Arte, con importantes reflexiones sobre la investigación*, las siguientes fases metodológicas: fase preparatoria, fase descriptiva, fase interpretativa por núcleo temático, fase de construcción teórica global y la fase de extensión y publicación.

El cuarto capítulo contempla los resultados por cada una de las fases propuestas por la autora metodológica y en última instancia se enmarcan los siguientes apartados, las funciones misionales de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca, las conclusiones, las recomendaciones y los anexos.

Capítulo I: Los proyectos productivos como pilar del proceso de reincorporación

El siguiente apartado contiene el planteamiento del problema, la pregunta de investigación, los objetivos y la justificación, para poder dar respuesta al proyecto de investigación.

1.1 Planteamiento del problema

La historia de Colombia se ha visto inmersa en un conflicto armado que ha trascendido en todos los ámbitos del país, desde esa perspectiva se conformaron las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia - FARC, las cuales de acuerdo con el Centro Nacional de Memoria Histórica (2014): “Se despliegan como producto y a la vez como herederas de las luchas agrarias de los años treinta del siglo XX y de La Violencia de los años cincuenta” (p.11), bajo la noción político-militar de autodefensa, como una expresión de ruptura armada con las viejas luchas bipartidistas, con un origen visiblemente campesino que en definitiva, marcó el proceso de progresiva desregulación y degradación de la guerra en el país.

A partir de la conformación de grupos armados que se gestaron en la segunda mitad del siglo XX en Colombia, se plantearon una serie de negociaciones desde los diversos gobiernos que han estado al mando del país, con la finalidad de concretar acuerdos de paz y poner fin a los conflictos. En este orden de ideas:

Desde 1982 se inician procesos de negociación con los grupos guerrilleros Movimiento 19 de abril (M-19), Movimiento Armado Quintín Lame (MAQL), Partido Revolucionario de los Trabajadores (PRT), Comandos Ernesto Rojas y Frente

Francisco Garnica) y en 2003 la desmovilización de las AUC. (Consejo Nacional de Política Económica y Social [CONPES 3931], 2018, p.19)

En función de ello, surge la implementación de un proceso de reinserción que da paso al modelo de reintegración, teniendo en cuenta la atención interdisciplinar con el objetivo de que los excombatientes pudieran lograr la civilidad en su territorio.

La fase de reinserción tuvo falencias, dado su carácter asistencial y con una proyección a corto plazo que desbordó la capacidad operativa del Programa de Reincorporación a la Vida Civil (PRVC), a consecuencia de esto se creó la Alta Consejería para la Reintegración Social y Económica de Personas y Grupos Alzados en Armas (ACR) con el fin de fortalecer el alcance de los servicios y la atención prestada por el PRVC, diseñando en 2008 la Política Nacional de Reintegración Social y Económica para Personas y Grupos Armados Ilegales a partir de las distinciones encontradas en esta primera fase. (CONPES 3931, 2018)

Para abarcar dicha concepción, Gleichmann et al. (2004) afirman que:

La apuesta principal fue el diseño e implementación de un proceso de acompañamiento a largo plazo, construido sobre el concepto de la reintegración, entendido como el paso de las personas desmovilizadas a la civilidad, con un énfasis en el acceso a empleo e ingresos en la legalidad. (como se citó en CONPES 3931, 2018, p.20)

En el 2011 mediante el Decreto 4138, se creó la Agencia Colombiana para la Reintegración de Personas y Grupos Alzados en Armas (ACR) que construyó el actual modelo de reintegración implementando la ruta de reintegración, definida como:

El conjunto de condiciones, beneficios, estrategias, metodologías definidas por la ACR de personas y grupos alzados en armas, concertados con la persona en proceso de reintegración, para promover el desarrollo de capacidades, la superación de la situación de vulnerabilidad y el ejercicio autónomo de la ciudadanía. (Res.0754, 2013)

Dando continuidad a todo el proceso de negociación, bajo el Gobierno de Juan Manuel Santos Calderón, se da inicio al proceso de negociación con las FARC-EP, concretado en el año 2016 con el Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera; dentro del tercer punto central de dicho acuerdo se plantea el fin del conflicto, incluyéndose la reincorporación de las FARC-EP a la vida civil en lo económico, social y político de acuerdo con sus intereses, dando origen en el 2017 y 2018 a la elaboración del Plan Marco de Implementación del Acuerdo de Paz (PMI), con el cual se verifica el cumplimiento de los puntos estipulados en el Acuerdo Final de Paz durante los próximos 15 años. (CONPES 3931, 2018)

Según lo señalado por la Mesa de Conversaciones en La Habana (2016) el proceso de reincorporación implica: “Aportar a la construcción de paz y al fortalecimiento del tejido social, la convivencia y la reconciliación en los territorios con base en el desarrollo económico y los principios democráticos” (como se citó en CONPES 3931, 2018, p.22).

En la actualidad, la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) es: “La entidad que acompaña y brinda asesoría permanente a quienes le apuestan a la paz y hacen tránsito a la legalidad, generando oportunidades que fortalezcan sus capacidades y puedan desenvolverse plenamente como ciudadanos” (Agencia para la Reincorporación y la Normalización [ARN], s.f., La Agencia).

A partir de ello, la ARN busca la estabilización y proyección económica de la población objeto teniendo en cuenta sus intereses, necesidades y potencialidades, con base en este referente se hace énfasis en las acciones de proyectos productivos que se realizan en los territorios destinados para tal fin.

De acuerdo a lo anteriormente descrito, se concibe que la situación problema para el desarrollo de la investigación es identificar los aportes de los proyectos productivos al proceso

de reincorporación, en los municipios de Icononzo, Planadas, Dolores, La montaña, Fonseca y Ovejas en el periodo de 2018 – 2020, a través de una mirada desde el estado del arte.

Adicional a ello, en la revisión documental fue evidente la limitada producción conceptual desde el área de Trabajo Social y el escaso conocimiento de los marcos institucionales en relación con la intervención del profesional en el proceso de reincorporación.

De acuerdo a las características de la situación se pretende ampliar la mirada a partir de la siguiente pregunta de investigación:

¿Cuáles son los aportes de los proyectos productivos al proceso de reincorporación en los municipios de Icononzo, Planadas, Dolores, La montaña, Fonseca y Ovejas en el periodo de 2018 – 2020 a través de una mirada desde el estado del arte?

En consecuencia, se proponen los siguientes interrogantes que posibilitan un mayor entendimiento del tema:

¿Cuál ha sido el papel del sector privado en cuanto a los proyectos productivos que involucra población reincorporada?

¿Qué tipo de barreras han tenido para acceder a los proyectos productivos?

¿Los proyectos productivos han permitido forjar tejidos sociales y reconciliación con el territorio?

¿Qué reconfiguraciones en el territorio se han dado a partir de la participación de población reincorporada en estos procesos productivos?

1.2 Objetivos

Objetivo General

Identificar los aportes de los proyectos productivos al proceso de reincorporación, en los municipios de Icononzo, Planadas, Dolores, La montaña, Fonseca y Ovejas en el periodo de 2018 – 2020, a través de una mirada desde el estado del arte.

Objetivos Específicos

1. Determinar las fuentes de información que permitan contextualizar los proyectos productivos al proceso de reincorporación.

2. Analizar material documental de los aportes de los proyectos productivos al proceso de reincorporación en el periodo 2018 – 2020.

1.3 Justificación

La finalidad de este proyecto de investigación social, surge por el interés de identificar los aportes de los proyectos productivos al proceso de reincorporación, en los municipios de Icononzo, Planadas, Dolores, La montaña, Fonseca y Ovejas en el periodo de 2018 – 2020, a través de una mirada desde el estado del arte, que por medio de la búsqueda, organización y disposición de fuentes de información, posibilite un proceso de comprensión y análisis, facilitando ampliar la mirada global e integradora del tema a tratar.

Es menester de la profesión, orientar acciones sociales bajo un proceso reflexivo, a través de la ejecución de una revisión documental para adentrarse hacia las lógicas del accionar de los excombatientes, identificando las particularidades de los contextos para analizar las formas intrínsecas de las vivencias humanas que le dan un significado a los tejidos colectivos que emergen en los territorios. En definitiva, aportar nuevas miradas desde la investigación, con miras a reconocer el papel subjetivo de los actores del conflicto armado en Colombia permite el fortalecimiento del quehacer profesional, a fin de lograr una óptima ejecución de los procesos en la transición hacia la paz.

Frente a esta situación, el Trabajo Social debe apostar por el afianzamiento de competencias cognoscitivas, de tal manera que se consolide teórica y metodológicamente la profesión, innegablemente el bagaje conceptual permite la adaptación a las dinámicas y a las nuevas realidades que emergen en los contextos sociales donde se sitúan los proyectos productivos de la población reincorporada.

La formación académica desde la investigación, posibilita una transición de los discursos desde las Ciencias Sociales y una transferencia del conocimiento, con una mirada propositiva en función de la cohesión e interacción con los procesos académicos, prevalece un desafío por reconfigurar diversas nociones desde una perspectiva integracionista y global, puesto a que en el desarrollo profesional es inminente y más aún en el tiempo actual cuando las exigencias en las dinámicas sociales, económicas y políticas se acentúan en el trabajo con la población reincorporada.

A partir de ello, la construcción del estado del arte se enmarca en la Línea de Investigación de Desarrollo Comunitario de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca la cual prende:

Dar razón de los procesos y problemas sociales que se presentan al interior de la comunidad y que tienen trascendencia en los ámbitos nacional e internacional dentro del nuevo marco jurídico del país; esta línea posibilita la difusión, investigación y desarrollo de prácticas comunitarias que permiten una reestructuración conceptual, metodológica y organizativa. (Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca [UCMC], s.f., Líneas de Investigación)

Capítulo II: Nociones básicas para la comprensión de los aportes de los proyectos productos y el proceso de reincorporación

2.1 Marcos de Referencia

A continuación, se encuentran los marcos que orientan la investigación, abarcando el marco legal y conceptual.

2.1.1 Marco Legal

En primer lugar, se referencia el marco legal que orientará la presente investigación, se abarca la normatividad a nivel internacional, nacional y distrital bajo la cual se rige el proceso de reincorporación.

El recorrido se inicia desde la Declaración Universal de Derechos Humanos, el Pacto internacional de Derechos Económicos, Sociales y Culturales, los Objetivos de Desarrollo Sostenible, la Constitución Política de Colombia de 1991, el Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera (2016), el Decreto 2027 del 2016. Creación del Consejo Nacional de Reincorporación, el Documento del PMI (2017 - 2018), el Decreto 897 de 2017, mediante el cual se creó la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN), el Decreto Ley 899 de 2017, la Resolución 4309 de 2019, el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022 y el Plan de Desarrollo Distrital 2020- 2024.

Tabla 1.

Normatividad a nivel internacional en el marco del proceso de reincorporación

Referente Legal	Descripción
Declaración Universal de Derechos Humanos Artículo 22.	Artículo 22. Toda persona, como miembro de la sociedad, tiene derecho a la seguridad social, y a obtener, mediante el esfuerzo nacional y la cooperación internacional, habida cuenta de la organización y los recursos de cada Estado, la satisfacción de los derechos económicos, sociales y culturales, indispensables a su dignidad y al libre desarrollo de su personalidad. (ONU, 1948, Derechos humanos)
Pacto Internacional de Derechos Económicos, Sociales y Culturales. Artículo 6	Artículo 6 1. Los Estados Partes en el presente Pacto reconocen el derecho a trabajar, que comprende el derecho de toda persona a tener la oportunidad de ganarse la vida mediante un trabajo libremente escogido o aceptado, y tomarán medidas adecuadas para garantizar este derecho. 2. Entre las medidas que habrá de adoptar cada uno de los Estados Partes en el presente Pacto para lograr la plena efectividad de este derecho deberá figurar la orientación y formación técnico profesional, la preparación de programas,

normas y técnicas encaminadas a conseguir un desarrollo económico, social y cultural constante y la ocupación plena y productiva, en condiciones que garanticen las libertades políticas y económicas fundamentales de la persona humana. (Oficina del Alto Comisionado para los Derechos Humanos [OACHD], 1966, Interés profesional)

Objetivos de Desarrollo Sostenible: “Los conflictos, la inseguridad, las instituciones débiles y el acceso limitado a la justicia continúan suponiendo una grave amenaza para el desarrollo sostenible” (ONU, 2001, Objetivo 16: Paz, justicia e instituciones sólidas. Objetivos).

El Marco Internacional permite contemplar y reconocer los derechos fundamentales que posibilitan la integridad y la libertad del ser humano en todas las dimensiones sociales, en definitiva, son lineamientos que apoyan el proceso de reincorporación para potencializar el bienestar de los exintegrantes de las FARC-EP y velar por sus derechos que son inherentes al ser humano. En virtud de ello, la presente investigación busca contemplar los aportes de los proyectos productivos, para así conocer el cumplimiento de los procesos, la garantía de los derechos y el desarrollo de la actividad productiva, teniendo en cuenta que la implementación de la normatividad a nivel internacional puede fortalecer los tejidos sociales forjados en el territorio e incrementar la reconciliación y la paz inmersos al proceso de reincorporación.

Tabla 2.

Normatividad a nivel nacional en el marco del proceso de reincorporación

Referente Legal	Descripción
Constitución Política de Colombia de 1991 Artículos. 11-18-22-24-25-67-95	El preámbulo de la Constitución Política define: Los valores y principios que deben orientar las actividades de las autoridades estatales e igualmente el comportamiento de las y los ciudadanos. Estos son la vida, la convivencia, el

Artículo transitorio 12

trabajo, la justicia, la igualdad, el conocimiento, la libertad y la paz. (ARN,2019, p.15)

En consideración con lo anterior se referencian los siguientes artículos según la Constitución Política de Colombia (1991):

Artículo 11. El derecho a la vida es inviolable. No habrá pena de muerte. (p.11)

Artículo 18. Se garantiza la libertad de conciencia. Nadie será molestado por razón de sus convicciones o creencias ni compelido a revelarlas ni obligado a actuar contra su conciencia. (p.12)

Artículo 22. La paz es un derecho y un deber de obligatorio cumplimiento. (p.13)

Artículo 24. Todo colombiano, con las limitaciones que establezca la ley, tiene derecho a circular libremente por el territorio nacional, a entrar y salir de él, y a permanecer y residenciarse en Colombia. (p.13)

Artículo 25. El trabajo es un derecho y una obligación social y goza, en todas sus modalidades, de la especial protección del Estado. Toda persona tiene derecho a un trabajo en condiciones dignas y justas. (p.13)

Artículo 67. La educación es un derecho de la persona y un servicio público que tiene una función social; con ella se busca el acceso al conocimiento, a la ciencia, a la técnica, y a los demás bienes y valores de la cultura. (p.26)

Artículo 95. La calidad de colombiano enaltece a todos los miembros de la comunidad nacional. Todos están en el deber de engrandecerla y dignificarla.

6. Propender al logro y mantenimiento de la paz. (p.32)

Artículo Transitorio 12. Con el fin de facilitar la reincorporación a la vida civil de los grupos guerrilleros que se encuentren vinculados decididamente a un proceso de paz bajo la dirección del Gobierno, éste podrá establecer, por una sola vez, circunscripciones especiales de paz para las

	elecciones a corporaciones públicas que tendrán lugar el 27 de octubre de 1991, o nombrar directamente por una sola vez, un número plural de Congresistas en cada Cámara en representación de los mencionados grupos en proceso de paz y desmovilizados. (p.213)
--	--

Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera (2016)	<p>Con base al CONPES 3931 (2018):</p> <p>El Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera contiene seis puntos centrales; la reforma rural integral, la participación política, el fin del conflicto, la solución al problema de las drogas ilícitas, la reparación de víctimas: Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y No Repetición y finalmente la implementación, verificación y refrendación. (p.21)</p> <p>En relación con el tercer punto del fin del conflicto, se incluyó la reincorporación de las FARC-EP a la vida civil en lo económico, social y político, de acuerdo con sus intereses. (p.22)</p> <p>Adicional a ello, representa un avance en la inclusión del enfoque de género y derechos de las mujeres en el marco de las negociaciones de paz a nivel nacional e internacional. Otro avance del Acuerdo Final es el reconocimiento de pueblos étnicos como sujetos de especial protección constitucional. (p.22)</p>
--	---

Decreto 2027 del 2016. Creación de Consejo Nacional de Reincorporación	“Instancia cuya función es definir las actividades, establecer el cronograma y adelantar el seguimiento del proceso de reincorporación de los integrantes de las FARC-EP” (Dec. 2027, art. 4, 2016).
--	--

Documento del PMI (2017 - 2018)	Contiene 501 indicadores en materia de desarrollo rural integral, la participación política, el fin del conflicto, la solución al problema de las drogas ilícitas, la reparación a las víctimas, y el proceso de implementación, verificación y
---------------------------------	---

	<p>refrendación. Todo lo anterior con enfoques transversales de género y para pueblos y comunidades étnicas.</p> <p>Asimismo, en concordancia con el capítulo de paz del Marco Fiscal de Mediano Plazo, el PMI definió un monto indicativo total de 129,5 billones de pesos de 2016 para el cumplimiento del Acuerdo Final. (CONPES 3931,2018, p.22)</p>
--	--

<p>Decreto 897 de 2017. Mediante el cual se creó la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN)</p>	<p>“Cuyo objeto es gestionar, implementar, coordinar y evaluar, en articulación con las instancias competentes, la política, los planes, programas y proyectos de reincorporación y normalización de exintegrantes de las FARC-EP, de acuerdo con lo establecido en el Acuerdo Final” (Dec. 897, art. 1, 2017)</p>
--	--

<p>Decreto Ley 899 de 2017 Por el cual se establecen medidas e instrumentos para la reincorporación económica y social colectiva e individual de los integrantes de las FARC-EP</p>	<p>Artículo 5. ECOMUN tendrá como objeto promover, conforme a sus estatutos, el proceso de reincorporación económica y social de los integrantes de las FARC-EP y cumplir las funciones que se le asignan en el Acuerdo Final y las demás que le atribuya la ley. En todo lo no previsto de manera especial en el presente Decreto, se aplicarán a ECOMUN las disposiciones vigentes propias de las organizaciones de economía solidaria. (Dec. 899, art.5, 2017)</p>
---	---

<p>PNRSE (Política Nacional para la Reincorporación Social y Económica): Formalizada en el Documento CONPES 3931 de 2018</p>	<p>Se estipula la política de reincorporación de la población exintegrante de las FARC-EP desde una perspectiva colectiva y participativa, acorde con el Acuerdo Final firmado con dicho actor. Ésta cuenta con cuatro enfoques transversales: Género, Derechos, Territorio y Étnico, así como con 12 principios rectores: Transformación estructural, desarrollo rural integral, integralidad, restablecimiento, participación, beneficio, impacto y medición, presencia del Estado, respeto a la igualdad y no discriminación, corresponsabilidad,</p>
--	--

	familia, transversalización, institucionalización o apropiación del enfoque diferencial. (CONPES 3931, 2018, p.33)
Resolución 4309 de 2019 Por la cual se establece la Ruta de Reincorporación	<p>La cual establece los criterios para el acceso a los beneficios sociales y económicos establecidos para el proceso de reincorporación a partir de dos etapas:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Reincorporación temprana. - Reincorporación a largo plazo: La cual se desarrolla en los componentes de: Salud, educación, sostenibilidad económica, habitabilidad y vivienda, bienestar psicosocial, familia y comunidad. <p>Artículo 11. Componente de sostenibilidad económica Comprende acciones orientadas al desarrollo de proyectos productivos individuales y colectivos, el acompañamiento integral, el impulso a la asociatividad, el encadenamiento productivo y procesos de inclusión laboral en articulación con los demás actores del orden territorial y nacional. (Res. 4309, 2019)</p>
Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022 XI. Pacto por la Construcción de Paz: Cultura de la legalidad, convivencia, estabilización y víctimas:	<p>El Plan Nacional de Desarrollo 2018- 2022 (2018) contiene los siguientes lineamientos:</p> <p>Acciones efectivas para la política de estabilización: intervención coordinada en zonas estratégicas con seguridad, justicia y equidad: Procesos permanentes y sostenibles de desarme, desmovilización, reintegración y reincorporación a la vida civil, en el marco de la legalidad, la seguridad y la construcción de convivencia. (p.770)</p> <p>Objetivo 4: Fortalecer la reintegración y reincorporación integral y efectiva de las personas que han dejado las armas en el tránsito a la vida civil, en el marco de los principios de verdad, justicia y garantías de no repetición. (p.778)</p> <p>Estrategia 6. Introducción de la cultura de la legalidad y la convivencia a los procesos de reintegración y reincorporación. (p.788)</p>

Los referentes legales de orden Nacional, orientan la investigación desde las fuentes normativas: inicialmente se pone en contexto el proceso de paz que da origen a la creación de organismos y agencias especializadas para llevar a cabo los procesos de reincorporación de la población desmovilizada a la vida civil, así como las políticas y planes con base a los cuales se orientará el posterior proceso a realizar con la población localizada. El conocimiento del marco legal y acciones destinadas por parte de organismos gubernamentales en torno a esta población, es de vital importancia para comprender la trascendencia y los aportes a nivel social que permite la vinculación a los proyectos productivos, así mismo el conocimiento de las acciones que ha llevado a cabo el Estado de acuerdo a lo pactado en los acuerdos y la ruta de reincorporación, sumado a los posibles vacíos existentes en cuanto al cumplimiento de dichos procesos.

Tabla 3.

Normatividad a nivel municipal en el marco del proceso de reincorporación

Referente Legal	Descripción
Decreto No. 047 de 2020	Artículo 15:
Por medio del cual se adopta el Plan de Desarrollo Municipal “Porque Icononzo somos todos”	El ED 4. Reincorporación, estipula: Facilitar desde la institucionalidad el proceso de reincorporación integral que tiene su expresión en los territorios mediante el Consejo Territorial de Reincorporación, en donde se toman acciones concertadas y definidas de manera conjunta, lo anterior con el fin de fortalecer la convivencia, reconciliación, actividad productiva y tejido social. (Dec. 047, art.15, 2020)
Dimensión 2 - Dimensión Social	
Artículo 15. Estrategias de desarrollo de la Dimensión Social	El Plan de Desarrollo Municipal “Porque Icononzo somos todos” (2020) refiere: Programa 13: Todos en un trabajo en equipo para la paz. Programas presupuestales:

	<ul style="list-style-type: none"> - Inclusión social y productiva para la población en situación de vulnerabilidad. - Inclusión productiva de pequeños productores rurales. (p.112)
--	--

<p>Acuerdo Municipal No.024 de 2020</p> <p>Por medio del cual se adopta el Plan de Desarrollo Municipal 2020 – 2023 “Un pacto por Planadas, el campo nuestro motor” y se dictan otras disposiciones</p>	<p>De acuerdo con el Plan de Desarrollo Municipal 2020-2023 (2020) en el sector Agricultura y Desarrollo Rural se establecen con población reincorporada los siguientes objetivos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Promover la comercialización de productos locales de asociaciones de Campesinos, desplazados, mujeres, JAC, Víctimas, Jóvenes, grupos étnicos, población reintegrada y reincorporada. (p.77) -Transferir el conocimiento técnico especializado a través de asistencia técnica a Campesinos, desplazados, mujeres, JAC, Víctimas, Jóvenes, grupos étnicos, población reintegrada y reincorporada. (p.79) - Capacitar población rural (Campesinos, desplazados, mujeres, JAC, Víctimas, Jóvenes, grupos étnicos, población reintegrada y reincorporada) en buenas prácticas Agrícolas. (p.80) - Apoyar y/o Incentivar la participación de productores agropecuarios (Campesinos, desplazados, mujeres, JAC, Víctimas, Jóvenes, grupos étnicos, población reintegrada y reincorporada) en las Ferias Agropecuarias en el municipio de Planadas. (p.80) - Construir infraestructura tipo invernaderos que permita tecnificar los procesos productivos de hortalizas para (Campesinos, desplazados, mujeres, JAC, Víctimas, Jóvenes, grupos étnicos, población reintegrada y reincorporada). (p.81)
---	---

<p>Acuerdo Municipal No.001 Por medio del cual se adopta el Plan de Desarrollo Municipal “Dolores unidos con el corazón periodo 2020-2023”</p>	<p>A partir del Plan de Desarrollo Municipal “Dolores unidos con el corazón periodo 2020-2023” (2020) se destaca lo siguiente:</p> <p>Línea estratégica: Dolores con equidad social.</p> <p>Sector: Inclusión social.</p> <p>Programa: Inclusión social y productiva para la población en situación de vulnerabilidad.</p> <p>Meta de bienestar 2020: Aumentar la cobertura en servicios y programas sociales del estado.</p> <p>Producto: Servicio de gestión de oferta social para población vulnerable. (p.95)</p>
<p>Plan de Desarrollo 2020-2023 “Juntos por una Montañita Líder”</p>	<p>Con base en el Plan de Desarrollo 2020-2023 “Juntos por una Montañita Líder” (2020), el pilar que responde a la apuesta mundial de los Objetivos de Desarrollo Sostenible ODS, es el de Gobierno social y participativo en el sector asociado de inclusión social, encontrando allí:</p> <p>Programa: La Montañita avanza en la Reincorporación.</p> <p>Objetivo: Implementar una estrategia a través de la cual se promueva la política de reincorporación con los aportes del municipio, a través de los cuales se le garantiza los derechos a la población reincorporada y se avanza en el proceso de Reconciliación con la sociedad. (p.111)</p> <p>Producto: Servicio de apoyo financiero para proyectos productivos</p> <p>Indicador: Proyectos para Reincorporados beneficiados. (p.112)</p> <p>Producto: Servicio de asesoría para el fortalecimiento de la asociatividad.</p> <p>Indicador: Asociaciones fortalecidas de reincorporados. (p.112)</p> <p>Producto: Servicio de entrega de tierras</p>

	Indicador: Acompañamiento para la adjudicación y/o formalización de predios a reincorporados. (p.112)
Acuerdo Municipal No. 014 del 30 de junio de 2020 Por medio del cual se adopta el Plan de Desarrollo del Municipio de Fonseca Departamento de la Guajira para el periodo 2020 – 2023	El Plan de Desarrollo del Municipio de Fonseca Departamento de la Guajira para el periodo 2020 – 2023 (2020), manifiesta: Asuntos ambientales urbanos y sectoriales: Adelantar proyectos de aprovechamiento de residuos sólidos en Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación ETCR y zonas rurales. (p.78) Eje estratégico: Reintegración, reincorporación y víctimas. Producto: - Servicios de identificación y formulación de planes de emprendimiento. (p.183) - Servicio de apoyo financiero para el acceso a la educación superior o terciaria. (p.183) - Servicio de apoyo para el fomento de la asociatividad. (p.183)
Plan de Desarrollo Territorial 2020-2023 “Un gran propósito para renovar a Ovejas”	El Plan de Desarrollo Territorial 2020-2023 “Un gran propósito para renovar a Ovejas” (2020), estipula: Programa: Ovejas Renovado con Derechos Humanos con especial asistencia, prevención, protección, verdad, reparación integral y justicia a las víctimas, sus familias, y los actores del conflicto interno. (p.405) Objetivo: Promover, proteger y restablecer los derechos humanos de los habitantes de Ovejas, diseñando y desarrollando estrategias para lograr la implementación de la Política Pública de Atención a las Víctimas, atención a los actores reincorporados y reintegrados, desplazados, líderes y lideras defensores de los derechos humanos, en coordinación con las entidades competentes del orden local, departamental y nacional, fortaleciendo la capacidad

institucional, difundiendo y educando a la ciudadanía con enfoque en DDHH, para crear una cultura basada en principios y valores, la sana convivencia y la consolidación de la Paz. (p.405)

Programas: Ovejas Renovado, territorio con garantías de no repetición con especial asistencia a los actores del conflicto armado y sus familias. (p.447)

Producto: Inclusión Social, Política y Económica de la población en proceso de reintegración y reincorporación y sus familias. (p.447)

En consideración con la normatividad anteriormente referenciada, se imparten estrategias territoriales desde las políticas municipales desde el 2020 hasta el 2023, para implementar proyectos y asignar recursos necesarios para su eficacia, esto con el fin de fomentar un territorio de paz y atribuir acciones transformadoras para la estabilización social, política y económica de la población ex integrante de las FARC-EP en las diversas ETCR, asimismo, el diálogo social es un factor que apoya el carácter co-construido que busca el proceso de reincorporación donde prima el trabajo mancomunado de la población con las instancias que abogan por la eficacia de lo estipulado.

2.1.2 Marco Conceptual

Esta investigación contiene dos categorías que permiten entender y fundamentar el estudio, encontrando territorio y proyectos productivos, con el fin de comprender de manera integral los aportes de los proyectos productivos al proceso de reincorporación en los municipios de Icononzo, Planadas, Dolores, La montaña, Fonseca y Ovejas en el periodo de 2018 - 2020, a través de un estado del arte, teniendo en cuenta que se denotará las nociones básicas conceptuales en relación con el tema a tratar.

Asimismo, los conceptos de las subcategorías se sitúan en la fase de interpretación por núcleo temático, de acuerdo a lo propuesto por la autora metodológica (ver tabla 6).

Territorio

El objeto de estudio se sitúa en la fase de reincorporación acogida tras la firma del Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de la Paz Estable y Duradera, suministrando el Gobierno Nacional de Colombia en diversas zonas del territorio Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR) para lograr los fines propuestos en el proceso de estabilización de los excombatientes.

A partir de ello, la Mesa de Conversaciones en La Habana (2016) comprende la reincorporación como:

Un proceso de carácter integral y sostenible, excepcional y transitorio, que considerará los intereses de la comunidad de las FARC-EP en proceso de reincorporación, de sus integrantes y sus familias orientando al fortalecimiento del tejido social en los territorios, a la convivencia y la reconciliación entre quienes los habitan; asimismo, al despliegue y el desarrollo de la actividad productiva y de la democracia local. (como se cita en Valencia y Chaverra, 2019, p.58)

Con lo anterior, se infiere que la participación de los actores sociales y la facultad para promover procesos transformadores en pro del bienestar social, es sustancial para la trascendencia óptima del Acuerdo Final impartiendo estrategias e iniciativas sociales, políticas y económicas que posibiliten un desarrollo social a favor del tránsito a la vida civil de los excombatientes.

Asimismo, la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) como entidad que acompaña y brinda asesoría permanente a quienes le apuestan a la paz y hacen tránsito a la legalidad concibe que en dicha fase:

El Gobierno nacional está comprometido en su implementación promoviendo un enfoque colectivo y rural, pretendiendo al mismo tiempo que los exintegrantes de las Farc-Ep alcancen todo su potencial (...) El aspecto más singular de este nuevo proceso

es su carácter co-construido: todas las acciones de Reincorporación son concertadas y definidas de manera conjunta. (ARN, s.f., La Reincorporación)

Evidentemente, se visualiza como el balance entre los diversos sectores económicos y sociales del país junto al trabajo mancomunado con la población, favorecen las condiciones para el acceso a los diversos mecanismos de producción. Apoyando dicha concepción, es necesario hacer hincapié en la forma en la cual el Acuerdo de Paz en especial el proceso de reincorporación busca mejorar las condiciones necesarias para un desarrollo productivo y un fortalecimiento comunitario entre las partes vinculadas al proceso.

A partir de ello, los pilares fundamentales para concretar lo estipulado en el acuerdo están respaldados por la política plasmada en el CONPES 3931(2018), la cual en su segundo objetivo específico propone el “promover la reincorporación comunitaria en el territorio, orientada al fortalecimiento del tejido social, la convivencia y la reconciliación” (p.71). Esto se llevó a cabo mediante las siguientes nociones:

El apoyo a los procesos comunitarios, la creación de espacios de diálogo entre los exintegrantes de las FARC-EP y demás miembros de la comunidad, y la articulación de sus iniciativas productivas con las necesidades de la población y los mercados existentes en los territorios donde se desarrolla la reincorporación, se busca contribuir con la construcción y reconstrucción de los lazos de confianza afectados por el conflicto, así como desmontar los estigmas hacia quienes dejaron las armas y sus familias. (p.79)

Dadas las especificaciones establecidas en el CONPES 3931, es fundamental resaltar en primera instancia las acciones requeridas para fortalecer el tejido social en perspectiva de convivencia y reconciliación, las cuales se llevaron a cabo “a partir de los dos componentes: (i) fortalecimiento de iniciativas sociales y comunitarias para la construcción de paz y la

reconciliación; y (ii) prevención de riesgos asociados a la estigmatización y a la intolerancia” (p.79).

Y en segunda instancia el enfoque territorial establecido en el Acuerdo Final, denotado por la Mesa de Conversaciones en La Habana (2016), como aquel que:

Supone reconocer y tener en cuenta las necesidades, características y particularidades económicas, culturales y sociales de los territorios y las comunidades, garantizando la sostenibilidad socioambiental; y procurar implementar las diferentes medidas de manera integral y coordinada, con la participación activa de la ciudadanía. La implementación se hará desde las regiones y territorios y con la participación de las autoridades territoriales y los diferentes sectores de la sociedad. (citado por CONPES 3931, 2018, p.32)

En definitiva, se destaca la importancia de las iniciativas sociales y comunitarias instauradas en los territorios, específicamente la primera acción de este componente, la cual tiene como base, a partir del CONPES 3931(2018):

La pedagogía de paz, restablecimiento del tejido social, y reconciliación (...) mediante el establecimiento de una mesa de trabajo con las entidades e instancias participantes en la implementación del Acuerdo de Paz, para canalizar las solicitudes de acompañamiento a acciones de pedagogía de paz. (p.80)

Evidentemente, la estrategia implementada para diversificar el acompañamiento en el proceso de reincorporación posibilitó la implementación de acciones interinstitucionales dentro de las zonas, mediante las siguientes acciones según el CONPES 3931(2018):

1. La caracterización y seguimiento de la población objetivo y sus territorios.
2. El fomento y fortalecimiento de formas asociativas y organizativas de exintegrantes de las FARC-EP, incluyendo ECOMUN.
3. Desarrollo de sus proyectos productivos y generación de ingresos.

4. Servicios de gestión y colocación dirigidos a los exintegrantes de las FARC-EP.
(p.86)

Lo anterior evidencia que las acciones y estrategias impartidas, buscan restablecer los derechos humanos de los excombatientes, siendo imprescindible en el proceso llevado a cabo, dado que el haber pertenecido a un grupo armado al margen de la ley generó una ruptura en los derechos humanos que posee toda persona. Es importante traer a colación este concepto, por un lado se conciben como: “Los derechos que tenemos básicamente por existir como seres humanos; no están garantizados por ningún estado, (...) son inherentes a todos nosotros, con independencia de la nacionalidad, género, origen étnico o nacional, color, religión, idioma o cualquier otra condición” (OACDH, s.f., ¿En qué consisten los derechos humanos?).

Por su parte Pérez (1984), afirma que los derechos humanos:

Aparecen como un conjunto de facultades e instituciones que, en cada momento histórico, concretan las exigencias de la dignidad, la libertad y la igualdad humanas, las cuales deben ser reconocidas positivamente por los ordenamientos jurídicos a nivel nacional e internacional. (citado por Sagastume, 1991, p.127)

Uno de los principales objetivos del proceso de reincorporación, es la restitución de los derechos humanos de los ex combatientes, a través de la promoción de un enfoque colectivo en donde los ex combatientes alcancen todo su potencial y se construyan procesos de convivencia, reconciliación, desarrollo de actividad productiva y el tejido social en los territorios más afectados por el conflicto.

Asimismo, a OACDH plantea que estos derechos los posee todo ser humano sin importar sus diferencias o preferencias. Los ex combatientes a pesar de haber estado vinculados a las filas de un grupo armado que durante años perpetuó el conflicto en el país, conflicto que trajo consigo múltiples consecuencias en todos los ámbitos son acreedores de todos los derechos humanos y estos se les deben respetar y garantizar, al dejar las armas y acogerse al

proceso de paz hicieron parte de las instituciones que han sido designadas para los procesos diseñados en miras de su vinculación a la sociedad civil, instituciones que como plantea Pérez, tienen como finalidad el concretar la dignidad, libertad y dignidad humana de estos actores sociales, mismas que han designado espacios, capital humano y financiero para la materialización de proyectos productivos que les permitan a los excombatientes retomar esos derechos que les pertenecen y a su vez el trance a la normalidad y reincorporación a la sociedad.

Acorde a ello, el proceso de reincorporación presupone la construcción de vínculos sociales y el forjamiento de tejidos dentro de los territorios, en definitiva brinda una forma asociativa para la población, emitiendo aportar a la convivencia social a través del desarrollo empresarial y social en lugares que han sido epicentros de violencia y guerra, lo que da lugar a un reconocimiento de acciones pasadas que permita la idealización de un presente y la construcción de un futuro.

Con base en lo anterior, la memoria histórica según Halbwachs (1968): “Supone la reconstrucción de los datos proporcionados por el presente de la vida social y proyectada sobre el pasado reinventado” (como se citó en Echeverry, 2004, p.126), es por esto que surge como factor intrínseco dentro del proceso puesto a que propicia la reparación de las víctimas y la no repetición del conflicto y hechos violentos, acoplándose a las vivencias de los actores que han sufrido las graves consecuencias de la violencia en Colombia.

De acuerdo con Roldán (2013):

El testimonio de las víctimas adquiere un fuerte estatus en la política de justicia transicional que está en el orden del día en Colombia. A través de este, se hace posible mostrar al país las vivencias, crear conciencia pública sobre el sufrimiento y fortalecer la capacidad de perdonar y de construir nación. (p.225)

En este sentido, la solidificación de acciones dentro de los ETCR propicia entre víctimas y victimarios, la superación de los efectos del conflicto mediante de la consolidación

de resiliencia comunitaria encaminada a la construcción de una sociedad recuperada y restaurada socialmente.

Finalmente, se establece que el presente proyecto de investigación permite hacer hincapié en la relevancia del proceso de reincorporación contemplado dentro de territorios nacionales, este como eje fundamental para la transición a la vida civil de los actores sociales.

Proyectos productivos

Después de comprender aspectos generales acerca del territorio, es importante hacer la lectura acerca de los proyectos productivos adelantados con ex combatientes en proceso de Reincorporación en el territorio nacional, respecto a ello la Política Nacional para la Reincorporación Social y Económica (2018), estipula:

Generar condiciones para el acceso a mecanismos y recursos necesarios para la estabilización y proyección económica de los exintegrantes de las FARC-EP y sus familias, de acuerdo con sus intereses, necesidades y potencialidad. Las acciones en esta línea se fundamentan en la articulación interinstitucional para el acceso a servicios de desarrollo empresarial no agropecuario y la socialización de la oferta general de servicios para el emprendimiento y el desarrollo empresarial, en el marco del fortalecimiento de las capacidades para la generación de alternativas productivas. (p. 95)

Es así como, en alianza con instituciones tales como el Ministerio de Turismo, Industria y Comercio, Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, SENA, UAEOS y el Ministerio de Trabajo se buscaba la capacitación y el acceso a servicios de desarrollo empresarial, posteriormente se realizaría un diagnóstico referente a las necesidades de ECOMUN y otros colectivos en materia de desarrollo empresarial no agropecuario y realizar un mapeo de actores con dicha oferta. De modo que, una vez completados los perfiles sociolaborales de los ex

combatientes, el SENA de la mano con la ARN ofrecerá su portafolio de servicios en capacitación sobre emprendimiento y desarrollo empresarial que permitirá la conformación y puesta en marcha de distintos proyectos productivos conformados por ex integrantes de las FARC-EP, proyectos productivos que tienen como principal finalidad la inclusión de los ex combatientes (CONPES 3931, 2018).

Es importante mencionar que en lo referente a los proyectos productivos de índole agropecuario, el Ministerio de Agricultura es la entidad encargada del seguimiento y la implementación de las rutas para el acceso de las formas asociativas de exintegrantes de las FARC-EP a los distintos programas para la generación de ingresos, esto con el fin de ser incluidos en las líneas productivas de los diagnósticos agropecuarios del departamento. Lo anterior permitirá asociar las cadenas productivas de los departamentos con las que las asociaciones de ex integrantes de las FARC-EP desarrollan (CONPES 3931, 2018).

Adicional a ello, la ARN sería la encargada de promover la vinculación de los proyectos productivos instaurados por ex combatientes con las iniciativas de trabajo comunitario en los territorios como herramienta para promover la coexistencia, la convivencia, la reconciliación y la no estigmatización como fundamentos de la paz territorial.

Es pertinente referir algunos conceptos, desde la perspectiva teórica que definen y aclaran lo que es un proyecto productivo, respecto a ello Rodríguez, Bao y Cárdenas (2008) definen proyecto productivo como:

Aquel ubicado dentro del sector secundario de la economía, es decir, aquel que comprende aquellas actividades relacionadas con la transformación de materias primas a través de diversos procesos industriales, con el objeto de producir bienes y servicios para satisfacer múltiples necesidades de la población. (como se citó en Zavala, 2008, p.10)

Por su parte, Parodi (2001) refiere que los proyectos productivos son aquellos que “buscan generar rentabilidad económica y obtener ganancias en dinero. Los promotores de estos proyectos suelen ser empresas e individuos interesados en alcanzar beneficios económicos para distintos fines” (p.56).

Entendiendo el concepto de proyecto productivo y en relación a los objetivos estipulados por la ARN en cuanto a la promoción de capacidades productivas en la población reincorporada, contribuyendo a la convivencia y reconciliación en los territorios, es posible establecer los aspectos a considerar en la búsqueda documental en relación al impacto social que ha tenido para ésta población su vinculación a proyectos productivos, si dicha vinculación ha traído consigo el alcance de los objetivos contenidos en todo el proceso de reincorporación.

En consideración con el autor Alzate (2019):

El objetivo de crear proyectos productivos es buscar solución a un problema de necesidad inmediata, que requieren de un esfuerzo para la creación de un producto o servicio. La importancia de implementar proyectos productivos sostenibles, urbanos y rurales es la de promover actividades económicas, productivas y permanentes a nivel local, regional y nacional. (p.43)

Lo anterior indica que la participación de ex integrantes de las FARC-EP en proyectos productivos promueve un fortalecimiento de capacidades logrando una proyección productiva que trae consigo una reincorporación desde una dimensión social. Se considera, que lograr estos cometidos es una labor que se apoya desde lo interdisciplinar e intersectorial, esto con el fin de emerger procesos inclusivos que propicien el acceso a las dinámicas sociales por parte de la población objeto, a partir de sus saberes, potencialidades, necesidades e intereses.

El pleno bienestar de todo ser humano está altamente relacionado con tener un desarrollo integral en todos sus ámbitos, un desarrollo que le permita alcanzar todas sus metas en un corto, mediano y largo plazo de manera que pueda sentirse realizado, hablamos entonces

del desarrollo humano como: “La expansión de las libertades de las personas para llevar una vida prolongada, saludable y creativa; conseguir las metas que consideran valiosas y participar activamente en darle forma al desarrollo de manera equitativa y sostenible en un planeta compartido” (Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo [PNUD], s.f., Panorama)

Por su parte Amartya Sen (1999):

Expresó que para hablar del desarrollo humano de una sociedad hay que analizar la vida de quienes la integran, que no puede considerarse que hay éxito económico sin tener en cuenta la vida de los individuos que conforman la comunidad. Por este motivo, define concretamente el desarrollo humano es un proceso de expansión de las capacidades que disfrutaban los individuos. (como se citó en London y Formichella,2006, p.19)

En consideración con lo anterior, cabe precisar que una de las finalidades del proceso de reincorporación es el de aportar al pleno bienestar de los excombatientes en todos los ámbitos de su vida, ámbitos que se quieren contemplar en cuanto al análisis de los aportes que ha traído consigo la vinculación de población reincorporada a proyectos productivos, sean estos de tipo individual y colectivo.

A través de la investigación realizada fue posible visualizar que la vinculación de los ex combatientes estos proyectos les ha permitido obtener esa plena libertad de expandir sus capacidades y habilidades a través de la capacitación y materialización de proyectos que no sólo les aporta de manera económica, sino que también ha aportado en gran manera al desarrollo sostenible de los territorios donde funcionan, lo cual ha permitido que el desarrollo sea de manera no solo individual si no también colectiva al vincular a poblaciones aledañas a dichos territorios, poblaciones que fueron víctimas del conflicto armado.

Adicional a ello, es importante comprender los proyectos productivos como esa alternativa que no sólo pretende la estabilidad económica de los ex combatientes si no que a través de los mismos se pretende una articulación con las poblaciones aledañas en miras de

generar procesos de reconciliación, paz territorial, reparación del tejido social, construcción de proyectos de vida sostenibles, superación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera en territorios marcados por los períodos de conflicto en territorio nacional.

Capítulo III: Diseño Metodológico

A continuación, se expone la metodología del presente trabajo, se encuentran aquí la autora base, las fases metodológicas, el paradigma, el enfoque, el tipo de investigación y la técnica.

Para llevar a cabo el proceso investigativo a través del estado del arte, se tuvo como referente a la autora Consuelo Hoyos Botero (2000), quien propone en la *Guía teórico – práctica sobre construcción de Estados del Arte, con importantes reflexiones sobre la investigación* las siguientes fases metodológicas:

Fase preparatoria: Tiene como fin orientar expresamente al colectivo de investigadores, con sustento teórico, sobre cómo habrá de realizarse el estudio, cuál es el objeto de investigación que se pretende abordar. cuáles son los núcleos temáticos comprendidos en el tema central; cuál es el lenguaje básico común a utilizar, así como los pasos a seguir a través de la investigación. (p.30)

Fase descriptiva: Comprende el trabajo de campo que se realiza con el fin de dar cuenta de los diferentes tipos de estudios que se han efectuado sobre el tema y subtemas, cuáles sus referentes disciplinares y teóricos con qué tipo de sujetos se han realizado, bajo cuáles limitaciones espaciales, temporales y contextuales se han llevado a cabo, qué autores las han asumido que perspectivas metodológicas se han utilizado. (p.30)

Fase interpretativa por núcleo temático: Esta fase permite ampliar el horizonte de estudio por unidad de análisis y proporciona datos nuevos integrativos por núcleos temáticos, en tanto trasciende lo meramente descriptivo que conduce al planteamiento de hipótesis o afirmaciones útiles para la siguiente fase. (p.30)

Fase de construcción teórica global: Comprende un balance del conjunto que parte de la interpretación por núcleo temático, para mirar los resultados del estudio como vacíos, limitaciones, dificultades, tendencias y logros obtenidos con el fin de presentar el estado actual de la investigación de manera global que permita orientar líneas de investigación. Cada una de estas fases tiene sus objetivos, logros o sus actividades para realizar, un tiempo determinado para llevarlas a cabo y el producto final requerido como fruto del trabajo realizado, que en esta parte teórica no detallamos pero que van incluidos en la guía práctica de la tercera parte. (p.30)

Fase de extensión y publicación: Consiste en la posibilidad de divulgar la obra, bien en forma oral mediante conferencias, disertaciones, paneles, seminarios, mesas redondas, etc., bien en forma escrita (publicación). La importancia de esta fase estriba en poner en circulación un nuevo conocimiento que permite la interlocución con otros grupos y comunidades académicas científicas. (p.31)

Paradigma: La presente investigación se enmarcó bajo los principios del paradigma interpretativo, según Vasilachis (1992):

Nace con la propuesta de Max Weber de practicar una ciencia de la realidad de la vida que nos rodea y en la cual estamos inmersos, mediante la comprensión, por una parte, del contexto y significado cultural de sus distintas manifestaciones en su forma actual y, por otra, de las causas que determinaron históricamente que se haya producido así y no de otra forma. (p.25)

En concordancia con lo anterior, Pérez (1994) manifiesta que:

Intenta comprender la realidad, considera que el conocimiento no es neutral. Es relativo a los significados de los sujetos en interacción mutua y tiene pleno sentido en la cultura y en las peculiaridades de la cotidianidad del fenómeno educativo. En este sentido, tiene lógica remontarnos al pasado para comprender y afrontar mejor el presente.

Describir el hecho en el que se desarrolla el acontecimiento, en él que el uso de la metodología cualitativa permite hacer una rigurosa descripción contextual de estas situaciones que posibilitan la intersubjetividad en la captación de la realidad, a través de una recogida sistemática de los datos que admite el análisis descriptivo. Se apuesta por la pluralidad de métodos y la utilización de estrategias de investigación específicas y propias de la condición humana. (como se citó en, Ricoy, 2006, p.17)

Enfoque: Se retomó el enfoque Hermenéutico, debido a que (Hoyos 2000; Tamayo y Pulgarín, 2011) proponen que: “La comprensión y transformación del fenómeno desde los referentes más inmediatos, permitiendo enlazar la descripción, explicación y construcción teórica nueva desde esa comprensión” (como se citó en Gómez, Galeano y Jaramillo, 2015, p.429).

Para afianzar dichas concepciones Baeza (2002) refiere que:

La hermenéutica también nos sugiere y, sin duda, antes que toda otra consideración, un posicionamiento distinto con respecto a la realidad: aquel de las significaciones latentes. Se trata de adoptar una actitud distinta, de empatía profunda con el texto, con lo que allí se ha expresado a través del lenguaje. No se trata de suprimir o de intentar inhibir su propia subjetividad (con sus implícitos prejuicios), sino de asumirla. En otras palabras, la búsqueda de sentido en los documentos sometidos a análisis se ve afectada por un doble coeficiente de incertidumbre: la interpretación es relativa al investigador, así como al autor de los textos en cuestión. (como se citó en Cárcamo, 2005, p. 204)

Tipo de investigación: Se considera que la investigación es de tipo cualitativa, puesto a que según Taylor y Bogdan (1987): “Los investigadores desarrollan conceptos y comprensiones partiendo de pautas de los datos y no recogiendo datos para evaluar modelos, hipótesis o teorías preconcebidos. Los investigadores siguen un diseño de investigación flexible, comenzando sus estudios con interrogantes vagamente formuladas” (como se citó en Blasco y Pérez, 2007, pp. 25-27).

Técnica: El desarrollo de la investigación de efectuó bajo la técnica documental: “La cual permite la selección de información para explicar las teorías que sustentan el estudio de los fenómenos y procesos” (Guevara, 2016, p.177).

En consideración con lo anterior, Martínez (2003) plantea que: “Un paquete técnico de la investigación documental tiene una serie de acciones y decisiones que tienen que ver con la búsqueda, descripción, catalogación, selección, organización, análisis e interpretación de cualquier tipo de documento” (como se citó en Guevara, 2016, p. 177).

Instrumentos: La información se presentará mediante matrices de análisis y Resumen Analítico Investigativo (RAI).

Capítulo IV: Resultados por cada una de las fases

De acuerdo al referente metodológico, se expondrán a continuación los resultados por cada una de las fases, contemplando los resultados de la fase preparatoria, la fase descriptiva, la fase interpretativa por núcleo temático, la fase de construcción teórica global, a excepción de la última fase denominada fase de extensión y publicación, puesto a que esta es el documento final entregado a la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.

4.1 Fase preparatoria

En la ejecución de esta fase se tuvo en consideración tres criterios, que determinaron los lineamientos bajo los cuales se realizó la búsqueda documental, estos son:

- Motores de búsqueda y repositorios institucionales.
- Documentos relacionados con proceso de reincorporación, proyectos productivos con población reincorporada en el país, aspectos asociados con el Acuerdo de Paz y Posconflicto y finalmente Espacio Territorial de Capacitación y Reincorporación (ETCR) - FARC-EP.
- Periodo de búsqueda entre 2018 y 2020.

De acuerdo con lo anterior, los motores de búsqueda para acceder a las fuentes de información fueron: Google Académico, Dialnet, Scielo y Redalyc, en relación con los

repositorios institucionales se determinaron los pertenecientes a las siguientes instituciones académicas: Universidad Pontificia Bolivariana (UPB), Universidad Católica de Colombia, Universidad del Bosque, Universidad de Antioquia, Universidad Cooperativa de Colombia (UCC), Universidad Nacional de Colombia (UNAL), Universidad Militar Nueva Granada (UMNG), Universidad de los Andes, Universidad del Valle, Universidad de La Sabana, Universidad de Medellín, Universidad Autónoma Latinoamericana, Pontificia Universidad Javeriana, Universidad de la Salle (Ámbito investigativo), Universidad Nacional Abierta y a Distancia (UNAD), Universidad de Antioquia, Universidad EAFIT y Universidad de Granada.

Teniendo como filtro de la búsqueda palabras clave como: Proceso de reincorporación, proyectos productivos FARC, construcción de paz, tejido social, proyecto de vida y reincorporación social y económica.

A partir de lo anterior, varios documentos no coincidieron con el rango del tiempo establecido para la investigación dada su antigüedad, por lo cual se descartaron libros, cartillas e informes que no aportan contextualmente a la investigación, puesto a que permitieron brindar una visión histórica del proceso del conflicto y la transición a la paz.

Una vez descargados los documentos de interés, se establecieron aquellos que contextualizaran el tema en mención y posteriormente aquellos que retomaran específicamente la finalidad de esta investigación, dando como resultado 32 documentos, los cuales comprendieron las siguientes especificaciones:



Figura 1.

De acuerdo con la figura 1, se estimó que el 53% de los documentos referenciados en esta primera parte de la investigación corresponden a artículos de investigación, seguidos de Tesis/ Trabajo de grado de Pregrado con un 25%, continúa con un 16% las Tesis/Trabajo de grado de Maestría y finalmente en menor porcentaje se situaron las Monografía y Libros con un 3% para cada uno.

Los parámetros que se consideraron pertinentes para descartar los documentos que no realizaron aportes significativos a la investigación, fueron:

- Aquellos que no hablaran de proyectos productivos.
- Documentos centrados en otros procesos del acuerdo de paz.

En virtud de ello, se seleccionaron en la revisión final 11 documentos de los 32 estipulados inicialmente, los cuales se analizaron en el instrumento de Resumen Analítico Investigativo (RAI) permitiendo abordar de forma precisa el tema de interés de la presente investigación, sintetizando dicho proceso en la siguiente figura:



Figura 2

Como se refiere en la figura 2, se tuvo en cuenta un total de 11 documentos con un 37% Artículos de Investigación de Revistas Indexadas, seguido de Tesis/ Trabajo de Grado de Pregrado con un 36%, adjudicando el 18% a Tesis/ Trabajo de Grado de Maestría y el restante equivale e a una Monografía con un 9%.

Tabla 4

Georreferenciación de los proyectos productivos de acuerdo a los documentos discernidos en la revisión final

Documento de Referencia	Ubicación Geográfica de los Proyectos Productivos
1. Alianza entre la marca Manifiesta Hecho en Colombia y la Cooperativa Tejiendo Paz, una iniciativa que le apuesta a la Reincorporación y la Construcción de Paz en Icononzo, Tolima	Iconozo, Tolima

2. Experiencias en la implementación de sistemas productivos por parte de excombatientes	Fonseca, Guajira
3. Implementación de un modelo de gobernanza en territorios rurales, como respuesta a las necesidades del proceso de reincorporación productiva de los exintegrantes de las FARC-EP	Planadas, Tolima
4. La empresa privada en el periodo de posconflicto. Estudio de caso: aporte de Lohas Beans a los proyectos productivos de los excombatientes de Acopaz y sus estrategias comunicativas y de visibilización	Dolores, Tolima
8. Diagnóstico del estado actual de los capitales de la comunidad en el marco de los medios de vida del poblado Agua Bonita, del municipio de La Montañita-Caquetá: Una mirada de la sostenibilidad de sus proyectos productivos	La Montañita, Caquetá
11. Factores de Éxito de la Reincorporación en las Dimensiones de Sostenibilidad Económica y Comunitaria, en clave de Construcción de Paz en los Montes De María	Ovejas, Sucre

De los 11 documentos discernidos en la revisión final, en la tabla 4 se mencionan los municipios y departamentos a nivel nacional en los cuales se sitúan los proyectos productivos de la presente investigación con un total de 6 documentos, sin embargo, los 5 documentos restantes no se tuvieron en cuenta, en vista de que refieren a nivel general los aportes de los proyectos productivos mas no se enfatizan en un espacio geográfico determinando.

4.2 Fase descriptiva

El desarrollo de los núcleos temáticos, se llevó a cabo en primera instancia con el recuento de palabras según el número de repeticiones situadas en el título, resumen y palabras clave de los 11 documentos seleccionados en la revisión final, haciendo la distinción por colores.

A partir de ello, se determinaron las categorías y las subcategorías bajo las cuales se orientó la investigación, asignando una codificación para cada una de ellas. Lo anterior se describe en la siguiente tabla:

Tabla 5

Núcleos Temáticos de la Investigación

Núcleos Temáticos					
Categorías	Número de repeticiones	Codificación	Subcategorías	Número de repeticiones	Codificación
Territorio	5	TE	Construcción de Paz	7	CP
			Reincorporación	33	RE
Proyectos Productivos	8	PP	Proyecto de Vida	1	PV
			Tejido Social	3	TS

4.3 Fase interpretativa por núcleo temático

En este apartado, se expone la fundamentación conceptual de las categorías y subcategorías que orientan la investigación, teniendo en cuenta que se retoman los núcleos temáticos con base teóricas a partir de ellas.

Tabla 6

Interpretación por núcleo temático

Categorías	Concepto	Codificación	Subcategorías	Concepto	Codificación
Territorio	Según Di meo (1993), el territorio es entendido como: El fragmento espacial donde se fusionan tres tipos de estructuras: la infraestructura, espacio físico que incluye el componente humano y la esfera de las actividades económicas; la superestructura, representada por los campos político, ideológico y simbólico; la meta estructura, relación establecida entre el individuo y el	TE	Construcción de Paz	El documento Construcción de paz, transformación de conflictos y enfoques de sensibilidad a los contextos conflictivos Borja (2011) manifiesta que: El concepto de construcción de paz (peacebuilding) empieza a generalizarse en la literatura y en el lenguaje político durante los años 90, con la finalización de la Guerra Fría, en particular tras la presentación por parte del Secretario General de Naciones	CP

espacio. (citado por Valbuena, 2010, p.6)

Montañez y Delgado (1998), analizan dicho concepto a partir de las siguientes consideraciones:

1. Toda relación social tiene ocurrencia en el territorio y se expresa como territorialidad. El territorio es el escenario de las relaciones sociales y no solamente el marco espacial que delimita el dominio soberano de un Estado.

2. El territorio es un espacio de poder, de gestión y de dominio del Estado, de individuos, de grupos y de organizaciones y de empresas locales, nacionales y multinacionales. 3. El territorio es una construcción social y nuestro conocimiento del mismo implica el

Unidas, Boutros Ghali, del documento Agenda para la Construcción de Paz, en 1992, del cual se desprende una agenda para la construcción de paz, entre otras herramientas conceptuales.

Este concepto es mencionado por primera vez por el investigador noruego Johan Galtung; para este autor la construcción de paz es un emprendimiento político que tiene como objetivo crear paz sostenible enfrentando las causas estructurales o profundas de los conflictos violentos a partir de las capacidades locales para la gestión pacífica de los mismos.

La construcción de paz postconflicto se entendió entonces como “la acción de identificar y apoyar estructuras que fortalecen y solidifican la paz con el objeto de evitar la recaída en el conflicto. El concepto estaba muy

conocimiento del proceso de producción.

4. La actividad espacial de los actores es diferencial y por lo tanto, su capacidad real y potencial de crear, recrear y apropiar territorio, es desigual.

5. En el espacio ocurren y se sobreponen distintas territorialidades locales, regionales, nacionales y mundiales, con intereses distintos, con percepciones, valoraciones y actitudes territoriales diferentes que generan relaciones de complementación, de cooperación y de conflicto.

6. El territorio no es fijo, sino móvil, mutable y desequilibrado. La realidad geosocial es cambiante

centrado en la paz entre naciones que habían tenido confrontaciones en el marco de la Guerra Fría. (p.11)

En relación con lo anterior La Organización de las Naciones Unidas (2021) complementaron la mirada de la paz entre naciones, desde una visión política con una concepción de consolidación de la paz dentro o en las naciones, refiriendo que:

Tras la devastación de la Segunda Guerra Mundial, empezaron su labor en 1945, con una prioridad: mantener la paz y la seguridad internacionales. Con este objetivo, la Organización intenta prevenir los conflictos y poner de acuerdo a las partes implicadas. Lograr la paz exige crear no sólo las condiciones propicias para que esta anide, sino para que se mantenga.

y requiere permanentemente nuevas formas de organización territorial.

7. El sentido de pertenencia e identidad, el de conciencia regional, al igual que el ejercicio de la ciudadanía y de la acción ciudadana sólo adquieren existencia real a partir de su expresión de territorialidad. En un mismo espacio se sobreponen múltiples territorialidades y múltiples lealtades. (citado por Valbuena, 2010, pp.6-7)

En este sentido, las Operaciones de mantenimiento de la paz son uno de los instrumentos más efectivos para ayudar a los países a hacer la transición de un conflicto a la concordia. En la actualidad estas operaciones tienen un carácter multidimensional, ya que también facilitan los procesos políticos, protegen a los civiles, ayudan en el proceso de desarme, desmovilización y reintegración de excombatientes. Además, apoyan los procesos constitucionales y la organización de las elecciones, protegen y promueven los derechos humanos, ayudan a restablecer el Estado de derecho.

Por otro lado, Grasa y Mateos (2014) conciernen que:

Al empezar a hacer las paces (implementación de lo acordado en las negociaciones), la agenda del país cambia. Por ello, hacer las paces y construir la paz se complementan, de forma que cambian, progresivamente, todas las dimensiones de la vida social y Nacional: social, económica, política e incluso la cultural. El cambio, naturalmente, dependerá de la acción colectiva de los diversos actores. En experiencia comparada, ello supone que el proceso de construir la paz se independiza, al menos relativamente, de la agenda derivada del cumplimiento de sólo lo estrictamente acordado en la mesa de negociaciones (p.8).

Reincorporación	<p>De acuerdo a la Agencia para la Reincorporación y la Normalización se concibe que:</p> <p>Es un proceso de estabilización socioeconómica de los excombatientes que entregaron sus armas, en el marco de la firma del Acuerdo Final entre el Estado y la Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia - Ejército del Pueblo (FARC-EP).</p> <p>En este nuevo marco, el Gobierno nacional está comprometido en su implementación promoviendo un enfoque colectivo y rural, pretendiendo al mismo tiempo que los exintegrantes de las FARC-EP alcancen todo su potencial. Asimismo, está orientado a fortalecer la convivencia, la reconciliación, el desarrollo de la</p>	RE
------------------------	--	-----------

actividad productiva y el tejido social en los territorios.

En definitiva, es el proceso de implementación del Acuerdo Final, posterior al Cese al Fuego y de Hostilidades Bilateral y Definitivo (CFHBD) y la Dejación de Armas (DA), que implica el cumplimiento de compromisos adquiridos con las FARC-EP y con los territorios donde se desarrolló el conflicto armado.

En virtud de ello, es primordial conocer las distinciones existentes en el concepto:

Reincorporación comunitaria: Es una herramienta de política pública que busca desarrollar el segundo objetivo específico del Documento CONPES 3931 de 2018, orientada hacia el fortalecimiento del tejido social, la

convivencia y la reconciliación. A través del apoyo a los procesos comunitarios, se procura contribuir con la construcción y reconstrucción de los lazos de confianza entre los actores existentes en los territorios que han sido afectados por el conflicto directa o indirectamente, así como desmontar los estigmas hacia quienes dejaron las armas y sus familias. Dicha estrategia es entendida como un ejercicio participativo.

Reincorporación de largo plazo: En la reincorporación, es la fase de implementación de medidas co-construidas (entre Gobierno y las Farc-Ep) para permitir la incorporación a la vida civil por parte de los exintegrantes de las Farc-Ep mediante el fortalecimiento de las capacidades para ser ciudadanos con derechos y

obligaciones, tanto desde el ámbito individual como del colectivo, en cualquier lugar del país.

Reincorporación temprana: En la reincorporación, fue la fase inicial de adaptación de los exintegrantes de las Farc-Ep a la vida civil, posibilitada por la oferta institucional que puede responder a sus necesidades y el acompañamiento de la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN). (ARN, s.f., La Reincorporación)

Proyectos Productivos Rodríguez, Bao y Cárdenas (2008) definen proyecto productivo como: Aquel ubicado dentro del sector secundario de la economía, es decir, aquel que comprende aquellas actividades relacionadas

Proyecto de vida Entendido desde la perspectiva psicológica y social este concepto como aquel que: “Integra las direcciones y modos de acción fundamentales de la persona en el amplio contexto de su determinación

con la transformación de materias primas a través de diversos procesos industriales, con el objeto de producir bienes y servicios para satisfacer múltiples necesidades de la población. (citado por Zavala, 2008, p.10)

Parodi (2001) refiere que los proyectos productivos son aquellos que: “Buscan generar rentabilidad económica y obtener ganancias en dinero. Los promotores de estos proyectos suelen ser empresas e individuos interesados en alcanzar beneficios económicos para distintos fines” (p.56).

Asimismo, Alzate (2019) manifiesta que:

El objetivo de crear proyectos productivos es buscar solución a un problema de necesidad inmediata,

por las relaciones entre la sociedad y el individuo” (D'Angelo, O, 2000, p.5).

En definitiva, el proyecto de vida según el autor es:

La estructura general que encauzaría las direcciones de la personalidad en las diferentes áreas de la actividad y la vida social, de manera flexible y consistente, en una perspectiva temporal que organizan las principales aspiraciones y realizaciones actuales y futuras de la persona. En este sentido, la construcción del futuro personal abarca todas las esferas de la vida, desde la sentimental-amorosa, la socio-política, la cultura - creativa, hasta la profesional (p.7).

En relación con lo anterior, la construcción del proyecto de vida de población reincorporada permite la óptima atención de sus derechos

que requieren de un esfuerzo para la creación de un producto o servicio. La importancia de implementar proyectos productivos sostenibles, urbanos y rurales es la de promover actividades económicas, productivas y permanentes a nivel local, regional y nacional. (p.43)

fundamentales que son inherentes a todo ser humano y más aún en el tránsito a la vida civil que posibilita la ejecución del mismo.

En este sentido, el quehacer profesional de áreas con un énfasis social y el reconocimiento de un trabajo interdisciplinar, puede posibilitar el cumplimiento de estas aspiraciones y determinar la formación de lineamientos claros y concisos objetivando por la construcción de proyectos de vida. Adicional a ello:

El respeto a las diferencias, el rigor de la sustentación argumentada junto a la libertad de imaginación, la disposición a la construcción conjunta y solidaria del "conocimiento" (que es también experiencia individual y colectiva compartida en torno a las situaciones vitales de relevancia); es decir, la

formación de habilidades para la reflexión crítica y la potenciación de la creatividad en torno a valores humanos sustentados en criterios multilaterales, de un lado, y su conformación a partir de la disponibilidad de estrategias educativas reflexivo-creativas consistentes y pertinentes a un marco social de acción constructiva en comunidades autocríticas, de otro, constituyen las bases de formación de este nuevo tipo de persona y de orden social reflexivo, creativo y solidario. (p.4)

Por otra parte Gualtero (2016) plantea que:

El proyecto de vida es un lineamiento de gran trascendencia para todos los seres humanos en la medida que le permite descubrir en qué dimensiones de su desarrollo humano tiene

fortalezas, en cuáles algunas debilidades y de acuerdo con esta realidad trazarse metas con una proyección anticipada para construir un futuro que le permita de alguna manera realizarse como persona y satisfacer sus expectativas e intereses de vida (p.27).

En razón de ello cobra relevancia la materialización y éxito de proyectos productivos con ex combatientes, dado el gran aporte que estos realizan a la construcción de sus proyectos de vida, teniendo en cuenta las distintas vocaciones que cada uno posee, fortaleciéndolas y mejorándolas a través de los procesos de capacitación con entidades educativas, así estas pueden ser potencializadas y orientadas en pro del mejoramiento de

su calidad de vida y su total reincorporación a la vida civil.

Tejido Social Según Mendoza (2016) por tejido social entendemos:

Un proceso histórico de configuración de vínculos sociales e institucionales que favorecen la cohesión y la reproducción de la vida social. Como todo proceso histórico, el tejido social se va configurado por la intervención de individuos, colectividades e instituciones (p.1).

Por su parte Daguer (2011) define tejido social como

Un grupo de individuos que en su relación con el espacio construyen una cultura. Es decir, es un grupo de individuos en un lugar determinado que se identifican y se relacionan entre sí por medio de una forma de vida que

han creado a partir de su participación en la construcción del espacio que habitan, y que por lo mismo pertenecen, apropian y transforman el espacio (p.23).

También es definido como: “Un conjunto de relaciones efectivas que determinan las formas particulares de ser, producir, interactuar y proyectarse en los ámbitos familiar, comunitario, laboral y ciudadano” (Romero, 2006, p. 1).

En ese sentido es posible comprender la ruptura y configuración del tejido social en aquellos territorios que más han sido golpeados por el conflicto armado en el país, razón por la cual es establecimiento de las ETCR y proyectos productivos en dichos territorios ha permitido de una u otra manera la reconstrucción de dicho

tejido social, así como la cohesión y construcción de comunidades, trayendo consigo la recuperación de las formas de vida, la participación y transformación de los mismos en territorios de paz y reconciliación.

4.4 Fase de construcción teórica global

El desarrollo de las fases previas permitió realizar un rastreo documental, determinando así las categorías de la investigación, encontrando en primera medida la categoría de territorio, con sus respectivas subcategorías de análisis: construcción de paz y reincorporación y en segunda medida la categoría de proyectos sociales, de la cual emergen las subcategorías de proyecto de vida y tejido social.

En virtud de ello, se elaboró un instrumento de Resumen Analítico Investigativo (RAI), con el fin de consolidar la información que representaba un aporte relevante para la investigación, brindando una visión contextualizada respecto al contenido de cada documento, lo cual dio paso a la sistematización de documentos mediante una matriz de revisión final, en la cual se analizó el contenido de cada documento respecto a los núcleos temáticos que orientan la investigación.

En consecuencia, se elabora la taxonomía de los documentos seleccionados para la construcción de los RAI, a partir de los 11 documentos discriminados.

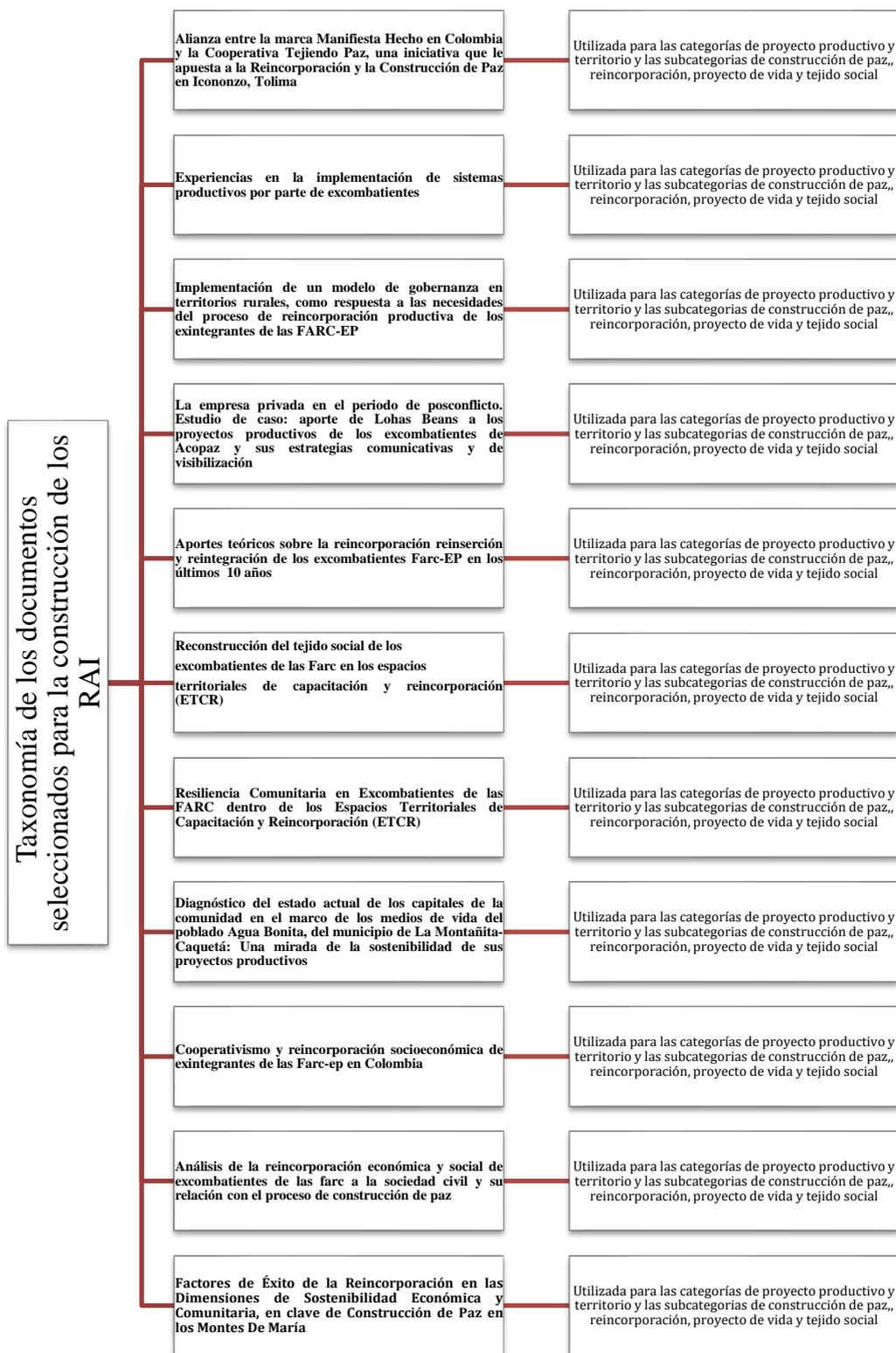


Figura 3

Categoría de territorio

El proceso de reincorporación trajo consigo una serie de planteamientos que buscaban la total transición a la vida civil de los excombatientes de las FARC - EP desde todas las esferas que hacen parte de las dinámicas sociales, a través de los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR), muchos de los cuales fueron establecidos en territorios permeados por el conflicto armado, con el fin de obtener la reconfiguración de los territorios, la construcción de paz y la reconstrucción del tejido social.

En consideración con lo anterior las dinámicas dentro de los territorios se vieron transformadas de manera positiva por la implementación de los proyectos productivo que acogieron las comunidades aledañas, muchas de las cuales fueron víctimas del conflicto armado perpetrado por FARC, esto permitió fortalecer las dinámicas territoriales, la cohesión social y el relacionamiento con la comunidad dando como resultado una fuerte resiliencia comunitaria, siendo el caso de las ETCR de Icononzo, Pondores, Oso, Agua Bonita, Martín Villa y Montes de María.

A partir de ello, fue evidente la apropiación del territorio por parte de la población reincorporada y la comunidad que habita las zonas, en definitiva, se incentivaron iniciativas de emprendimiento en pro del mejoramiento de su calidad de vida, lo cual propició un trabajo mancomunado y efectivo entre las dos partes.

Es importante mencionar, el papel que cumple el Estado y la ARN cómo agentes garantes de derechos en la medida en que facilitan el cumplimiento de estos procesos a cabalidad en la adquisición de:

- **Recursos financieros:** Designación de territorios, subsidios para emprender proyectos productivos de manera individual o colectiva.
- **Recursos humanos:** Profesionales en diversas áreas del conocimiento, seguridad.

Sin embargo, cabe anotar las escasas garantías en los procesos, lo cual imposibilitó el éxito total de las ETCR, trayendo consigo en algunos casos que los excombatientes desistan y decidan retornar a la ilegalidad.

Por otro lado, el concepto de construcción de paz entendido como: “Un emprendimiento político que tiene como objetivo crear paz sostenible enfrentando las causas estructurales o profundas de los conflictos violentos a partir de las capacidades locales para la gestión pacífica de los mismos” (Borja, 2022, p.11), tiene gran relevancia en este proceso, dado que es un factor primordial para la continuidad del Acuerdo de Paz, debido a que si se consolida una paz estable y duradera se evitará el retorno al conflicto, sin lugar a duda el papel de los proyectos productivos se constituye como un eje sustancial para la consolidación y sostenimiento de la paz territorial.

Asimismo, es imperante reconocer los roles y las relaciones suscitadas dentro de los escenarios, los cuales favorecen a la comprensión de las dinámicas territoriales, dadas desde un contexto social, económico, político y cultural.

Categoría de proyectos productivos

Dentro de los espacios territoriales, se buscó preparar y capacitar en diversas áreas u oficios a los actores sociales, teniendo en consideración sus facultades y habilidades para fortalecerlas en pro de la construcción de un proyecto productivo de acuerdo a sus perfiles sociolaborales, en concordancia, dichos proyectos se fomentaron de forma individual y colectiva con base a los intereses de los excombatientes.

Ahora bien, es indiscutible el establecimiento de alianzas estratégicas entre sectores, tales como el sector privado, asociaciones y cooperativas, organizaciones de carácter gubernamental y no gubernamental, de orden nacional e internacional, puesto a que dicha consolidación posibilita un escalamiento de los proyectos, dando validez a su emprendimiento, posicionamiento, reconocimiento y motivación para la comunidad participante.

Uno de los grandes aportes que trajo consigo la materialización de los proyectos productivos, fue impulsar la construcción de un proyecto de vida, a fin de contemplar objetivos claros y metas fijas en diversas esferas del ser, desde lo personal hasta lo profesional, en miras de visibilizar la razón de ser y hacer de sus acciones para encaminar sus cualidades y facultades hacia la recuperación de su identidad y autonomía en pro de su propio bienestar.

Es pertinente mencionar que dentro de los proyectos productivos más exitosos se encuentran la producción del café, huevos y agropecuaria, así como la manufacturera, las cuales han implementado estrategias de cooperativismo y asociación y solidificación de alianzas, contribuyendo a la fomentación de un tejido social, entendido según Dáguer (2011) como:

Un grupo de individuos en un lugar determinado que se identifican y se relacionan entre sí por medio de una forma de vida que han creado a partir de su participación en la construcción del espacio que habitan, y que por lo mismo pertenecen, apropian y transforman el espacio. (p. 23)

Ciertamente, los vínculos forjados a través de las actividades productivas, propician una participación individual como colectiva en las decisiones que se tomen dentro de un territorio, afianzando las relaciones entre los actores del conflicto, sus lazos familiares, se recupera las dinámicas familiares y la integración con la sociedad civil, a fin de avanzar de manera integral en el proceso de reincorporación.

No obstante, algunos proyectos productivos han tenido dificultad para su desarrollo debido a los impedimentos frente a la disposición jurídica de los predios en los que se encuentran ubicados los ETCR, ya que hasta la fecha el componente utilizado es el arrendamiento, adicional a ello, los procesos institucionales para el acompañamiento se dan de manera tardía, ya que falta coordinación y gestiones oportunas con la ARN. Por otro lado, se hace evidente que la presencia de grupos armados al margen de la ley pone en riesgo la realización de proyectos de vida individuales, familiares y organizativos. En cuanto al

territorio, la presencia de proyectos extractivos pone en riesgo los territorios protegidos y cultivados por campesinos e indígenas, adicional no se cuenta con vías que faciliten el transporte de los productos cultivados de manera segura.

En cuanto a la participación del sector privado en la materialización de proyectos productivos con excombatientes, la participación ha sido baja debido a la falta de garantías ante la incertidumbre, de conocimiento, de asesoría y acompañamiento en cuanto a la vinculación con excombatientes y las regiones donde se ubican, por esta razón su participación en el proceso de ha visto en mayor medida a través de donaciones, ya que de esta manera no comprometen su estructura organizacional.

Funciones misionales de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca

Formación: De acuerdo, con los objetivos estratégicos que orientan la línea de docencia de la Universidad, se concibe que la presente investigación brinda una visibilización de una realidad acorde a las demandas de las sociedad en el contexto nacional, con el objeto de dar respuesta a las a las realidades cambiantes, para así acoplarse a estas nuevas dinámicas y necesidades desde la formación académica, en pro de mantener una oferta académica pertinente e innovadora para fortalecer la calidad académica.

Se hace hincapié, en que las pautas de intervención brindadas desde la academia hacen especial énfasis en la atención a poblaciones víctimas, pero se da poco reconocimiento y distinción a los victimarios hablando específicamente de población excombatiente, a partir de ello, es fundamental, articular los conocimientos adquiridos mediante la construcción del estado del arte, los cuales permiten reconocer las posibles transformaciones sociales dadas a partir de los procesos llevados a cabo con esta población, debido a que esto permite aportar y fortalecer los procesos de intervención social a fin de lograr un desarrollo social y humano de la población reincorporada, por otro lado es imprescindible fomentar la capacidad de trabajar de manera interdisciplinar entre la oferta académica de la institución.

Proyección social: Teniendo en consideración los objetivos de la línea misional, los cuales buscan:

Generar transformaciones para el desarrollo de individuos grupos y comunidades, así como la preservación del medio ambiente local, regional, nacional e internacional, en miras de enriquecer la validez de su labor investigadora, como también la ejecución y evaluación de alternativas de solución de problemáticas específicas, a través del diseño de planes, programas y proyectos que generen un alto impacto en la sociedad y del fortalecimiento de los lazos de cooperación interinstitucional mediante la suscripción de convenios, contratos, alianzas, redes y otras formas de colaboración en proyección social y extensión. (UCMC, s.f., Proyección social)

Los aportes que realiza la presente investigación a la línea de proyección social, están relacionados con la visibilización de otros posibles campos de práctica con los que aún no se ha tenido acercamiento, tales como lo son , colectivos y organizaciones que adelantan procesos con población reincorporada, teniendo presente que el posconflicto no solo atañe a población víctima sino también a ex combatientes que a través de su vinculación a proyectos productivos han logrado grandes transformaciones en territorios marcados por el conflicto, así como él entablar lazos de reconciliación con comunidades que fueron altamente impactadas por él mismo.

Desde la profesión es importante plantearse estos escenarios en donde se tenga la oportunidad de aportar y generar transformaciones en otros contextos poco explorados e intervenidos por la misma

Investigación: El proceso investigativo, permite afianzar los ejes dinamizadores en investigación que promueve la Universidad, puesto a que contribuye a la producción intelectual y la apropiación social del conocimiento, en especial por la generación de contenido relacionada con los aportes de los proyectos productivos al proceso de reincorporación en los

municipios de Icononzo, Planadas, Dolores, La Montañita, Fonseca y Ovejas en el periodo de 2018 – 2020 que coadyuva a la Línea de Investigación de Desarrollo Comunitario dado que los excombatientes en la fase de reincorporación se adentran a espacios de participación ciudadana, al ejercicio libre de derechos, a ser parte de programas y proyectos que respondan a sus intereses y necesidades, por lo cual se rigen bajo una perspectiva nacional dentro de un marco jurídico, en virtud de ello la investigación de las prácticas comunitarias que surgieron a partir de la firma del Acuerdo Final permiten una reestructuración conceptual, metodológica y organizativa de la población objeto.

Cabe resaltar, que las condiciones actuales por la emergencia sanitaria ocasionadas por el virus SARS COV2, propician la búsqueda de mecanismos de investigación alternos que brindan la posibilidad de adquirir nuevas visiones de contextos y realidades sociales, como se evidencia en la presente investigación la construcción del estado del arte, permite adquirir estrategias de aprendizaje que agudizan las percepciones referentes a la población y su trascendencia en espacios económicos, políticos y sociales.

Conclusiones

La comprensión del proceso de reincorporación en relación con los proyectos productivos, se dio a partir de la búsqueda documental durante los periodos del 2018 al 2020 a partir de 11 documentos de carácter investigativo que en su mayoría son artículos de investigación, Tesis/ Trabajo de grado de Pregrado y de Maestría, que permitieron hacer un acercamiento con los territorios en los cuales se lleva a cabo el proceso, determinando así la importancia de la implementación de los proyectos para los actores sociales en su proceso de reincorporación a la sociedad civil.

En relación con la construcción de paz, se evidencia una trascendencia dentro de los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR), puesto que las dinámicas relacionales entre las partes se optimizaron debido a las actividades productivas suscitadas allí,

el trabajo mancomunado en la construcción de diversos proyectos fue un factor primordial para su realización, apoyado así por las alianzas forjadas entre estructuras económicas, la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) y la población objeto. Siendo esta acción colectiva el eje para el equilibrio dentro de las dimensiones en las cuales los excombatientes se desenvuelven en el ahora, lo cual permite que dentro de los territorios no se retorne al conflicto.

En cuanto al proceso de estabilización socioeconómica el cual es el objetivo primordial del proceso de reincorporación, se concluye que la estabilización a nivel social se dio a partir de la reconfiguración dentro de los territorios, la reconciliación y resiliencia comunitaria, orientada por la reconstrucción del tejido social entre víctimas y victimarios de la cual emerge una participación comunitaria dentro de las zonas que habitan, permitiendo así una apropiación con el territorio y la reproducción de la vida social que les fue negada durante su permanencia en las FARC, adicional a ello esto permitió el reconocimiento de su acción dentro de los marcos contextuales políticos, económicos y culturales, la recuperación de los vínculos y las relaciones interpersonales, con las redes primarias, secundarias y terciarias.

En cuanto a lo económico, se evidencia que la ejecución de proyectos productivos posibilitó la construcción de un proyecto de vida para los excombatientes, que además de brindarles la oportunidad de obtener un sustento económico brinda la posibilidad de mejorar sus autoesquemas (identidad, autoestima, autodeterminación) lo cual tiene gran incidencia en la mejora de su calidad de vida y en el bienestar colectivo.

En definitiva, la materialización de los proyectos productivos se desarrolló por iniciativas individuales y colectivas, siendo estas últimas las de mayor éxito, debido al alto grado de cohesión social que caracteriza a los excombatientes, reflejándose en la creación de Cooperativas y Asociaciones, apoyadas de organizaciones no gubernamentales y gubernamentales y el sector privado.

Es importante hacer hincapié, en la escasa producción teórica desde el área de Trabajo Social que se hizo evidente a través del rastreo documental, en virtud de ello, es sustancial que desde la profesión persista una reconfiguración en la praxis dentro de los territorios y los actores del conflicto, donde se visualice la actuación del trabajador social en el proceso de reincorporación.

Recomendaciones

De conformidad, con el desarrollo y los resultados de la investigación surgen las siguientes consideraciones:

- Se hace necesario, que el programa de Trabajo Social propicie espacios académicos interinstitucionales junto a los actores sociales que le apuestan a la paz, para discutir y reflexionar acerca de los aportes de los proyectos productivos con población reincorporada en los territorios de Colombia tras la firma del Acuerdo Final, a fin de visibilizar los escenarios y las dinámicas características del proceso desde sus experiencias en las zonas, en efecto, la apropiación del conocimiento busca fortalecer los procesos de intervención profesional.

- Se precisa, que en la estructura curricular del programa de Trabajo Social se incentive una electiva de profundización, que favorezca la comprensión de los procesos que se efectúan con población reincorporada, con miras de conocer rutas de acceso a la atención integral de los excombatientes.

- Se sugiere que la línea de investigación de desarrollo comunitario y aquellas afines con los procesos con población reincorporada, fomenten la divulgación de sus investigaciones con la comunidad académica y/o que sea de fácil acceso, con el objeto de promover ideas de investigación de tipo documental que aporten a los adelantos académicos.

- Se recomienda a la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca, la apertura de grupos de práctica, tales como convenios, contratos de aprendizaje o contratos laborales, con entidades distritales que apoyen los proyectos productivos con población reincorporada, debido

a que es crucial dimensionar el perfil profesional mediante la experiencia en entornos institucionales.

- Se propone, la continuidad de la presente investigación en diversos Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR) a nivel nacional, con el propósito de contrastar los resultados obtenidos y aplicarlos a procesos de intervención social.

Referencias

- _____ (s.f). *La Reincorporación*. <http://www.reincorporacion.gov.co/es/agencia>
- Acuerdo Municipal 014, 30 junio, 2020. Consejo Municipal de Fonseca - La Guajira (Colombia). Obtenido el 8 de junio de 2020.
- Acuerdo Municipal 024, 25 junio, 2020. Consejo Municipal de Planadas – Tolima. (Colombia). Obtenido el 8 de junio de 2020. https://planadastolima.micolombiadigital.gov.co/sites/planadastolima/content/files/000354/17687_plan-de-desarrollo-2020-2023-un-pacto-por-planadas-el-campo-nuestro-motor.pdf
- Acuerdo Municipal 001, 30 abril, 2020. Consejo Municipal de Dolores – Tolima. Obtenido el 8 de junio de 2020. https://concejodolores.micolombiadigital.gov.co/sites/concejodolores/content/files/000121/6026_acuerdo-001-plan-de-desarrollo-20202023.pdf
- Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN). (s.f). *La Agencia*. <http://www.reincorporacion.gov.co/es/reincorporacion/>.
- Aguilera, K. (2020). *Factores de Éxito de la Reincorporación en las Dimensiones de Sostenibilidad Económica y Comunitaria, en clave de Construcción de Paz en los Montes De María*. Universidad EAFIT. Medellín
- Alcaldía Mayor de Bogotá D.C. (2020). *Plan de Desarrollo Distrital 2020-2024. Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI*. Colombia: Bogotá
- Alcaldía Municipal de La Montañita-Caquetá (2020). *Plan de desarrollo Municipal 2020-2023. Juntos por una Montañita líder*. Colombia: Caquetá
- Alcaldía Municipal de Ovejas (2020). *Plan de desarrollo territorial 2020-2023. Un gran propósito para renovar a Ovejas*. Colombia: Sucre

Álvarez, C., Rodríguez, D., Frías, R., & Conde, A. (2019). *Experiencias en la implementación de sistemas productivos por parte de excombatientes*. *Ámbito Investigativo*: Iss. 1.

Alzate, D. (2019). *Impacto de la Gestión de Proyectos Productivos como Alternativa Económica para la Reintegración Social de Agentes Desmovilizados en el Departamento de Huila – Colombia*.

Barrientos, B. (2020). *Educación para excombatientes en el proceso de reincorporación a la vida civil: una mirada sobre el ETCR de Tierra Grata - Cesar*. <http://hdl.handle.net/10654/36085>

Beltrán, M. (2019). *La Reconciliación en el Posacuerdo, un Proceso Psicosocial y Comunitario Basado en Experiencias en el Chocó*. *Ratio Juris*, vol. 14, núm. 28, 2019, Enero-Junio, pp. 321-342. Universidad Autónoma Latinoamericana.

Bedoya, M. (2019). *La reincorporación y los espacios territoriales de capacitación en el acuerdo de paz entre el gobierno y las FARC: Estado de su implementación*. *Universidad Católica de Colombia*

Bolaño, M., & Mejía, M. (2020). *Reincorporación territorial para la construcción de paz. Hábitats autogestionados por excombatientes FARC-EP, Colombia*. *Bitácora Urbano Territorial*, 30 (III): 109-122. <https://doi.org/10.15446/bitacora.v30n3.80859>

Borja, A. (2011). *Construcción de paz, transformación de conflictos y enfoques de sensibilidad a los contextos conflictivos*. Bogotá: Universidad Nacional de Colombia. Programa de Iniciativas Universitarias para la Paz y la Convivencia (PIUPC).

Borrero, M. (2021). *El consumo de productos elaborados por personas en proceso de reincorporación: un camino hacia su sostenibilidad*. ISSN 2215 – 7816. 1 Universidad de los Andes, Escuela de Gobierno Alberto Lleras Camargo

Cabrera, J., & Calderón, N. (2020). *Reconstrucción del tejido social de los excombatientes de las Farc en los espacios territoriales de capacitación y reincorporación (ETCR)*. *Brújula Semilleros De Investigación*, 8(15), 47-57. <https://doi.org/10.21830/23460628.41>

Caicedo, C., Guerrero, A., & Hurtado, Y. (2019). *Aportes teóricos, sobre la reincorporación, reinserción y reintegración de los excombatientes Farc-EP en los últimos 10 años*. https://ciencia.lasalle.edu.co/trabajo_social/331

Caicedo, Y., & García, S. J. (2019). *Elegibilidad política y procesos de paz: un análisis a partir del caso colombiano*. *Díkaion*, 28(1). <https://doi.org/10.5294/dika.2019.28.1.5>

Cárcamo, H. (2005). *Hermenéutica y Análisis Cualitativo*. www.moebio.uchile.cl/23/carcamo.htm

Cárdenas, P., Montoya, A & Gutierrez, O. (2018). De la guerra a la esperanza: las estrategias de afrontamiento de reintegrados de las Autodefensas Unidas de Colombia.

Castaño, T., Acevedo, J., & Londoño, M. (2020). *Tramas de la libertad y la igualdad: experiencias de mujeres excombatientes de las FARC-EP*. *Colombia Internacional* 104: 157-182. <https://doi.org/10.7440/colombiaint104.2020.06>

Centro Nacional de Memoria Histórica. *Guerrilla y población civil. Trayectoria de las FARC 1949-2013*. (2014). Tercera edición. Bogotá: CNMH.

Consejo Nacional de Política Económica y Social República de Colombia. Departamento Nacional de Planeación (2018). *Documento CONPES 3931*. Bogotá D.C, Colombia

Constitución Política de Colombia [Const. P]. (1991). Colombia. Obtenido el 26 de octubre de 2020. <http://www.constitucioncolombia.com/titulo-2/capitulo-2/articulo-42>

Dáguer, N. (2011). *El tejido social como elemento creador y transformador del centro histórico en Getsemaní, Cartagena*. Bogotá. <https://repository.javeriana.edu.co/bitstream/handle/10554/4120/tesis365.pdf>

D' Angelo, O. (2000). *Proyecto de vida como categoría básica de interpretación de la identidad individual y social*. Revista Cubana de Psicología.

Decreto 047, junio 02, 2020. Alcaldía Municipal de Icononzo Tolima. (Colombia). Obtenido el 8 de junio de 2021. https://icononzotolima.micolombiadigital.gov.co/sites/icononzotolima/content/files/000186/9267_decreto--no-047.pdf

Decreto 2027, diciembre 7, 2016. Presidencia de la República de Colombia. Obtenido el 13 de noviembre de 2020. <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=78416>

Decreto 897, mayo 29, 2017. Presidencia de la República de Colombia. Obtenido el 13 de noviembre de 2020. <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=81879>- EVA - Función Pública (funcionpublica.gov.co)

Decreto 2027, diciembre 7, 2016. Presidencia de la República de Colombia. Obtenido el 13 de noviembre de 2020. <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=78416>

Decreto 899, mayo 31, 2017. Presidencia de la República de Colombia. Obtenido el 13 de noviembre de 2020. <https://www.unidadvictimas.gov.co/es/decreto-899-del-29-de-mayo-de-2017/37041>

Echeverry, D. (2004). *Memoria individual, memoria colectiva y memoria histórica: lo secreto y lo escondido en la narración y el recuerdo*. Bogotá. Universidad Pedagógica Nacional. <http://biblioteca.clacso.edu.ar/Colombia/dcs-upn/20121130052459/memoria.pdf>

Fuertes, D. (2020). *La Reincorporación desde la Voz de la Comunidad Fariana de Playa Rica La Ye, en el Municipio de la Macarena, Meta (2017-2019)*. Bogotá: Universidad Nacional de Colombia.

Florez, B. (2020). *Factores psicosociales en el proceso de reincorporación de excombatientes del ETCR de San Francisco Yondo Antioquia*. Tesis de pregrado, Universidad Cooperativa de Colombia. Repositorio Institucional UCC. <https://repository.ucc.edu.co/handle/20.500.12494/20245>

Gómez, M., Galeano, C., & Jaramillo, D. (2015). *El estado del arte: una metodología de investigación*. *Revista Colombiana de Ciencias Sociales*, 6(2), 423-442.

Gualtero, M. (2016). *Importancia del proyecto de vida, como eje motivacional para el ingreso a estudios superiores, en los estudiantes de los grados 10° y 11°, de la institución educativa técnica la chamba, del Guamo – Tolima*. Universidad del Tolima. Ibagué

Guevara, R. (2016). *El estado del arte en la investigación: ¿análisis de los conocimientos acumulados o indagación por nuevos sentidos?* *Revista Folios*, núm. 44. Universidad Pedagógica Nacional Bogotá, Colombia

Grasa, R., y Mateos, O. (2014). *Guía para trabajar en la construcción de la paz*. Cámara de Comercio de Bogotá. Editorial Kimpres Ltda. ISBN: 978-958-688-416-7.

Hoyos, C. (2000). *Un modelo para investigación documental. Guía teórico – práctica sobre construcción de Estados del Arte, con importantes reflexiones sobre la investigación*. Señal Editora.

Jiménez, J. (2020). *La reincorporación comunitaria con excombatientes de las Farc-EP y las comunidades aledañas: El caso del Nuevo Punto de Reincorporación de San José de León, Mutatá, Antioquia*. Universidad de Antioquia. Medellín.

Jiménez, L. (2018). *Aportes del Trabajo Social a la reconciliación nacional. Corporación Universitaria Minuto de Dios.*

http://dx.doi.org/10.25267/Rev_estud_socioeducativos.2018.i6.14

Manotas, V. (2020). *La recompensa de apostar por la paz en Colombia: Aciertos y retos detrás de los procesos de inserción laboral de reintegrados y reincorporados de las FARC al sector empresarial.* <http://hdl.handle.net/10554/50246>.

Martínez, E., Mora, J., & Galindo, L. (2019). *Diagnóstico del estado actual de los capitales de la comunidad en el marco de los medios de vida del poblado agua bonita, del municipio de la Montañita - Caquetá: una mirada de la sostenibilidad de sus proyectos productivos.* Fagropec - Facultad de Ciencias Agropecuarias, 10(2), 65-72. Recuperado de <http://www.udla.edu.co/revistas/index.php/fagropec/article/view/1831/2436>

Márquez, J., y Chávez, J. (2019). *Hélices y anclas para el desarrollo local. Huelva : Diputación Provincial de Huelva.* ISBN 978-84-8163-601-7

Melo, J., López, K., y Sánchez, J. (2020). *Identidad, trabajo y emprendimiento: una aproximación de un ex combatiente de las FARC- EP.* Universidad Pontificia Bolivariana. ISSN- e: 2422 – 0477. Vol 7. No. 1

Mesa de Conversaciones en La Habana. (2016). *Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera.* Bogotá: Imprenta Nacional de Colombia.

Mendoza, G. (2016). *La configuración del tejido social.*

Mugno, J. (2020). *Estructuración microrregional del sistema productivo del AETCR Llanogrande, para la reincorporación de población excombatiente de las FARC.* <http://hdl.handle.net/10554/49847>

Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos. (23 de mayo de 2021). *¿Qué son los derechos humanos?*.

<https://www.ohchr.org/sp/issues/pages/whatarehumanrights.aspx>

_____ (1966). *Asamblea General, Pacto Internacional de Derechos Económicos, Sociales y Culturales. Adoptado y abierto a la firma, ratificación y adhesión por la Asamblea General en su resolución 2200 A (XXI)*. Naciones Unidas. Serie de Tratados, vol. 993, p. 3. <https://www.refworld.org/es/docid/4c0f50bc2.htm>

ONU. (2012). *Objetivos de Desarrollo Sostenible*. Naciones Unidas. <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/>

ONU. (2017) *Asamblea General, Declaración Universal de Derechos Humanos*, 10 Diciembre 1948, 217 A (III).

Paez, M., & Dussan, E. (2018). *Responsabilidad Social Empresarial en el proceso de reincorporación a la vida civil de los excombatientes de las FARC-EP*. Universidad del Bosque. Bogotá.

Pérez A., *Derechos humanos, estado de derecho y constitución*. Madrid: Editorial Tecnos.

Parodi, C. (2001). *"El lenguaje de los proyectos". Gerencia social. Diseño, monitoreo y evaluación de proyectos sociales*. Lima-Perú: Universidad del Pacífico. ISBN 9972-603-32-

6

Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022: Pacto por Colombia, pacto por la equidad. <https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Prensa/Plan-Nacional-Desarrollo-2018-2022-Bases.pdf>

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo PNUD. Informe de desarrollo humano. La verdadera riqueza de las naciones: Caminos al desarrollo humano. Madrid: Ediciones Mundi-Prensa, 2010. http://hdr.undp.org/en/media/HDR_2010_ES_Complete.pdf

Resolución 0754 del 2013. (Unidades Administrativas Especiales - Agencia Colombiana para la Reintegración de Personas y Grupos Alzados en Armas). *Por la cual se reglamentan requisitos, características, condiciones y obligaciones para el acceso y otorgamiento de los beneficios sociales y económicos del proceso de reintegración a la sociedad civil dirigida a la población desmovilizada; procedimiento de suspensión, pérdida de los mismos y culminación del proceso de reintegración.*

Resolución 4309 de 2019. (Unidades administrativas Especiales-Agencia para la Reincorporación y la Normalización). *Por la cual se establece la ruta de Reincorporación.* 29 de diciembre de 2019.

Rico, K. (2020). *Alianza entre la marca Manifiesta hecho en Colombia y la Cooperativa Tejiendo Paz, una iniciativa que le apuesta a la reincorporación y la construcción de paz en Icononzo, Tolima.* <http://hdl.handle.net/10554/51001>.

Ricoy, C. (2006). *Contribución sobre los paradigmas de investigación.* Revista do Centro de Educação. Universidad de Federal de Santa Maria Santa Maria. Brasil.

Rincón, J. (2019). *La empresa privada en el periodo de posconflicto. Estudio de caso: aporte de Lohas Beans a los proyectos productivos de los excombatientes de Acopaz y sus estrategias comunicativas y de visibilización.*

Robledo, C., Cardona, A., Segura, A., Lizcano, D., & Agudelo, C. (2019). *Capacidad laboral de las personas mayores de 50 años, en proceso de reintegración, adscritos a la Agencia para la Reincorporación y la Normalización.* Revista Facultad Nacional De Salud Pública. 37(3). <https://doi.org/10.17533/udea.rfnsp.v37n3a0>

Roldán, Ismael. (2013). *El testimonio. Aportes a la construcción de la memoria histórica.* Revista Colombiana de Psiquiatría. Asociación Colombiana de Psiquiatría. Bogotá, D.C., Colombia. <https://www.redalyc.org/pdf/806/80629187010.pdf>

Romero, J. (2006). *Tejido social y convivencia. Medellín: Oveja Negra.*

Rueda, J. (2020). *Resiliencia comunitaria en excombatientes de las FARC dentro de los espacios territoriales de capacitación y reincorporación (ETCR)*. [Monografía]. Repositorio Institucional UNAD. <https://repository.unad.edu.co/handle/10596/37391>.

Sanandres, E., & Molinares, I. (2020). Ideas y creencias sobre la reconciliación desde el sector de seguridad: el caso de la Unidad Policial para la Edificación de la Paz en el contexto del posacuerdo en Colombia. Universidad del Norte. Barranquilla – Colombia. <http://www.scielo.org.co/pdf/crim/v62n3/1794-3108-crim-62-03-159.pdf>

Sandoval, G., Arango, A., Rodríguez, P. & Santana, M. (2020). *Un análisis de las oportunidades laborales de los excombatientes desde la perspectiva del sector empresarial. Sociedad y economía*. (39), 134-154. <https://10.25100/sye.v0i39.7378>

Sen A., (1999) *Desarrollo y Libertad*. Barcelona: Editorial Planeta

Sepúlveda, C. (2019). *Implementación de un modelo de gobernanza en territorios rurales, como respuesta a las necesidades del proceso de reincorporación productiva de los exintegrantes de las FARC-EP Mesa Técnica Cafetera para la Reconciliación desarrollada en el corregimiento de Gaitania, municipio de Planadas, Tolima*. <http://hdl.handle.net/10554/42520>.

Taylor, S., & Bogdan, R. (1987). *Introducción a los métodos cualitativos de investigación*. Paidós Básica. <http://mastor.cl/blog/wp-content/uploads/2011/12/Introduccion-a-metodos-cualitativos-de-investigaci%C3%B3n-Taylor-y-Bogdan.-344-pags-pdf.pdf>

_____ (s.f). Líneas de investigación. <http://www.unicolmayor.edu.co/portal/index.php?idcategoria=356>

Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca. (s.f). *Proyección social*. <http://www.unicolmayor.edu.co/portal/index.php?idcategoria=4492>

Vasilachis, I. (1992). *“Métodos cualitativos I”. Los problemas teórico-epistemológicos*. Ctro. Editor de América Latina. Bs. As.

Valbuena, D. (2010). *Territorio y territorialidad Nueva categoría de análisis y desarrollo didáctico de la Geografía*. Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia, Tunja.

Valencia, P. (2020). *Retos del posconflicto frente a la respuesta humanitaria: entre la persistencia de las consecuencias humanitarias y las limitaciones al mandato de los actores humanitarios*. *Opinión Jurídica*, 19(38), 179-200. <https://doi.org/10.22395/ojum.v19n38a9>

Valencia, D., & Chaverra, F. (2019). *Cooperativismo y reincorporación socioeconómica de exintegrantes de las Farc-ep en Colombia*. <http://dx.doi.org/10.30827/revpaz.v12i2.10236> ISSN 1988-7221 | Vol.12 | N° 2 | 2019 | pp. 227-248

Vélez, Irene. (2019). *Narrativas Comunitarias y dinámicas Territoriales Del Proceso De implementación Del Acuerdo De Paz En Miranda, Cauca (2016-2018)*. *Revista CS*, n.º 28 (junio), 153-79. <https://doi.org/10.18046/recs.i28.3203>.

Venegas, N., & Toro, I. (2012). *Estado del arte del conocimiento producido sobre los jóvenes y la juventud en los trabajos de grado realizados por los y las estudiantes de trabajo social de la universidad de Antioquia durante el periodo de 2007-2010*. (Trabajo de grado inédito). Universidad de Antioquia, Medellín.

Zabala, E. (2018). *Costo beneficio de los proyectos productivos y su impacto en la calidad de vida de los habitantes del Cantón 24 de mayo*. UNESUM.

Anexos

Anexo A

Matriz de Identificación de documentos

N°	Nombre del texto	Tema	Aspectos importantes	Importancia
1	Tensiones y desafíos económicos en el proceso de reincorporación. Experiencias de Economía Comunitaria en el Espacio de Capacitación y Reincorporación (ETCR) de Icononzo (Tolima, Colombia)	Reincorporación y Economía comunitaria	Se pretende dar una visión de las economías comunitarias presentes en la ETCR de Icononzo en Tolima, a partir de las nociones del cuidado, el trabajo reproductivo, la intervención física del espacio, las relaciones locales y la organización comunitaria.	No realiza aportes relevantes Libro
2	Identidad, trabajo y emprendimiento: una aproximación a la forma de reincorporación de un excombatiente de las FARC-EP	Significado del trabajo para el ex combatiente en un proceso de reincorporación una mirada al antes durante y después de su	El artículo busca dar una mirada desde el ámbito psicológico y a través de un estudio de caso de un ex combatiente en proceso de reincorporación, a los significados que para éste tiene el trabajo y de cómo su estadía en las filas de las FARC marcó en él cualidades de liderazgo, emprendimiento y trabajo	Relevante para brindar un contexto acerca de las potencialidades presentes en los sujetos ex combatientes que pueden ser potencializadas en pro de sus proyectos de vida.

			<p>paso por las colectivo, cualidades que están presente en sus labores actuales, además, se evidencia él cómo el entrevistado proporciona características del polo positivo a sus empleos. Se sugiere que desde los espacios de reincorporación las entidades encargadas potencialicen dichas cualidades que fueron desarrolladas en un espacio de ilegalidad para transformarlas en habilidades laborales útiles para el buen desarrollo de su proceso de reincorporación.</p>	Artículo de Investigación
3	Responsabilidad Empresarial en el proceso de reincorporación a la vida civil de los excombatientes de las FARC-EP	Social Responsabilidad social empresarial en la reincorporación	<p>Las autoras pretenden explorar el papel de las empresas y los planes y programas del Gobierno en el proceso de reincorporación todo en el contexto de la Responsabilidad social empresarial, así como las distintas maneras en las que el sector empresarial puede aportar a la construcción de paz.</p>	<p>No realiza aportes relevantes</p> <p>Tesis/ Trabajo de grado de Pregrado</p> <p>Investigación</p>

-
- | | | | | |
|---|---|---|--|---|
| 4 | <p>La reincorporación y los espacios territoriales de implementación en el acuerdo de paz entre el gobierno y las FARC: Estado de su implementación</p> | <p>de los Espacios territoriales de Reincorporación</p> | <p>Se plantea como principal objetivo el identificar los avances en materia de Reincorporación después del acuerdo de paz firmado, evidenciando el cumplimiento por parte del gobierno en cuanto a lo pactado, así como los retos que enfrenta para llevar a cabo una Reincorporación que abarque todos los ámbitos inherentes a los excombatientes.</p> | <p>Texto relevante para dar contexto

Artículo de Investigación</p> |
| 5 | <p>La reincorporación comunitaria con excombatientes de las Farc-EP y las comunidades aledañas: El caso del Nuevo Punto de Reincorporación de San José de León, Mutatá, Antioquia</p> | <p>Reincorporación a nivel comunitario</p> | <p>El autor pretende a través de su investigación dar cuenta de cómo se desarrolló en el territorio en cuestión la reincorporación a nivel comunitario.</p> | <p>Texto importante

Tesis/ Trabajo de grado de Maestría</p> |
| 6 | <p>Factores psicosociales en el proceso de reincorporación de excombatientes del ETCR de</p> | <p>Factores de riesgo psicosociales en</p> | <p>Se determinan los factores psicosociales implícitos en el proceso de reincorporación de la población</p> | <p>Importante para dar contexto</p> |
-

san francisco Yondó Antioquia	población reincorporada	<p>excombatiente de la vereda de San Francisco del municipio de Yondó-Antioquia, en donde se establece que existen factores de riesgo psicosociales orientados hacia la reducida comunicación asertiva al interior de la familia, con insuficientes redes de apoyo, bajo nivel académico, factores medioambientales reducidos que originan conductas de riesgos y síntomas de estrés postraumático o TEPT, donde se recomienda la elaboración de un programa de atención individual, grupal y familiar, a través de la cual se promueva la salud mental y ayude en la prevención de enfermedades, mediante una ruta de cuidado para la población en el que se reformule el cuestionario de caracterización utilizado.</p>	Tesis/ Trabajo de grado de Pregrado
-------------------------------	----------------------------	---	-------------------------------------

7	Reincorporación territorial para	Reincorporación	A través de la investigación, las autoras	Artículo de Investigación
---	----------------------------------	-----------------	---	---------------------------

municipio de La Macarena, combatientes Meta	desarrollado el proceso de reincorporación, así como también identificar capacidades locales, buscando aportar a la Construcción de Paz desde el enfoque de Acción Sin Daño (ASD) y Transformación de Conflictos (TC).	Tesis/ Trabajo de grado de Pregrado Investigaciones
10 El consumo de productos elaborados por personas en proceso de reincorporación: un camino hacia su sostenibilidad	Proyectos productivos y sostenibilidad La autora a través de su investigación pretende determinar si una etiqueta con información de atributos generales y sobre quién elaboró la cerveza desplaza la deseabilidad de adquirir este producto. De cómo el estigma a cerca de la población ex combatiente en cierto modo influye de manera directa y negativa sobre la compra de productos elaborados por los mismos.	Importante para dar contexto respecto a la acogida en el país de proyectos productivos de ex combatientes. Tesis/ Trabajo de grado de Maestría Investigaciones
11 Factores de Éxito de la Reincorporación en las Dimensiones de Sostenibilidad Económica y Comunitaria, en clave de Construcción de Paz en	Sostenibilidad económica y comunitaria en proceso de Reincorporación A través de su investigación, la autora busca identificar aquellos factores de éxito que ha tenido la Reincorporación en cuanto a lo económico y lo comunitario en la construcción de paz en La	Brinda contexto

los Montes De María

en Los Montes de
María

Asociación Paz y Vida en los Montes de María, siendo esta la primera asociación legalmente constituida en Colombia por excombatientes de las Farc – Ep y personas de la comunidad, determinando que aquellos factores que han influido en el éxito de dicho proyecto a nivel personal son: La resiliencia, convicción en el proceso, Reparación. A nivel colectivo: El emprendimiento social y a nivel institucional, desde el gobierno se ha dado cumplimiento con las garantías en temas sociales y económicos para los excombatientes y desde la Agencia para la Reincorporación (ARN) se evidencia su aporte en cuanto a las garantías en temas sociales y económicos para los excombatientes, así como aportes al proceso formativo de la comunidad desde él ser, él saber hacer y él saber ser. A nivel comunitario se evidenciaron aspectos

Tesis/ Trabajo de grado de Pregrado

Investigaciones

			clave como: La participación, cohesión, reconstrucción de la confianza y la percepción	
12	Retos del posconflicto frente a la respuesta humanitaria: entre la persistencia de las consecuencias humanitarias y las limitaciones al mandato de los actores humanitarios	Acción humanitaria en el proceso del posacuerdo	Se hace énfasis en las consecuencias humanitarias presentes en el país tras el los procesos de paz adelantados, teniendo en cuenta que la confrontación armada sobre la población civil persiste tras dichos procesos, de tal forma el soporte jurídico para el accionar de los actores humanitarios se ha perdido. En definitiva, la confluencia de dinámicas de conflicto armado interno con fenómenos de violencia armada urbana, propician un escenario ideal para analizar el impacto de la acción humanitaria en contextos que escapan a su accionar tradicional.	No realiza aportes relevantes para la investigación Artículo de Investigación
13	Ideas y creencias sobre la reconciliación desde el sector de	Reconciliación desde el sector de	En Colombia, la protección a los excombatientes y otros actores presentes	No realiza aportes relevantes para la investigación

seguridad: el caso de la Unidad Policial para la Edificación de la Paz en el contexto del posacuerdo en Colombia

seguridad en el contexto de posacuerdo

en la desmovilización del grupo de guerrillero quedó a cargo de la Fuerza Pública colombiana a través de la Unidad Policial para la Edificación de la Paz (UNIPPEP), de modo que la presente investigación busca comprender cómo el escenario de protección puede ser una opción de construcción de paz.

De modo que, la reconciliación es concebida desde las condiciones necesarias para la interacción con el antiguo adversario, los factores que facilitan la reconciliación desde el sector de seguridad y las emociones involucradas. En este sentido, la reconciliación es un espacio social que debe priorizar condiciones diferentes para la interacción con el antiguo adversario, dentro de las cuales se pudo identificar la redefinición del enemigo, la coexistencia, la reciprocidad a partir del buen trato, la

disposición a compartir, el diálogo, y la humanización del antes considerado inhumano, por tanto, diferente a mí como referente.

- 14 Tramas de la libertad y la igualdad: experiencias de mujeres excombatientes de las FARC-EP
- Experiencias de libertad e igualdad de las mujeres excombatientes de las FARC-EP, las tensiones y las contradicciones asociadas al ejercicio de su autonomía y toma de decisiones
- La libertad depende del contexto, entendiendo que este se vincula al orden social en el que los sujetos, en este caso las excombatientes, se insertan. Por lo cual se destaca que los diferentes órdenes sociales limitan o amplían las posibilidades de ejercicio de la libertad y vivencias de igualdad, al tiempo que inciden en formas de apropiación y subjetivación de la realidad, de manera que se asuman y justifiquen las particularidades que se vivencian de respecto de estos principios.
- No realiza aportes relevantes para la investigación.
- Artículo de Investigación
- La libertad y la igualdad, se orientan a la funcionalidad del orden, que en unos casos es el avance de la lucha armada y en
-

otros el sostenimiento de relaciones de competencia, individualismo y acumulación de capital, asunto que da cuenta de importantes retos para la construcción de sociedades.

15	<p>Capacidad laboral de las personas mayores de 50 años, en proceso de reintegración, adscritos a la Agencia para la Reincorporación y Normalización</p>	<p>Factores asociados a la capacidad laboral de las personas mayores de 50 años, excombatientes de los grupos al margen de la ley, adscritos a la Agencia para la Reincorporación y la</p>	<p>La condición laboral de las quienes poseen capacidad laboral para desempeñarse en cualquier ámbito laboral, debe estar acompañada de acciones como: acceso al empleo, planes de negocio, iniciativas de emprendimiento y garantía del derecho al trabajo. Esto requiere voluntades conjuntas que permitan mejorar sus condiciones de vida, desde lo laboral pero también desde lo social, económico y de salud, ya que su atención y reincorporación a la vida civil precisa la intervención multisectorial.</p>	<p>No realiza aportes relevantes para la investigación.</p> <p>Artículo de Investigación</p>
----	--	--	---	--

 Normalización

<p>16 Narrativas comunitarias y dinámicas territoriales del proceso de implementación del Acuerdo de Paz en Miranda, Cauca (2016-2018)</p>	<p>Reporte exhibe de manera crítica las narrativas de fracaso surgieron los excombatientes del Espacio Territorial de Capacitación y Reincorporación “Dagoberto Ortiz” en Monte Redondo, así como las dinámicas de las organizaciones sociales</p>	<p>exhibe El Instituto Kroc fue designado por las partes del Acuerdo de Paz para producir una serie de informes que, en tiempo real, dieran cuenta del estado efectivo de la implementación, y algunos patrones emergentes.</p> <p>Sin embargo, se ha descentrado narrativas de actores clave de la guerra y de la transición hacia la paz, sobre todo aquellos que se localizan por fuera del espacio físico y social donde se oficializa la memoria.</p> <p>En particular, la adhesión social se ha focalizado en la celebración de lo que el Acuerdo ha logrado, por encima de la crítica sobre lo que el mismo ha excluido, lo que en su implementación ha fallado y la dirección hacia la cual se ha orientado su limitado alcance.</p>	<p>Da contexto al proceso de reincorporación</p> <p>Artículo de Investigación</p>
--	--	--	---

		instituciones de Gobierno en el proceso de construcción del Estado durante esta importante transición social y política	
17	De la guerra a la esperanza: las estrategias de afrontamiento de reintegrados de las Autodefensas Unidas de Colombia	Estrategias personales en hombres y mujeres excombatientes de las Autodefensas Unidas de Colombia y resignificación de su proyecto de vida	La resignificación de las experiencias de los excombatientes en la guerra evidencia su capacidad de resiliencia y de construir nuevos proyectos de vida, las cuales se fortalecieron con el proceso de reintegración, que les permitió proyectarse de manera diferente, aun cuando les implicara recomenzar, una y otra vez, para permanecer en la legalidad. Esta investigación espera ser un insumo importante para la intervención que se realizará con los miembros de las FARC–

No realiza aportes relevantes para la investigación.

Artículo de Investigación

				EP en lo que respecta a su reincorporación a la vida civil; para que el enfoque de género propuesto en el Acuerdo de Paz.	
18	Elegibilidad política y procesos de paz: un análisis a partir del caso colombiano	Sufragio para excombatientes	activo	<p>La realidad de la terminación, o al menos la negociación de la terminación del conflicto armado en Colombia requiere la reflexión concienzuda y crítica de los desafíos legales que implica su materialización.</p> <p>La Justicia Transicional invita a repensar la “cultura de justicia revanchista” tan arraigada en el país, no menos cierto es que estos mecanismos no son del todo conciliables con la garantía y protección del DIH que Colombia también reconoce. Se debe evitar una indebida restricción de los derechos a la participación política de los excombatientes que fueron objeto de indultos por cometer crímenes menos graves o lesivos del DIH, y también para</p>	<p>No realiza aportes relevantes para la investigación.</p> <p>Artículo de Investigación</p>

		evitar desproporcionadas lesiones al principio de la igualdad política de los demás ciudadanos colombianos.	
19	La Reconciliación en el Posacuerdo, un Proceso Psicosocial y Comunitario Basado en Experiencias en el Chocó	Reconciliación desde las experiencias	Los principales retos de la sociedad colombiana se centran en el proceso de reconciliación y construcción de paz; a raíz del acuerdo firmado con la guerrilla de las farc el país se adentró en el proceso de posacuerdo, lo que permitirá, desde los esfuerzos mancomunados, obtener como resultado el posconflicto, entendiendo este como el fin del conflicto armado interno, no con el perdón y el olvido sino con la resignificación a partir de la memoria, donde todas las comunidades deben y puedan narrar sus hechos, contar sus experiencias y, a pesar de que sea una misma historia, basada en un conflicto armado, donde cada una de las comunidades signifique sus vivencias de
			No realiza aportes relevantes para la investigación. Artículo de investigación

una forma particular.

El Estado tiene la tarea más compleja en el proceso de posacuerdo, puesto que deberá invertir recursos económicos para recuperar los daños que han sido ocasionados por el conflicto armado, no solo en el imperioso afán de recuperar las instituciones, las cuales están deslegitimadas en las comunidades, sino de crear la fe y la esperanza en las personas, que los hechos no se repetirán, no porque se retiren los actores sino porque las condiciones sociales no volverán a permitir que los colombianos sean tratados en condiciones indignas.

20	Un análisis de las oportunidades laborales de los excombatientes desde la perspectiva del sector empresarial	Percepciones de los empresarios respecto a la contratación laboral	de	Se evidencia la polarización que está viviendo la sociedad colombiana respecto a este hecho histórico. Los empresarios están polarizados frente a la decisión de contratar a excombatientes en su planta de	No realiza aportes relevantes para la investigación.	Artículo de Investigación
----	--	--	----	---	--	---------------------------

excombatientes personal.
en sus empresas Las percepciones de los empresarios respecto al proceso de paz afectan de forma negativa la vinculación laboral de los excombatientes. En parte, debido a que este proceso se relaciona con un gobierno en específico y no como una política de estado que busque el máximo bienestar social del país.

No obstante, los resultados reflejan que las políticas de incentivos del gobierno pueden generar un efecto positivo sobre las decisiones de contratación de los empresarios, especialmente, los alivios fiscales y el mayor reconocimiento empresarial. Por último, se debe estimar la articulación entre ARN y las agremiaciones empresariales para generar espacios de convivencia, cooperación y reconciliación.

21	Estructuración microrregional del sistema productivo del AETCR Llanogrande, para la reincorporación de población excombatiente de las FARC	Consolidar el ETCR Llanogrande, con infraestructura de conectividad y servicios sociales para el arraigo de la población excombatiente bajo un marco legal.	Con la vinculación a los sistemas departamentales y nacionales, se logra que sean reconocidos y, por ende, tengan una percepción de seguridad y acompañamiento por parte de los demás ciudadanos. Estos espacios más allá de ser para la reincorporación, son propicios para el crecimiento individual y colectivo porque genera diferentes maneras de relacionarse dentro de ellos como la comunidad existente y habitar un lugar de manera permanente y no como antes lo hacían antes.	Relevantes para la contextualización del tema Tesis/ Trabajo de grado de Pregrado
22	Aportes del Trabajo Social a la reconciliación nacional	Herramientas teóricas, conceptuales y metodológicas propias del Trabajo Social,	Los trabajadores sociales deben intervenir con una postura crítica, analítica, propositiva y ávida de conocimiento y capacitación que aporten a la teoría y a la construcción de nuestra profesión. Esta construcción se debe realizar desde tres	No realiza aportes relevantes para la investigación Artículo de Investigación.

aportes sociopolíticos en el marco de la implementación del acuerdo para la finalización del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera entre el Gobierno

ámbitos de análisis: “el factual o comportamental (qué se hace), el narrativo (qué se dice sobre lo que se hace) y el interpretativo (motivos para y por qué) para así develar sus significados contempla la posibilidad de influir y ser influido, conjugar interpretación y acción, significar permanentemente la situación y, por ende, generar nuevos aprendizajes a partir de la misma intervención” (Ordóñez Pinzón, 2011).

Colombiano y las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia – FARC

23	Alianza entre la marca Manifiesta Hecho en Colombia y la Cooperativa Tejiendo Paz, una iniciativa que le apuesta a la	Reincorporación económica y social	Se destaca la importancia de generar alianzas entre iniciativas productivas y proyectos productivos por parte de población reincorporada ya que dichas	Aporta para dar contexto respecto a alianzas entre sectores productivos
----	---	------------------------------------	--	---

<p>de gobernanza en territorios productiva rurales, como respuesta a las necesidades del proceso de reincorporación productiva de los exintegrantes de las FARC-EP</p>	<p>corregimiento de Gaitania, municipio de Planadas en el Tolima a través de la creación de una mesa técnica del café a través de la cual se ha logrado la reconstrucción del tejido social y reconciliación en el territorio, así como también en un espacio para dar a conocer las necesidades de los territorios.</p>	<p>Tesis/ Trabajo de grado de Maestría</p>
--	--	--

<p>26 La empresa privada en el periodo de posconflicto. Estudio de caso: aporte de Lohas Beans a los proyectos productivos de los excombatientes de Acopaz y sus estrategias comunicativas y de visibilización</p>	<p>Papel de la empresa privada en el posconflicto, sus aportes al proceso de Reincorporación en proyectos productivos</p>	<p>Aunque la empresa privada ha realizado aportes a los procesos de Reincorporación el porcentaje de su participación no es alto, debido a la falta de acompañamiento y garantías por parte del Estado respecto al proceso de vinculación de ex combatientes a sus empresas, las empresas prefieren aportar a dichos procesos a través de donaciones monetarias, lo cual hace evidente la necesidad de que el Estado involucre de manera más activa al sector privado en</p>	<p>Realiza aportes significativos en relación con el sector privado</p> <p>Tesis/ Trabajo de grado de Pregrado</p>
--	---	--	--

encuentran en los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR)	de la sociedad, el Estado, el sector privado, la comunidad internacional, entre otros, en la reconstrucción del tejido social de los excombatientes contribuirá directamente a que el proceso de reincorporación avance de manera integral y, por lo tanto, a la construcción de una paz estable y duradera, donde se fortalezcan vínculos sociales e institucionales que conlleven la congruencia y la reproducción de la vida social	
---	--	--

29 Diagnóstico del estado actual de los capitales de la comunidad en el marco de los medios de vida del poblado agua bonita, del municipio de la Montañita - Caquetá: una mirada de la sostenibilidad de sus proyectos productivos	Sostenibilidad de los proyectos productivos del poblado Agua Bonita del municipio de la Montañita, departamento del	La comunidad del Espacio Territorial de Capacitación y Reincorporación (ETCR) – Héctor Ramírez, puede llegar alcanzar un punto de sostenibilidad en el tiempo, ya que cuentan con muchos de los recursos de capitales necesarios para este propósito.	Importante para dar contexto Artículo de Investigación
--	---	---	---

Caquetá			
30	Cooperativismo y reincorporación socioeconómica exintegrantes de las Farc-ep en Colombia	Proceso de reincorporación socioeconómica de los exintegrantes de las Farc Ep en Colombia,	de El cooperativismo se erige como la columna vertebral del proceso de reincorporación social y económica de los exguerrilleros de las Farc-e; en cuanto a la asociatividad productiva de los exguerrilleros, la economía solidaria representa una apuesta en la agenda política del partido Farc, las organizaciones solidarias pueden jugar un rol importante en la reconstrucción y reconciliación, considerando su potencial como alternativas colectivas de producción, generación de ingresos, participación, fortalecimiento de tejido social y de acción colectiva.
			Importante para dar contexto Artículo de Investigación
31	La recompensa de apostar por la paz en Colombia: Aciertos y retos detrás de los procesos de inserción laboral	Estrategias de comunicación implementadas por la Cámara de	Es sustancial reconocer todos los elementos y actores que son parte esencial de la construcción de la paz, en lo que se refiere al proceso de inserción laboral de
			Importante para dar contexto Tesis/ Trabajo de grado de Pregrado

reintegrados y reincorporados de las FARC al sector empresarial

Comercio de Bogotá, la marca de ropa Manifiesta Colombia y la Cooperativa textil TejPaz en sus procesos de inserción laboral con reintegrados de las FARC

de población reintegrada, que no se alcanza fácilmente y requiere de muchos esfuerzos, inversiones desde lo económico, de capital humano y de mucha voluntad para su sostenimiento; pero al analizar su evolución, los logros y los desaciertos, hay muchos aprendizajes detrás que el Estado, los reincorporados, el sector empresarial y todos los actores involucrados directa o indirectamente, pueden tomar en consideración para el manejo a futuro de procesos similares.

32 Resiliencia Comunitaria en Excombatientes de las FARC dentro de los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR)

Resiliencia comunitaria en los excombatientes de las FARC que residen en los Espacios Territoriales de

El colectivo de habitantes en los ETCR se han convirtieron en comunidades resilientes, que han reconstruido un tejido social, trabajando para el fortalecimiento de la convivencia, la reconciliación, el perdón y la reconstrucción de la paz estable y duradera. De igual forma, en los ETCR se logró identificar acciones

Importante para dar contexto
Monografía

Capacitación y permanentes de organización Reincorporación comunitaria, de prevención y trabajo (ETCR) colaborativo, que se pueden reconocer como características que favorecen la resiliencia comunitaria y que podrían potencializarse.

Anexo B

Matriz revisión final

Nº	Documento	Descripción	Territorio	Proyectos Productivos
1	Alianza entre la marca Manifiesta Hecho en Colombia y la Cooperativa Tejiendo Paz, una iniciativa que le apuesta a la Reincorporación y la Construcción de Paz en Icononzo, Tolima	Autores: Karen Camila Rico Año: 2020 Lugar de publicación: Pontificia Universidad Javeriana Objetivo: Identificar cuál ha sido el aporte de Lohas Beans, empresa del sector privado colombiano, a los proyectos productivos que surgen	Se considera el territorio como actor receptor de cambios y transformaciones, donde la configuración social y el desarrollo económico resultan ser dinámicas dominantes para intentar asegurar el éxito de la transición a la vida civil y la legalidad. Con esto se permite	En la alianza realizada entre ambas partes, se encontraron distintos objetivos y metas en común, la marca Hecho en Colombia tenía como principal objetivo el generar una cohesión donde la enseñanza y el aprendizaje fueran mutuos, por su parte los excombatientes buscaban contribuir al fortalecimiento de la economía

en manos de ACOPAZ, asociación cafetera conformada por excombatientes del municipio de Dolores, Tolima como resultado de su reincorporación a la vida civil.

responder a necesidades de las personas en proceso de reincorporación ubicadas en el ETCR de Icononzo, Tolima. Entonces, el territorio es ese escenario de desarrollo, poder y apropiación que le permitirá a la alianza crecer bajo el proceso de construcción social y el crecimiento económico, que de manera simultánea generará atributos fortaleciendo el proceso de reincorporación a las personas pertenecientes a la alianza.

satisfacción las solidaria en Colombia bajo los principios de paz con justicia social y reconciliación. De esta manera, la unión de estos dos actores tiene el interés de fortalecer y contribuir en el proceso de reincorporación a la vida civil de excombatientes en el municipio de Icononzo, Tolima. La alianza contribuyó al empoderamiento productivo y fortalecimiento de las capacidades individuales en miras de permitir un escalamiento social, generación de ingresos dignos y aporte a la construcción de un proyecto de vida sostenible.

2 Experiencias en la implementación de sistemas productivos por parte de excombatientes

Autores: Claudia Patricia Álvarez Ochoa
Año: 2019
Lugar de publicación: Ámbito investigativo, Unisalle

En cuanto al territorio, los excombatientes que hacen parte de la ETCR de Pondores, han participado en procesos de reorganización social y

Una reincorporación social y económica exitosa demanda el desarrollo de proyectos productivos que posibiliten la ocupación y la generación de ingresos para las

Objetivo: No aplica

comunitaria, incorporando comunidades. Para que esta condición nuevas formas de organización y se mantenga, es importante propender a planificación social como la la sostenibilidad de estos proyectos en creación de la junta de acción el tiempo, en el marco de las comunal y el inicio de la dimensiones económica, social, construcción del plan de ambiental y político-institucional, a desarrollo comunitario o plan de través de los diversos proyectos vida (Ospina, 2017, p. 1). Lo cual productivos establecidos por los ha beneficiado en gran manera al excombatientes se propicia su territorio donde se encuentran, ocupación y la generación de ingresos, generando empleos y así como su integración social. La contribuyendo a la cohesión cooperativa Coompazcol cuenta con social, así como la capacidad para dos grandes fortalezas representadas en el relacionamiento con la la cohesión y visión colectiva de sus comunidad que habita el sector integrantes y el relacionamiento con posibilitando a su vez la diferentes organizaciones, tanto reconciliación con él mismo. públicas como privadas, condiciones que generan las bases para el trabajo y la proyección de la organización.

<p>modelo de gobernanza en territorios rurales, como respuesta a las necesidades del proceso de reincorporación productiva de los exintegrantes de las FARC-EP</p>	<p>Villarraga Año: 2019 Lugar de publicación: Repositorio Universidad Javeriana Objetivo: Identificar alternativas frente a la reincorporación social y económica de exintegrantes de las FARC-EP en lógica de unas nuevas configuraciones territoriales rurales, reconociendo el potencial de las comunidades en el establecimiento de redes de gobernanza que permitan articular iniciativas a favor del desarrollo rural.</p>	<p>Primera Mesa Técnica Cafetera para la Reconciliación, focalizada para los departamentos de Huila, Tolima y Cauca, y llevada a cabo en el municipio de Planadas, Tolima, se buscó generar aprendizajes frente a los modelos posibles de respuesta a las necesidades del proceso de reincorporación productiva de los exintegrantes de las FARC por medio de modelos de gobernanza en los territorios rurales, resignificando su presencia y relacionamiento con la comunidad en zonas en las que la organización a la que pertenecieron hizo presencia históricamente, incluso desde su nacimiento. A partir del desarrollo de proyectos</p>	<p>Illycaffé hizo presencia en Colombia y anunció que compraría 100.000 kilos de café a los exguerrilleros ubicados en los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación, ETCR, de los municipios de Buenos Aires, Caldono y Miranda, así como la cosecha de los Nuevos Puntos de Reagrupamiento en Argelia y Cajibío, en el Cauca. (Presidencia de la República, 2018) Esto se identificó como una oportunidad para entrar en diálogo con otros ETCR que estuvieran vinculados con proyectos de café. En esa búsqueda, se encontró en el sur del Tolima el ETCR El Oso, en el corregimiento de Gaitania, municipio de Planadas, en ese espacio se formuló el Proyecto Productivo Colectivo en Café: una Planta Procesadora de Café</p>
--	--	--	--

productivos, de la mano con él (trilladora, tostadora, y empacadora) de dialogo con los habitantes del más de 1.500 millones de pesos, una territorio dinamizando las parte considerable producto del capital oportunidades de desarrollo para proyectos productivos de los 52 territorial como resultado de la asociados y la otra en consecución por implementación de los acuerdos vía cooperación internacional. de paz sin circunscribir Adicional a ello se consolidó una mesa inicialmente los proyectos técnica cafetera para la reconciliación, productivos al acceso a tierra para para el proceso de reincorporación cultivos. Es así como la orientada a generar espacios de construcción del territorio basada fortalecimiento técnico y de en estas relaciones y necesidades comercialización por medio de de generar alternativas escenarios de articulación con productivas para los organizaciones públicas y privadas de excombatientes, que reconociera los niveles locales, departamentales y las dinámicas y el potencial nacionales con un enfoque de cafetero de la región, llevó a gobernanza., conformada por las configurar una agenda organizaciones sociales del organizativa orientada a corregimiento, la Universidad del optimizar los réditos sociales de Tolima, el Sena, la ARN y la la firma del nuevo acuerdo de paz institucionalidad municipal.

			con las FARC para la proyección del territorio y sus productores en el marco del desarrollo territorial.	
4	<p>La empresa privada en el periodo de posconflicto. Estudio de caso: aporte de Lohas Beans a los proyectos productivos de los excombatientes de Acopaz y sus estrategias comunicativas y de visibilización</p>	<p>Autores: Juliana Marcela Rincón. Año: 2019</p> <p>Lugar de publicación: Facultad de Comunicación y Lenguaje Pontificia Universidad Javeriana</p> <p>Objetivo: Identificar cuál ha sido el aporte de Lohas Beans, empresa del sector privado colombiano, a los proyectos productivos que surgen en manos de ACOPAZ, asociación cafetera conformada por excombatientes del municipio de Dolores, Tolima como resultado de su reincorporación a la vida civil.</p>	<p>Lohas Beans, compañía colombiana y comercializadora internacional de café orgánico certificado, es la primera empresa BIC (de interés colectivo) en el país, es decir, que usa el poder de los negocios para resolver problemas sociales y ambientales. Desde el 2014 ha comprado café de diferentes regiones del país, pero actualmente está enfocada en apoyar a aquellos departamentos que han sido afectados, en grandes proporciones, por el conflicto armado.</p> <p>Desde el 2104 la empresa ha estado presente en el</p>	<p>El sector privado, o la empresa privada, es uno de los actores más influyentes del país, y en coherencia con el compromiso que todos hemos adoptado de aportar a la consolidación de una paz estable y duradera, se hace necesario identificar cuáles han sido los aportes que desde este campo se han hecho. Adicional a ello, dicho sector se posiciona como un actor importante con relación al apoyo y respaldo que brinda en la comercialización y el acompañamiento de los proyectos productivos del país, y por supuesto, de aquellos que surgen en manos de excombatientes de las FARC-EP como una alternativa en su ruta de</p>

departamento de Tolima, más reincorporación a la vida civil.
específicamente en municipios
como Planadas, Gaitania, Bilbao, El proyecto “Café de la paz” y el apoyo
Chaparral, entre otros, donde de Lohas Beans a los proyectos
certificaron a más de catorce productivos parte de una serie de
asociaciones, durante el periodo conversaciones y capacitaciones sobre
de posconflicto, la empresa cómo opera el proceso de exportación y
empezó a trabajar con el la cadena productiva del café, desde
municipio de Dolores, Tolima, que se siembra, hasta que sale del país,
donde certificó a cuatro en pro de que las partes comprendan, en
asociaciones: Asoagrotol, igual proporción, cómo funciona el
Asoagroambiente, Asoagraria y negocio y así puedan estar en
Acopaz. Las tres primeras condiciones de acordar un convenio,
conformadas por campesinos asegurando, además, su sostenibilidad.
víctimas del conflicto, y la última, Es necesario la empresa privada sea
conformada por 47 consciente del rol que desempeña en la
excombatientes FARC-EP. construcción de país y sociedad, para
que así se apropie de la generación de
La empresa cree firmemente que oportunidades, a través su potencial,
su participación, y la del sector sus socios, sus recursos y sus ventanas
privado en general, provee al exterior, contribuyendo a que los

soluciones e incrementa los excombatientes y víctimas del conflicto niveles de producción e ingresos puedan emprender, comercializar sus del campesinado. Para ello, es productos, y en general, hacer que sus necesario la empresa privada sea proyectos prosperen.

consciente del rol que desempeña en la construcción de país y sociedad, para que así se apropie de la generación de oportunidades, a través su potencial, sus socios, sus recursos y sus ventanas al exterior, contribuyendo a que los excombatientes y víctimas del conflicto puedan emprender, comercializar sus productos, y en general, hacer que sus proyectos prosperen.

Para Lohas Beans es fundamental que los excombatientes puedan trabajar y generar ingresos porque solo así podrán mejorar su calidad

de vida y su entorno				
5	<p>Aportes teóricos sobre la reincorporación y reintegración de los excombatientes Farc-EP en los últimos 10 años</p>	<p>Autores: Camilo Esteban Caicedo Sánchez Angie Vanessa Guerrero Cifuentes, Yessica Paola Hurtado Peña Año: 2019 Lugar de publicación: Facultad de Ciencias Económicas y Sociales Unisalle Objetivo: Identificar los aportes teóricos elaborados durante los últimos diez (10) años sobre la Reincorporación, Reinserción y Reintegración de los excombatientes para la vida civil.</p>	<p>El territorio es un sistema complejo históricamente y socialmente el cual vincula de manera dinámica a los sujetos sociales y colectivos, es por ello que es un espacio político histórico- geográfico determinado es en estos territorios donde se construyen los sujeto sociales, políticos y culturales, estableciendo lazos entre ellos. Conformación de los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR) siendo esto zonas veredales en las cuales se ofrece a los excombatientes formación en diferentes campos y propuestas productivas, buscando suplir las</p>	<p>Los espacios territoriales de capacitación y reincorporación (ETCR) permiten a los excombatientes capacitarse para la reincorporación de su vida civil, preparar proyectos que sean productivos y que a su vez les permita atender las necesidades de manera técnica de las comunidades aledañas. Colombia cuenta con aproximadamente 24 espacios de capacitación territorial en el dónde se desarrollan actividades en ganadería, agricultura, porcicultura, avicultura, abastecimiento de agua, piscicultura, construcción, huerta casera, entre otras. Allí los excombatientes reciben capacitaciones y son formados como técnicos</p>

necesidades y generar elementos suficientes para que estos puedan reintegrarse, reincorporarse y reinsertarse a una vida civil. Estos territorios cuentan con un monitoreo y verificación por parte de la fuerza pública; las FARC y un equipo no armado que hace parte de la ONU, preparan a los sujetos excombatientes para ampliar el proceso de hacer parte de la sociedad civil nuevamente desde las zonas que han sido de su dominio. (García 2017)

Desarrollo y paz territorial: Para hablar de paz territorial y desarrollo territorial es importante tener presente que cada territorio debe ser considerado de acuerdo a sus necesidades, en reconocer la

agropecuarios para desarrollar estas labores. Adicional a ello, instituciones como el SENA han brindado apoyo a los excombatientes por medio de convocatorias que tienen como finalidad impulsar proyectos que generen un crecimiento no solo para los excombatientes si no para las comunidades que los rodean.

deuda acumulada por parte de los campesinos y del sector rural.

La paz territorial es una apuesta por la participación ciudadana y el desarrollo es visto como una expresión tanto de la libertad como de la descentralización como estrategia para la toma de decisiones que implican mecanismos de deliberación, acuerdo y construcción colectiva que solo puede ser garantizada por medio de los ejercicios de participación ciudadana. (Guarín, 2016).

“Suele entenderse por Desarrollo Territorial, más allá de señalar que se trata, naturalmente, del proceso que intenta lograr una mejora del ingreso y de las condiciones y calidad de vida de

			la gente que vive en un determinado ámbito territorial.” (Alburquerque y Rozzi, 2008. P.1).
6	Reconstrucción del tejido social de los excombatientes de las Farc en los espacios territoriales de capacitación y reincorporación (ETCR)	<p>Autores: Jessica Andrea Cabrera Caviedes, Nijite Johanna Calderón Flórez</p> <p>Año: 2020</p> <p>Lugar de publicación: Brújula. Semilleros de investigación</p> <p>Objetivo: A través del concepto de tejido social, muestra los avances del proceso de reincorporación de los exguerrilleros que se encuentran en los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR).</p>	<p>Dentro de los elementos o determinantes que contribuyen a la reconstrucción del tejido social que favorecerá los procesos de reincorporación de los miembros de las Farc-EP se encuentran las relaciones y roles que cada uno de los miembros asume en una comunidad incide en la convivencia, refuerza la identidad y propicia nuevas formas de comprender el territorio. Asimismo, se observa el reencuentro con sus comunidades, donde se halla un número importante de ellos,</p> <p>Factor seguridad social: En cuanto al acceso a la seguridad social, todos están afiliados a salud, tienen una cobertura y cotizan a seguridad social. Asimismo, cuentan con una asignación mensual de setecientos mil pesos (\$700.000), la cual está supeditada a que el excombatiente participe en algún programa educativo y que desarrolle un proyecto productivo, se encuentre recibiendo formación de sus competencias laborales y que haya asumido una ruta de atención psicosocial que es realizada por la Agencia para la Reincorporación y Normalización (ARN).</p>

quienes por su condición étnica, Factor económico: En cuanto al factor relacionamiento con sus económico de la reincorporación se comunidades, ya sea por sus conoce que hasta el momento se han orígenes o por los efectos aprobado treinta y ocho proyectos personales o dinámicas políticas, productivos colectivos, en los cuales regresaron a sus territorios para están más o menos establecer allí su nueva vida y su involucrados tres mil cien personas, de integración a la sociedad. los trece mil exguerrilleros que Por su parte, es importante que el asumieron el compromiso con el Estado llegue con toda la oferta de acuerdo de paz. política pública al territorio para que establezca lazos armónicos entre las expectativas, las esperanzas y los anhelos de las comunidades, teniendo en cuenta el arraigo, es importante que los excombatientes puedan sentir que pertenecen a sus territorios. Por esta razón es urgente que el Gobierno aborde una ruta que le permita resolver el problema de

tierras para que garantice efectivamente el enraizamiento de ese ciudadano.

7

<p>Resiliencia Comunitaria en Excombatientes de las FARC dentro de los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR)</p>	<p>Autores: Jenifer Rueda Varón Año: 2020 Lugar de publicación: Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD Objetivo: Explorar elementos de resiliencia comunitaria en los excombatientes de las FARC que residen en los espacios territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR).</p>	<p>El territorio visto a través de los ETCR como un espacio de reconciliación a través de las actividades que allí se adelantan. Los ETCR fueron territorios organizados por períodos transitorios para reincorporar a la vida civil de los ex integrantes de la FARC, después de haber transcurrido los dos años por los cuales fueron organizados, la 40 agencia para la Reincorporación y la Normalización anunció la compra de 13 de estos terreros para asegurar la permanencia de los excombatientes quienes han desarrollado un sentimiento de</p> <p>En el 2019 la revista semana documento siete proyectos culturales de excombatientes de las FARC que apuntan a la paz. Los proyectos se realizaron en diferentes ETCR del país e incluyeron expresiones artísticas como danzas, murales, muestras artesanales, poesía y libros. En su esfuerzo por fortalecer la convivencia y motivar la reconciliación de los excombatientes para volver a la vida civil, la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) impulsó la muestra de estos proyectos culturales que varios casos forman parte de ideas de proyectos productivos de los excombatientes.</p>
--	---	---

apropiación del terreno y del espacio. Allí han iniciado a construir su nueva vida, hay evidencias de una construcción humana, material y artística, un claro ejemplo de esto es las muestras de arte en murales que han sido pintadas en las casas de los excombatientes, quienes las consideran como creación humana que forma parte de su patrimonio cultural.

Con el objeto de ilustrar lo anterior, en el ETCR del Oso Municipio de Planadas Tolima, los excombatientes han desarrollado un sentimiento de orgullo por el lugar donde viven y manifiestan tener la "esperanza de que el espacio territorial pueda convertirse en un centro poblado

El sentimiento de apego a los ETCR por parte de los excombatientes también se refleja en sus esfuerzos por construir ideas de negocio sostenibles que les permitan continuar con sus vidas al finalizar los ETCR. La ARN ha financiado proyectos de negocio en ganadería, agricultura, apicultura, artesanía, piscicultura, ebanistería, textiles en distintos ETCR del país. Un claro ejemplo de esto es la cooperativa Agropaz del ETCR Martín Villa ubicado en la vereda Filipinas del municipio de Arauquita.

o corregimiento del municipio de Planadas” (Comisión de la Verdad, para. 9).

Otro claro ejemplo del sentimiento de apego por el lugar donde se vive es el ETCR de Agua Bonita del municipio de la Montañita Caquetá. Según el Forero (2019), Agua Bonita es el primer ETCR que se convierte en centro poblado, es decir, los excombatientes ya son dueños de la tierra y el lugar funciona como corregimiento.

El arraigo de los excombatientes por la tierra y el lugar donde viven es tal que Andrés Stapper director de la ARN mencionó lo siguiente: El argumento más fuerte para que se quede este espacio territorial son todos los procesos y los

proyectos productivos que se han venido desarrollando allí. Cuando uno habla con los liderazgos del espacio, ellos han avanzado mucho no solo en los temas de reincorporación económica y sostenibilidad de la población, sino que también han venido adelantando procesos de formación de la mano con la Gobernación y la Alcaldía (El Espectador, 2019, para 19)

8	<p>Diagnóstico del estado actual de los capitales de la comunidad en el marco de los medios de vida del poblado Agua Bonita, del municipio de La Montañita-Caquetá: Una mirada de la</p>	<p>Autores: Edgar Martínez Moyano; Jenny Mora Paizano y Lyda Constanza Galindo Rodríguez Año: 2018 Lugar de publicación: La FAGROPEC. 2018. 10 (2). Pp:65-72 Objetivo: Diagnosticar el estado</p>	<p>El territorio representa un eje simbólico que hace sostenible este proyecto poblacional, que permite la producción de la tierra como respuesta a una deuda de paz, no sólo representa la apuesta por activar capitales productivos en un territorio que antes estaba</p>	<p>En el diagnóstico realizado se encontró que la comunidad de Agua Bonita, en correlación a sus medios de vida analizados mediante los capitales, es un espacio que ha sabido operar gracias a sus conocimientos empíricos y adquiridos por medio de estudios y capacitaciones en el transcurso de</p>
---	--	---	---	---

sostenibilidad de sus actual de los capitales de la en conflicto armado. El espacio reincorporación, para su sostenibilidad proyectos productivos comunidad en el marco de los territorial de Agua bonita, es hoy en el tiempo, esto, teniendo en cuenta medios de vida del poblado Agua en día, un lugar lleno de paz, de en sus procesos productivos. Al realizar Bonita del municipio de la amor, de reconciliación y de una comparación de otros ETCR con Montañita, departamento del perdón. Ejemplo para el resto del Agua Bonita, con el Informe Espacios Caquetá – Colombia, haciendo pueblo colombiano de que, si se Territoriales de Capacitación y énfasis en la sostenibilidad de sus puede surgir y sanar las heridas de Reincorporación por parte de la Defensoría del Pueblo de Colombia, proyectos productivos, desde un la guerra, para así vivir en Agua Bonita tiene un avance en enfoque que permitió identificar las armonía con toda la sociedad. adecuación del 77%, estando por estrategias, necesidades y Además, tomar como referencia debajo de Miravalle que presenta un capacidades de la comunidad en la productividad como aporte de porcentaje del 95% (Cortes et al., 2016). relación a todos los aspectos allí paz, resulta aún más interesante Pero de Agua Bonita, se pudo establecidos. en términos de subjetividad identificar que en su capital físico, colectiva. donde se identifican los módulos de vivienda, se ubica por encima de otros espacios; como tal, cada módulo está diseñado para cinco excombatientes de los cuales en el resto de los ETCR sus baterías sanitarias están desintegradas de estos, esto quiere decir que los

integrantes de dicho módulo tienen que buscar externamente los sanitarios, caso diferente al de Agua Bonita en el que en cada módulo cuenta con una batería sanitaria.

9	Cooperativismo y reincorporación socioeconómica de exintegrantes de las Farc-ep en Colombia	<p>Autores: Germán Darío Valencia Agudelo y Fredy Alexander Chaverra Colorado.</p> <p>Año: 2019</p> <p>Lugar de publicación: Instituto de Estudios Políticos de la Universidad de Antioquia</p> <p>Objetivo: Analizar el proceso de reincorporación socioeconómica de los exintegrantes de las Farc-ep en Colombia, enfatizando en el componente de asociatividad colectiva y comunitaria de economía solidaria.</p>	<p>La falta de tierra para ejecutar los proyectos, en su gran mayoría de vocación agropecuaria – especialmente los que tienen que ver con ganadería doble propósito o semiestabulada–, lo que genera desconfianza en el proceso de reincorporación e intranquilidad en la estabilidad socioeconómica de mediano y largo plazo.</p> <p>Además, desde el Gobierno no se ha creado un procedimiento excepcional para la adquisición de tierras desde la Agencia Nacional de Tierras (ANT) por</p>	<p>La apertura de las cuentas bancarias fue una de las (requisito indispensable para la legalización de una cooperativa) principales dificultades de Ecomun durante su primer año de funcionamiento.</p> <p>Una dificultad que ha provocado, a su vez, el retraso en la formalización de un gran porcentaje de cooperativas dada la negativa del sistema bancario para abrir cuentas de ahorros a exguerrilleros. Circunstancia delicada ya que retrasa la posibilidad de avanzar en la ejecución de los proyectos productivos asociativos afectando estructuralmente</p>
---	---	--	--	---

parte de las cooperativas lo que la reincorporación social y económica e
sumado a la falta de un incentivando la ruta individual frente a
mecanismo expedito para la la colectiva.

apertura de las cuentas bancarias.

Se habla de logros como la creación de 112 cooperativas en varios departamentos (no solo en territorios donde hacen presencia ETCR o NPR) y 2.368 personas recibieron el curso básico de economía solidaria.

Solo 25 cooperativas cumplen con la totalidad de los requisitos legales a febrero de 2019, es decir, un poco menos del 25% del total de las cooperativas diseñadas por los exguerrilleros se encuentran formalizadas, el restante porcentaje se ha encontrado con las mismas dificultades técnicas para concluir

su formalización. Este retraso ha afectado el funcionamiento de Ecomun en cuanto a la capacidad de articulación y asistencia técnica a las cooperativas disgregadas en el territorio nacional.

El cooperativismo se erige como la columna vertebral del proceso de reincorporación social y económica de los exguerrilleros de las Farc-ep.

La estabilidad del proyecto cooperativo de los integrantes de la extinta guerrilla dependerá de los grados de comprensión que se logren establecer con las comunidades aledañas a los espacios de reincorporación, de la viabilidad de los proyectos productivos como iniciativas que

				puedan ser rentables en el mediano y largo plazo y de la capacidad organizativa para que las cooperativas se puedan pensar como espacios de desarrollo local en territorios donde se viven dinámicas de posconflicto.	
10	Análisis de la reincorporación económica y social de excombatientes de las farc a la sociedad civil y su relación con el proceso de construcción de paz	Autores: Anna Cristina Forero Sanabria Año: 2018 Lugar de publicación: Pontificia Universidad Javeriana Objetivo: Se encuentra implícito en el documento. - Examinar las implicaciones directas en la cultura y forma de vida de las bases de la población desmovilizada, lo cual representa un proceso más general y abarcante. - Describir y analizar las	En particular, la OACNUDH observó falta de agua potable, saneamiento y viviendas habitables en las Zonas Veredales. Estas condiciones de precariedad en las Zonas llevaron a que muchos de los exintegrantes de las Farc decidieran abandonarlas antes de iniciar el proceso de reincorporación. El incumplimiento por parte del gobierno central ha generado	En el Informe Terminó la Guerra, el Postconflicto está en Riesgo, a Un Año del Acuerdo de Paz, realizado por la Fundación Paz y Reconciliación, se manifiesta que las Zonas Veredales, ahora Espacios Territoriales, no son aptos para el desarrollo de proyectos productivos de alta y mediana escala; por el contrario, solamente son viables para la implementación de proyectos de subsistencia como huertas o proyectos de piscicultura.	En cuanto a proyectos productivos de

implicaciones con respecto al tipo de sociedad civil y de ciudadanía en la cuales ellas y ellos se reincorporan

parte de los excombatientes hacia el proceso.

El proceso de reincorporación es arduo por las dinámicas sociales presentes en las comunidades receptoras, ya que en estos espacios conviven la pobreza, el difícil acceso a la salud, a la educación, las económicas ilícitas y la violencia endémica en el 96 por ciento de las áreas cercanas a las ETCR (OACNUDH, 2018, p. 5). Estas condiciones adversas en las comunidades receptoras no fueron previstas en el Acuerdo Final

mediana y alta escala, solo hay iniciativas, pero no se ha llevado a cabo ningún proyecto concreto, como lo muestra el informe: “existen propuestas como el desarrollo de proyectos de cacao, de ganadería, soya y palma, pero no una estrategia de implementación de proyectos productivos como los que ECOMÚN propone llevar a cabo” (Valencia, 2017, p. 35). Esta problemática deja ver un choque de visiones presentes desde la negociación en La Habana: por un lado, el gobierno optó por un modelo de reincorporación individual, en cambio las Farc prefieren un modelo de reincorporación colectivo, que permita conservar la cohesión de la organización, propio del modelo de ECOMÚN.

<p>Reincorporación en las Torres Dimensiones de Año: 2020 Sostenibilidad Económica y EAFIT Comunitaria, en clave de Construcción de Paz en los Montes De María</p>	<p>Lugar de publicación: Universidad Objetivo: Identificar los factores de éxito de la Reincorporación en las dimensiones de sostenibilidad económica y comunitaria, en clave de construcción de paz en los Montes de María.</p>	<p>objetivos, relacionando con el concepto dos de ellos: I. Contribuir para el retorno al territorio y a la legalidad de excombatientes de las Farc - EP; a través de un proyecto de vida sostenible. III. Propiciar un ambiente de confianza entre excombatientes, agencia y comunidad como camino seguro a la reconstrucción del tejido social desde el territorio. Un punto muy importante encontrado en esta experiencia es la necesidad y compromiso con la reparación que tienen las personas en proceso de reincorporación en la comunidad de Damasco. Este sentir colectivo los ha llevado a emprender iniciativas que buscan</p>	<p>formación para el trabajo y con recursos de SENA Emprende Rural un grupo de 28 Reincorporados del municipio de Ovejas decide soñar en medio de un ejercicio de clases lo que sería su proyecto productivo. Así nace Producción de huevos Damasco; posteriormente convertido en la Asociación Paz y Vida en los Montes de María. Desde los acuerdos firmados entre el gobierno y la extinta guerrilla de las Farc-Ep, surge inicialmente la propuesta de conocer la economía solidaria y poder constituirse como cooperativa productiva; sin embargo, más allá del mandato, el colectivo fue encontrando en la forma asociativa la posibilidad de un proyecto de vida estable que sumado a un proceso formativo y organizativo liderado por la</p>
--	--	---	--

mejorar las condiciones en las que actualmente vive la comunidad. Mejora en colegios, organización de espacios deportivos, mejora de infraestructura vial y para hacerlo han recurrido no sólo a su tiempo y trabajo físico sino también a sus propios recursos.

facilitadora de la ARN – Sucre fue dando frutos hasta permitir involucrar a personas de la comunidad de Damasco como parte de la Asociación.

La asociación deja de convertirse en una simple forma de legalizarse y comienza a convertirse en un emprendimiento social que desde lo productivo vende huevos y que desde lo social apoya la reconstrucción de un territorio marcado por la violencia, dando claras muestras de la posibilidad de restablecer lazos de relacionamiento y confianza en la comunidad, dando muestra de que la Reconciliación es posible.

Anexo C

Resumen Analítico Investigativo (RAI)

Anexo. Formato RAI Base

	Formato RAI
	Resumen Analítico Investigativo

RAI #	
--------------	--

Información General	
Nombre del Autor	Nombre de quien realizó el texto
Año	Año de elaboración
Título del Documento	Nombre del artículo, investigación, entre otros
Datos de Identificación	Datos de editorial
Ubicación del documento	Qué base o biblioteca
Palabras Clave	Palabras o frases cortas indicadas cómo importantes en el texto

Resumen
Se agrega un breve resumen, no más de 300 palabras, donde se sintetice de que nos va a hablar el documento seleccionado. Si el documento ya trae un resumen se agregará el realizado por el autor.

Descripción
Caracterización del documento: Tipo de documento, estructura, tema al que va dirigido e Información sobre el autor.

Contenido
Se indica cómo está compuesto el documento (si está dividido por partes, temas o capítulos) y se desarrolla brevemente cada una de las partes. Al finalizar el investigador en no más de un párrafo registrara los aspectos que él considera importantes a la luz de los objetivos de la investigación. En caso de investigación se tendrá que incluir objetivos y metodología

Conclusiones
Conclusiones expuestas en el texto, se debe ser fiel a las conclusiones realizadas por el autor del documento. No sujetas a subjetividad de quien escribe el RAI

Fuentes
Listado de fuentes presentadas en el documento

Esquemas/Anexos
Se enunciarán brevemente

Fecha de elaboración	
Nombre de quien elaboró el RAI	

Formato RAI 1

	Formato RAI
	Resumen Analítico Investigativo

RAI #	01
--------------	----

Información General	
Nombre del Autor	Karen Camila Rico Taborda
Año	2020
Título del Documento	Alianza entre la marca Manifiesta Hecho en Colombia y la Cooperativa Tejiendo Paz, una iniciativa que le apuesta a la Reincorporación y la Construcción de Paz en Icononzo, Tolima
Datos de Identificación	Pontifica Universidad Javeriana
Ubicación del documento	Microsoft Word - Trabajo de grado KAREN CAMILA RICO TABORDA.docx (javeriana.edu.co)

Palabras Clave	Reincorporación, Gobernanza, Proceso de Paz, Territorio, Emprendimiento.
----------------	--

Resumen

Después de más de cinco décadas de conflicto armado en Colombia y de años de negociación entre el Gobierno y las FARC EP, en el 2016 se da paso al Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera. Se trata de una apuesta para cerrar las brechas sociales entre el campo y la ciudad donde la reincorporación de los exintegrantes de las FARC-EP resulta ser parte fundamental en el proceso. La investigación tiene como objetivo sistematizar la experiencia, reconstruir el proceso de las personas en proceso de reincorporación de las FARC-EP pertenecientes a la alianza entre la marca Manifiesta hecho en Colombia y la Cooperativa Tejiendo Paz ubicada en el ETCR del municipio de Icononzo, Tolima. Entendiendo esta iniciativa productiva de confección y manufactura como un proyecto encaminado a constituir escenarios de oportunidades que permitan vincular y transformar los proyectos de vida de los actores involucrados, exigiendo un esfuerzo adicional y articulado de los diferentes sectores. Esto en medio de la polarización, el cumplimiento y la implementación de lo pactado se convierte en un gran desafío, además de ampliar credibilidad y legitimidad del mismo donde sin lugar a dudas parte del éxito del proceso de construcción de paz dependerá de las opciones reales para la reincorporación de los excombatientes que se desmovilizaron colectivamente.

Descripción

La presente investigación se realizó a través de una sistematización de experiencias comprendida entre mayo 2019 a junio del 2020, se desarrolló en 58 páginas y permitió ordenar y clasificar el desarrollo de la alianza, identificando los límites y posibilidades de la misma desde la recuperación de la historia vivida hasta la generación de nuevo conocimiento.

Contenido

El documento comprende las siguientes secciones: Introducción, Método, Referentes Conceptuales y Normativos, Resultados, Discusión de Resultados, Propuestas y Conclusiones, las cuales se van a desarrollar a continuación:

Introducción

Centra su atención en el proceso de construcción de paz el cual exige el involucramiento de la sociedad, el fortalecimiento de la institucionalidad y la capacidad de respuesta del Estado especialmente bajo la necesidad de llevar a cabo el proceso de reincorporación, es por esto que surge la alianza entre la marca Manifiesta hecho en Colombia y la Cooperativa Tejiendo Paz desde el 2018 como un proyecto de manufactura, el cual busca generar oportunidades para así contribuir mediante una idea de proyecto y una cohesión donde la enseñanza y el aprendizaje fueran mutuos, teniendo en cuenta que esta última es una iniciativa de economía solidaria de exguerrilleras y exguerrilleros de las FARC- EP que surgió en marzo del 2018.

La unión de estos dos actores tiene el interés de fortalecer y contribuir en el proceso de reincorporación a la vida civil de excombatientes en el municipio de Icononzo, Tolima, esta alianza busca el empoderamiento productivo y fortalecimiento de las capacidades individuales que permita un escalamiento social, genere ingresos dignos y aporte a la construcción de un proyecto de vida sostenible.

En este sentido, se presenta como pregunta de investigación ¿De qué manera contribuye la alianza entre la marca Manifiesta Hecho en Colombia y la Cooperativa Tejiendo Paz, al proceso de reincorporación de las FARC-EP como iniciativa de construcción de paz? Y como objetivo central sistematizar la experiencia de la alianza, entre la marca Manifiesta Hecho en Colombia y la Cooperativa Multiactiva del Común Tejiendo Paz como estrategia orientada a fortalecer el proceso de reincorporación y mejorar las condiciones de vida de la población involucrada.

Método

El abordaje de la iniciativa se realizó desde la sistematización de experiencias, con el fin de identificar las herramientas centrales en el aporte de la alianza entre la marca Manifiesta Hecho en Colombia y la Cooperativa Multiactiva del Común Tejiendo Paz y de las personas en proceso de reincorporación que hacen parte de esta unión.

El diseño de la estrategia se desarrolló mediante la aplicación de entrevistas y observación participante, para así ir construyendo el proceso de indagación y examinando su progreso, en el marco de este proceso se requirió realizar una fase de recolección de la información que se llevó a cabo mediante entrevistas semiestructuradas con los participantes del proceso, mediante la aplicación de técnicas participativas y cualitativas en tres fases de investigación.

Referentes Conceptuales y Normativos

- **Conflicto y paz:** Entendiendo el conflicto como un proceso complejo que puede llegar a transformar las atmósferas políticas, económicas y sociales. Por consiguiente, el proceso de reincorporación a la vida civil de aquellas personas que algún día tomaron armas puede traducirse en resultados constructivos. De esta forma, la firma del Acuerdo de paz entre el Gobierno colombiano y las FARC-EP en el 2016 fue el primer paso para avanzar en la construcción de país y progresar en la recuperación del tejido social que por años fue fragmentado por las balas, el temor y ausencia estatal, permitiendo así el cierre de brechas entre el campo y la ciudad.

Según la Misión de Verificación de las Naciones Unidas en Colombia han sido aprobados 52 proyectos productivos colectivos que benefician a 2.544 excombatientes, de los cuales 695 son mujeres. Por otra parte, de los 13.104 excombatientes acreditados por la Oficina del Alto Comisionado para la Paz hay 10.129 hombres y 2.975 mujeres. Adicionalmente, cabe destacar que se han constituido legalmente 139 cooperativas, es resultado de un gran esfuerzo y una de las principales características y diferencias del Acuerdo en tanto se generan oportunidades instauradas en el territorio. Estas oportunidades fomentan la apropiación de lo local y la formulación de iniciativas con miras a fortalecer los proyectos de vida que, a pesar de ser interesantes resultan insuficientes (Misión de Verificación de las Naciones Unidas en Colombia, 2020).

- **Gobernanza:** Bajo la formulación que Kooiman propone (2005) hace énfasis en que la gobernanza es un fenómeno social que cuenta con diferentes participaciones de gobernantes tanto del sector público como privado, en este escenario los roles varían en diferentes niveles, convirtiendo el modelo de gobernanza en una sociedad moderna donde la combinación de todo tipo de actividades y estructura de gobierno tienen como objetivo dar respuestas a las demandas cambiantes de los gobiernos.
- **Reincorporación:** Esta etapa del proceso es el pilar principal para fortalecer los procesos de reconciliación, confianza y oportunidades como bases esenciales para la generación de verdaderos cambios. Así pues, el éxito de este proceso depende la consolidación de paz en el país, la mitigación de riesgos y la generación de nuevos ciclos de violencia.
- **Emprendimiento social:** Mediante el emprendimiento se plantea resolver problemas sociales de manera eficiente y sustentable. Se pretende lograrlo a través de soluciones novedosas con valor agregado que no se traducen en resultados monetarios, sino que se pueden ver representados en reconstrucción del tejido social, recuperación de libertades, confianza y mejoramiento de capacidades y competencias.
- **Cooperativa:** Es cooperativa la empresa asociativa sin ánimo de lucro donde los trabajadores o los usuarios, según el caso, son simultáneamente los aportantes y los gestores de la empresa. Una cooperativa es creada con el objeto de producir o distribuir conjunta y eficientemente bienes o servicios para satisfacer las necesidades de sus asociados y de la comunidad en general. (Organizaciones Solidarias, 2019).
- **Territorio:** De tal manera que el territorio, más allá del espacio físico, tiene significado y evocaciones sociales y culturales. En suma, el territorio es entendido como un escenario de desarrollo, poder y apropiación que le permitirá a la alianza crecer bajo el proceso de construcción social y el crecimiento económico, que de manera simultánea generará atributos fortaleciendo el proceso de reincorporación a las personas pertenecientes a la alianza.

Resultados

Los resultados se presentan en el contexto normativo e institucional en el que se desarrolla la experiencia de la Alianza, posteriormente se presentan los principales aspectos de la reconstrucción de la experiencia y finalmente, se evidencian las percepciones de los actores frente a los beneficios y dificultades experimentados en el desarrollo de la alianza.

Contexto normativo e institucional

En síntesis, la revisión elaborada en el documento respaldó la importancia de las instituciones y su incidencia en la cimentación de los cambios sociales alrededor de las ilusiones del Acuerdo. Así mismo, un rol eficaz de las instituciones cierra la puerta para la reincidencia y la generación de nuevos ciclos de violencia, pero a su vez se reconoce que entre la normatividad, la documentación y la realidad no coinciden en su totalidad.

La experiencia de la alianza Manifiesta hecho en Colombia y la Cooperativa Multiactiva del Común Tejiendo Paz

En este apartado se recogieron los principales elementos de las entrevistas realizadas, aquí se expresan los hitos más importantes en la coordinación de la alianza y algunos de los alcances del emprendimiento, encontrando los siguientes:

- Desde el año 2018 hasta la fecha se viene trabajando de manera conjunta en el proyecto a través del acompañamiento y asesoría en emprendimiento dirigida a las personas en proceso de reincorporación que tengan voluntad de trabajo y que pertenezcan a la Cooperativa Multiactiva del Común Tejiendo Paz.
- El proceso de acercamiento de las partes origina en el 2017, año que debido a un voluntariado de la líder Angela Herrera de Manifiesta en el ETCR de Mesetas, Meta, luego de tener la oportunidad de contar su caso desde la marca e indagar con los miembros, descubre que es en el ETRC de Icononzo, Tolima. }
- La Cooperativa cuenta a la fecha con la participación de 22 personas, 11 hombres y 11 mujeres. Para la Alianza con Manifiesta hecho en Colombia se cuenta con participación formal de 13 personas, 4 hombres y 9 mujeres que oscilan entre los 24 y 50 años; la mayor parte de ellos cuenta con un nivel de escolaridad del bachiller el cual ha sido validado y nivelado en su gran mayoría durante el inicio del proceso de reincorporación dentro de las opciones ofertadas por el Gobierno.
- Las personas que hacen parte de la Cooperativa concuerdan en que ha generado una sobresaliente reunificación de los miembros, mejorando y generando expectativas diferentes en los proyectos de vida.
- Es necesario fortalecer los procesos técnicos, así como aumentar la visibilidad de la historia del proceso con miras a reflejar en mayor nivel la personalidad del producto, logrando mayor producción, beneficios para las partes y la conciencia de la marca.
- Se plantea una dificultad frente a la disposición jurídica de los predios en los que se encuentran ubicados los ETCR ya que hasta la fecha el componente utilizado es el arrendamiento. Es decir, no se proporciona acceso legal al mismo, por lo tanto, puede generar inconsistencia en la sostenibilidad del campo en el que se desarrolla de la alianza.
- El territorio más allá del espacio físico, tiene significado y evocaciones sociales y culturales, entendido como un escenario de desarrollo, poder y apropiación que le permitirá a la alianza crecer bajo el proceso de construcción social y el crecimiento económico. Este proceso de manera simultánea generará atributos fortaleciendo el proceso de reincorporación a las personas pertenecientes a la alianza.

Percepciones de los participantes en las dificultades y beneficios

- Es necesario que el proceso de reincorporación se haga de manera preponderante en las cabeceras municipales y que esto permita restablecer todas las necesidades y aspiraciones personales de los involucrado.

- Es necesario fomentar la participación activa de todos los actores territoriales, dicha participación debe ejecutarse en coordinación con corresponsabilidad social y teniendo en cuenta la estabilización económica de las personas en proceso de reintegración a la vida civil, mediante la vinculación y apoyo en las cadenas productivas de la sociedad.

Discusión de Resultados

La presente investigación permitió determinar aspectos relevantes, tales como:

- El proceso de reincorporación de los excombatientes tiene como desafío generar condiciones estabilizadoras, garantías económicas y sociales que resultan esenciales. Sin embargo, en este caso se determina que el proceso se llevará a cabo de manera colectiva para que se desarrollen capacidades productivas y mejoramiento de condiciones sociales.
- Desde la funcionalidad de la experiencia y la contribución de la misma resulta definitivo entender la alianza como una estrategia orientada a la reconstrucción del tejido socioeconómico que cuenta con la participación de ciudadanos que ven en esto una oportunidad de cambio. Así mismo, es importante destacar el rol de excombatientes que quieren superar los efectos del conflicto. El proceso se orienta a la generación de relaciones pacíficas en el marco de comprender, diseñar, fomentar e implementar nuevas reglas de conducta que sumen en las dinámicas sociales.
- En el acercamiento dado es evidente que las relaciones de la estructura de la alianza son participativas. Además, la toma de decisiones cursa la valoración por las partes, de acuerdo con esto se presentan dos ejes comportamentales: el primero bajo la necesidad de la persona en proceso de reincorporación por encontrar oportunidades laborales que contribuyan en su nuevo proyecto de vida las cuales quedan cortas en la oferta que dispone el sector privado; y segundo, el fortalecimiento de un emprendimiento que puede contribuir a satisfacer dicha necesidad, el cual puede atender dicha exclusión.
- La incorporación social del trabajo en conjunto realizado fortalece a todos, pero en especial a las personas que hacen parte de la Cooperativa ya que les permite recibir un ingreso por su trabajo. Esto genera independencia económica y, sobre todo, les permite ser reconocidos como trabajadores, cortadores, empacadores, gerentes o tesoreros y no como excombatientes, permitiendo una configuración social positiva.

La moda una práctica política

En definitiva, la investigación realiza un aporte significativo a los emprendimientos realizados en articulación con personas que se encuentran en proceso de reincorporación y que desde el 2016 a la fecha vienen intentando cambiar sus proyectos de vida, es así, como se pudo evidenciar que la moda puede ser un transformador político, en consecuencia, la iniciativa analizada se podría posicionar como una expresión de activismo político, donde las telas se convierten en un vehículo de memoria y sensibilización, dada su historia, diseño, producción y consumo.

De esta forma, se evidencian los resultados de las encuestas instauradas u otros aportes significativos en la investigación a través de tablas, encontrando en la Tabla. 1 que el 48% de clientes encuestados apoyan la iniciativa vista como la manera de estimular el proceso de reincorporación, en la Tabla. 2 se mencionan algunos de los principales escenarios de participación, lo cual ha fomentado su visibilización e impacto a nivel nacional, encontrando que la alianza se posiciona como un actor que se fortalece política y socialmente y que crece dado el trabajo que le apuesta a la construcción de paz y de oportunidades, desde una perspectiva solidaria, basados en dar a conocer la historia y el proceso de las prendas bajo un consumo político responsable. Pese a las dificultades del tránsito de un estilo de vida de armas, jerárquico e impositivo a la luz de la democracia, el empoderamiento y la participación.

Propuestas y Conclusiones

Las conclusiones se establecen en el siguiente recuadro.

Conclusiones

- Resulta importante generar una promoción y fortalecimiento de confianza, convertida en base estabilizadora de este tipo de iniciativas, como reto titánico e impostergable, entre el Estado y la sociedad, el cual permita desplegar responsabilidades y generar garantías, como canales de reconstrucción del hilo social, donde el mínimo grado de aceptación de la ciudadanía resulta tener impacto en este tipo de proyectos, convirtiendo al ciudadano en cliente, bajo un producto discursivo, integrador y con intereses en común.
- El segundo instrumento se volca a la construcción y fortalecimiento de mesas de invitados, con actores externos del sector privado y la cooperación internacional, que permitan generar propuestas para expandir desde los saberes y experiencias que enriquezcan el proceso desde distintos campos, así como las posibilidades reales de crecimiento y producción.
- Se propone crear una red de aliados estratégicos, tanto regionales como locales, que tengan enfoques e iniciativas similares, permitiendo potencializar un trabajo colaborativo y solidario como la esencia de creación de la alianza, espacio para impulsar las iniciativas, conocerse y conectarse, que trabaje de manera coordinada y articulada para impactar en los cambios sociales y en la construcción de oportunidades para las personas que nunca las tuvieron. La cual les permita creer y crecer fomentando y apoyando los procesos de emprendimiento de las personas en proceso de reincorporación.

Fuentes

Sanabria, A. C. (2018). Análisis de la reincorporación económica y social de excombatientes de las FARC a la sociedad civil y su relación con el proceso de construcción de paz. Bogotá: Pontificia Universidad Javeriana.

CONPES 3931. (22 de junio de 2018). POLÍTICA NACIONAL PARA LA REINCORPORACIÓN SOCIAL Y ECONÓMICA DE EXINTEGRANTES DE LAS FARC-EP. Bogotá: DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN.

Villarraga, C. S. (2019). Implementación de un modelo de gobernanza en territorios rurales, como respuesta a las necesidades del proceso de reincorporación productiva de los exintegrantes de las FARC-EP Mesa Técnica Cafetera para la Reconciliación desarrollada en el corregimiento. Bogotá.

Decreto 1523. (15 de 09 de 2017). Colombia: Congreso de la República. Misión de Verificación de las Naciones Unidas en Colombia. (2020). Informe del Secretario General. Bogotá: Distr. general.

Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera. (2016). Obtenido de www.oacp.gov.co.

CONPES 3931. (22 de junio de 2018). POLÍTICA NACIONAL PARA LA REINCORPORACIÓN SOCIAL Y ECONÓMICA DE EXINTEGRANTES DE LAS FARC-EP. Bogotá, Colombia.

Agencia de Reincorporación y Normalización. (07 de 2019). Obtenido de <http://www.reincorporacion.gov.co/es/reincorporacion/Paginas/Glosario-dereincorporacion.aspx>.

Consejo de Seguridad Naciones Unidas. (2019). Informe del Secretario General. Bogotá: Misión de Verificación de las Naciones Unidas en Colombia.

Auerswald, P. (2009). Creating Social Value. . . Stanford Social Innovation Review, 51.

Organizaciones Solidarias. (2019). Obtenido de <https://www.orgsolidarias.gov.co/laentidad/Directorio-deorganizaciones/Organizaciones%2520Econom%2520C3%ADa%2520Solidaria/Cooperativas>.

Puentes, Á. M., Moreno, Á. J., Rivas Gamboa, Á., & Már, J. (2009). Reinserción Económica y Sector Privado en Colombia. Fundación Ideas para la paz.

Lederach, J. P. (1997). Building Peace. United States Institute of Peace Press.

ManoroStories. (s.f.). Manifiesta productos. Bogotá.

Harold, & Iona. (2019). La reincorporación económica de los excombatientes de las FARC Retos y riesgos a futuro. Bogotá: Fundación Ideas Para la Paz.

Arias, S. (26 de febrero de 2020). Alianza marca Manifiesta hecho en Colombia y Cooperativa Tejiendo Paz . (C. Rico, Entrevistador)

Pérez, E. B. (2019). El consumo político de moda: Buycott y slow fashion en Instagram. ZER, 229-251.

Castañeda, S. C. (9 de junio de 2020). Alternativas económicas para los excombatientes de las FARC - Moda y textiles para la paz. (S. á. política, Entrevistador)

Salazar, E. (09 de junio de 2020). Alternativas económicas para los excombatientes de las FARC. (S. a. política, Entrevistador)

Gonzalo. (abril de 2020). Alianza marca Manifiesta hecho en Colombia y Cooperativa Tejiendo Paz . (C. Rico, Entrevistador)

Jara, O. (2018). La sistematización de experiencias: práctica y teoría para otros mundos posibles. Colombia: CINDE.

Francke, M., & Morgan, M. (1995). Una propuesta metodológica para la sistematización de experiencias. Lima: Escuela para el desarrollo.

Hernandez Sampieri, R., Fernandez Collado, C., & Baptista Lucio, M. (2010). Metodología de la investigación. Mexico D.F: MCGRAW-HILL

Kooiman, J. (2005). Gobernar en gobernanza.

Veen, M. v., & Wakkee, I. (2004). Entendiendo el proceso emprendedor. Bradford Reino Unido: Volumen 2: 2002-2003. Emerald Group Publishing Limited.

Cruz, B. N. (2011). Soportes teóricos y etnográficos sobre conceptos de territorio. Medellín: Revista Co-herencia Vol. 8,.

Carlos Ruiz Massieu. (2019). Declaración ante el Consejo de seguridad de Carlos Ruiz, representante especial del secretario general y jefe de la misión de verificación de las Naciones Unidas en Colombia. Consejo de Seguridad Septuagésimo cuarto año (pág. 22). Nueva York: Misión de verificación de la ONU Colombia.

Agencia para la reincorporación y la normalización. (14 de Mayo de 2020). ARN Agencia para la reincorporación y la normalización. Obtenido de <http://www.reincorporacion.gov.co/es/reincorporacion/>

Salamanca, R. E. (2019). Consejo de Seguridad Septuagésimo cuarto año. Consejo de Seguridad Septuagésimo cuarto año (pág. 22). Nueva York: Naciones Unidas. Presidencia de la República. (04 de 04 de 2019).

Presidencia de la República. Obtenido de <https://id.presidencia.gov.co/Paginas/prensa/2019/190404-Presidente-Duque-iniciovisita-al-espacio-territorial-para-excombatientes-de-las-Farc-en-IcononzoTolima.aspx>

Zambrano Quintero, L. (2018). La reincorporación efectiva de las FARC-EP: una apuesta estratégica en un entorno adverso. CIDOB D'afers internacional No. 121, 46.

González, F., Guzmán, T., & Barrera, V. (2015). Estrategias para la construcción de paz territorial en Colombia Elementos para la discusión. Bogotá, Colombia: CINEP / Programa para la paz.

Peral, A. N. (2005). Nuevas estructuras y redes de gobernanza. México D.F.: Revista Mexicana de Sociología 67, núm. 4.

Daza, A. M. (2014). Emprendimiento innovador en Colombia. Bogotá: Universidad Militar Nueva Granada.

RAE. (1 de 04 de 2020). Real Academia Española. Obtenido de Diccionario de la lengua real española: <https://dle.rae.es/contenido/cita>

Aguilar, L. F. (2000). La gobernabilidad democrática en México. México: Instituto Nacional de Administración Pública, Secretaría de Gobernación.

Kooiman, J. (1993). Modern Governance: New Government-Society Relations. Londres.

Oficina del Alto Comisionado para La Paz. (2016). Obtenido de Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera: <http://www.altocomisionadoparalapaz.gov.co/procesos-yconversaciones/Documentos%20compartido>

ORTIZ, R. A. (Diciembre de 2017). EL RIESGO DE REINCIDENCIA: EL RETO MAYOR DEL ACUERDO DE PAZ COLOMBIA – FARC. Obtenido de Universidad Militar Nueva Granada:

[https://repository.unimilitar.edu.co/bitstream/handle/10654/16965/RODRIGUEZO RTIZRICHARDALFONSO2017.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repository.unimilitar.edu.co/bitstream/handle/10654/16965/RODRIGUEZO_RTIZRICHARDALFONSO2017.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Esquemas/Anexos

En el documento se evidencian los siguientes esquemas y anexos:

Figura 1: Izquierda. Fotografías de Manifiesta - taller ETCR Icononzo Tolima. Elaboración propia.

Figura 2: Derecha. Fotografías productos de la alianza. (ManoroStories)

Figura 3: Diagrama acciones colectivas de confianza. Elaboración propia.

Tabla 1: Elaboración propia, insumo información entrevistas. Anexo 3.1

Tabla 2: La alianza entre la marca Manifiesta y la Cooperativa Tejiendo Paz como sujeto político

Anexo 1: Modelo de protocolo de aplicado en entrevistas semiestructuradas

Anexo 2: Modelo de protocolo de aplicado en entrevistas semiestructuradas

Anexo 3: Modelo de protocolo de aplicado en entrevistas semi-estructuradas

Anexo: 3.1 Respuestas entrevistas realizadas

Anexo 4: Participación de la alianza como sujeto político, esta información fue recopilada de la red social de Instagram y Twitter.

Formato RAI 2

	Formato RAI
	Resumen Analítico Investigativo

RAI #	02
--------------	----

Información General	
Nombre del Autor	Claudia Patricia Álvarez Ochoa Dolly Rodríguez Robayo Rosalba Frías Navarro Abelardo Conde Pulgarín
Año	2019
Título del Documento	Experiencias en la implementación de sistemas productivos por parte de excombatientes
Datos de Identificación	Revista Ámbito Investigativo, Vicerrectoría de Investigación y Transferencia, Volumen 4, Issue 1, Artículo 7, Universidad de la Salle.
Ubicación del documento	Ámbito Investigativo Revistas de divulgación Universidad de La Salle
Palabras Clave	No aplica

Resumen

Descripción

El documento es un artículo académico desarrollado en 7 páginas, el cual pretende abarcar la reincorporación social y económica y su incidencia en los proyectos productivos que emprende población reincorporada específicamente en la ETCR de Pondores y las fortalezas que han permitido ser unas de las 8 ETCR con gran éxito a nivel nacional.

Contenido

El artículo está estructurado en cuatro apartados, el contexto de la experiencia, el inicio de la experiencia, Horizontes y proyectos de Coompazcol y Conclusiones, los cuales se van a desglosar a continuación:

- **El contexto de la experiencia:** En Colombia las zonas veredales transitorias de normalización se transformaron en espacios territoriales de capacitación y reincorporación (ETCR) como escenarios para la capacitación de los excombatientes para su reincorporación a la vida civil y la implementación de proyectos productivos, atendiendo a las necesidades de formación técnica de las comunidades aledañas. En Colombia existen 24 ETCR, ubicados en 14 departamentos, en el departamento de La Guajira se encuentra el ETCR “Amaury Rodríguez”, en la vereda Pondores, del corregimiento de Conejo, del municipio de Fonseca y este artículo presenta hallazgos encontrados en la investigación desarrollada en el territorio.
- **El inicio de la experiencia:** Los proyectos productivos en el ETCR de Pondores son desarrollados por los excombatientes agrupados en la cooperativa Coompazcol, la cual forma parte de Ecomún con el objetivo de concentrarse en el punto transitorio de normalización (PTN) para cumplir con el cronograma del Cese Bilateral del cese al fuego.
- **Horizontes y proyectos de Coompazcol:** Coompazcol fue creada por 68 excombatientes en el segundo semestre de 2017, es una organización solidaria. Evidencia una gran fortaleza en el grado de cohesión y unidad de dirección, realizado de forma participativa.
- Cuenta con dos grandes fortalezas representadas en la cohesión y visión colectiva de sus integrantes y el relacionamiento con diferentes organizaciones, tanto públicas como privadas, condiciones que generan las bases para el trabajo y la proyección de la organización.

Conclusiones

La concreción de una paz estable y duradera en La Guajira pasa por fortalecer iniciativas productivas de tipo agropecuario que contribuyan al desarrollo económico y social en el ámbito local. A su vez, se debe facilitar el proceso de reincorporación a la vida civil y a la dinámica productiva y económica de la región.

La paz representa una oportunidad para diversificar el desarrollo económico de la región y para ello es fundamental la articulación con diferentes actores y el acompañamiento integral de los distintos emprendimientos de los ETCR para una toma de decisiones que incluya los aspectos técnicos, administrativos, de mercadeo, ambientales y sociales, con el fin de

contribuir a su sostenibilidad. Lo anterior se puede generar mediante el acompañamiento a las comunidades desde diferentes organizaciones, entre ellas las instituciones de educación superior, como es el caso de la Universidad de La Salle.

Los proyectos productivos que han implementado los excombatientes han tenido múltiples inconvenientes en su desarrollo, derivados de aspectos políticos, relacionados con la implementación del Acuerdo de Paz, que crean una alta incertidumbre. No obstante, el deseo de los excombatientes del ETCR de Ponedores por reincorporarse a la vida civil ha convertido a este ETCR en uno de los ocho casos de éxito que hay en la actualidad en Colombia, lo cual se evidencia en la actividad productiva y el mantenimiento de su población, que inclusive ha aumentado con la llegada de las familias de los excombatientes.

Parte de este éxito radica en dos grandes fortalezas: 1) el grado de cohesión y unidad de dirección, condición derivada de la organización de los excombatientes en la guerrilla, que deja de lado el problema de la asociación que se encuentra en gran parte de las organizaciones de productores, y que se ha materializado en otra forma de 2) organización, mediante Coompazcol. A estas fortalezas se suma una tercera: la capacidad de relacionamiento, que ha facilitado el acceso a recursos, y el apoyo de diferentes instituciones y organizaciones, públicas y privadas, nacionales e internacionales.

Los proyectos corresponden a diversas actividades productivas derivadas de sus saberes y experiencias como guerrilleros. Aunque en su gran mayoría son oriundos de zonas de la producción agrícola y animal, los proyectos productivos no son solo de tipo agropecuario.

En los proyectos productivos que no tienen vínculo con la actividad agropecuaria, se encuentra una fortaleza representada en la marca Fariana, que ha sido utilizada para las confecciones. Es conveniente considerar el uso de esta marca como marca sombrilla para otro tipo de productos producidos por excombatientes, en consideración al posicionamiento en ciertos nichos de mercado.

En los proyectos productivos agropecuarios, para el caso de La Guajira, la producción se ha visto afectada por el verano intenso y la dependencia del régimen de lluvias para el riego. Es necesario que la implementación de los proyectos de producción agrícola y animal se realice una vez se tenga asegurado el sistema para el suministro de agua.

Igual de importante es asegurar la disponibilidad de tierra suficiente, por cuanto la demanda del mercado es superior a la capacidad productiva, lo que dificulta la disponibilidad del producto.

Lo anterior debe ir de la mano con una producción escalonada que permita tener una oferta permanente de producto para cumplir con los compromisos de venta, y establecer un porcentaje de la producción para el autoconsumo, no solo por favorecer la seguridad alimentaria, sino también porque este constituye el primer mercado al cual puede enfocarse la Coompazcol, en consideración al tamaño de la población del ETCR y la población de la zona de influencia.

El acceso al mercado, por su parte, no ha sido un cuello de botella para los productos de los ETCR. El Gobierno Nacional, a través del Mercado de Compras Públicas, ha puesto a disposición de esta población, como la de otros productores no excombatientes, un escenario

para la oferta y compra de los productos que requieren para su operación entidades públicas, como el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar y el Ministerio de Educación, para el Programa de Alimentación Escolar (PAE).

Fuentes

Cámara de Comercio de La Guajira. (2018). Informe socioeconómico de la Guajira. Estudio sobre el desempeño económico territorial 2017. Riohacha: autor.

Cooperativa Multiactiva para la Paz de Colombia. (23 de marzo de 2018). Estatutos. Riohacha: Cámara de Comercio.

Oficina del Alto Comisionado para la Paz. (2016). Acuerdo final para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera. Recuperado de: <https://bit.ly/2mXa6W6>.

Ospina, P. (2017). Apoyo a la formulación de proyectos productivos en los espacios territoriales para la capacitación y la reincorporación, en el marco de la reincorporación social y económica de las FARC-EP. Formato de entrega de productos- Caracterización inicial ETCR. Ponedores, Fonseca, La Guajira.

Esquemas/Anexos

Figura 1. Direccionamiento estratégico y proyectos productivos de Coompazcol

Figura 2. Acciones para el fortalecimiento organizacional de Coompazco

Fecha de elaboración	
-----------------------------	--

Nombre de quien elaboró el RAI	
---------------------------------------	--

Formato RAI 3

	Formato RAI
	Resumen Analítico Investigativo

RAI #	03
--------------	----

Información General

Nombre del Autor	Catheryne Sepúlveda Villarraga
-------------------------	--------------------------------

Año	2019
Título del Documento	Implementación de un modelo de gobernanza en territorios rurales, como respuesta a las necesidades del proceso de reincorporación productiva de los exintegrantes de las FARC-EP
Datos de Identificación	Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales Pontificia Universidad Javeriana
Ubicación del documento	https://repository.javeriana.edu.co/handle/10554/4252
Palabras Clave	Territorio, Gobernanza, Acuerdos de Paz, Reincorporación Social y Económica

Resumen

El presente documento es resultado de una investigación aplicada, realizada con ocasión de la implementación del Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera. Responde a la necesidad de identificar alternativas frente a la reincorporación social y económica de exintegrantes de las FARC-EP en lógica de unas nuevas configuraciones territoriales rurales, reconociendo el potencial de las comunidades en el establecimiento de redes de gobernanza que permitan articular iniciativas a favor del desarrollo rural.

La investigación es la sistematización de una experiencia que se llevó a cabo en el corregimiento de Gaitania, municipio de Planadas, en el departamento del Tolima, partiendo de sus ventajas como zona productora de café con organizaciones sociales fuertes y una posición geográfica estratégica para convertirse en punto de referencia para productores de los departamentos de Huila, Cauca y Tolima; teniendo como resultado la implementación de la Mesa Técnica Cafetera para la Reconciliación, orientada a consolidar una mesa sectorial para el proceso de reincorporación con el objetivo de generar espacios de fortalecimiento técnico y de comercialización por medio de escenarios de articulación con organizaciones públicas y privadas de los niveles locales, departamentales y nacionales.

Descripción

El presente documento es el resultado de una investigación aplicada como requisito de grado realizada entre agosto y diciembre del 2018 en el corregimiento de Gaitania, Municipio de Planadas, Tolima. Mediante una sistematización de experiencias que buscó la implementación de un modelo de gobernanza en territorios rurales, cómo respuesta a las necesidades del proceso de reincorporación productiva de los exintegrantes de las FARC-EP

Contenido

El documento inicia haciendo un breve recuento sobre las Zonas veredales transitorias de normalización (ZVTN), las cuales tenían como finalidad iniciar el Proceso de Preparación para la Reincorporación a la Vida Civil de las Estructuras y el Cese al Fuego y de Hostilidades Bilateral y Definitivo y la Dejación de Armas y que posteriormente se establecía que el 1° de agosto de 2017 se daría el paso de ZVTN a los Espacios Territoriales de Capacitación y Normalización, ETCR, con el fin de convertirlos en espacios para la capacitación a los integrantes de las FARC-EP para la reincorporación a la vida civil, preparar proyectos productivos y atender las necesidades de formación técnica de las comunidades aledañas, es decir, un modelo de reincorporación comunitaria.

Estos espacios estarían destinados a la capacitación y el desarrollo de actividades que faciliten la reincorporación a la vida civil en lo económico, lo social y lo productivo de los exintegrantes de las FARC-EP, es así como para octubre de 2018, la ARN reportaba como atendidos en los 24 ETCR a 3.587 de las 13.037 personas acreditadas por la Oficina del Alto Comisionado para la Paz. Entre tanto, 7.265 se presentaron en las oficinas territoriales de la Agencia para ser atendidos y 2.185 personas se encuentran por ubicar. Respecto a ello, los testimonios de las personas allí acogidas manifestaban que existían dos principales inconformidades, la primera en cuanto a la demora en los desembolsos de los proyectos productivos colectivos e individuales y la segunda es la falta de tierras para trabajar en estos espacios. Actualmente, los predios son de terceros que se encuentran en arriendo y no tienen extensión de tierra para cultivos más allá de algunas huertas de autoconsumo y algunos espacios de cría de animales, sobre todo pollos y cerdos.

Posteriormente la autora trae a colación el proceso de Reincorporación económica y social, el cual está estipulado en el punto 3.2 del Acuerdo Final, en el cual se especifica su finalidad y el establecimiento del Consejo Nacional de Reincorporación, el cual hará el papel de marco institucional para definir las actividades, establecer el cronograma y adelantar el seguimiento del proceso de reincorporación, según los términos acordados con el Gobierno Nacional.

Conformado por dos representantes del gobierno y dos de las extintas FARC-EP, siendo allí en donde se aprueban las solicitudes de proyectos productivos colectivos. Por otro lado se hace mención de la creación de figuras como Economías Sociales del Común, ECOMÚN, una organización de economía social y solidaria sujeta a la normatividad vigente para este tipo de organizaciones, con cobertura nacional, a la que las y los miembros de las FARC-EP podrán afiliarse voluntariamente a esta entidad, se estableció una renta básica del 90% del SMMLV por 24 meses para las personas acreditadas, siempre y cuando no cuenten con un vínculo contractual que les genere ingresos; una asignación única de normalización equivalente a 2 millones de pesos; los pagos de seguridad social para quienes no se encuentren vinculados en actividades remuneradas por 24 meses; planes o programas sociales necesarios para la atención de los derechos fundamentales e integrales de la población objeto del acuerdo, tales como de educación formal (básica y media, técnica y tecnológica, universitaria) y educación para el trabajo y el desarrollo humano, así como de validación y homologación de saberes y de conocimientos de acuerdo a la identificación de necesidades realizada por el Censo Socioeconómico; escenarios de pedagogía para la paz en los concejos municipales y asambleas departamentales, todo esto estipulado en el acuerdo final para la terminación del conflicto.

Los excombatientes han tenido acceso a programas de educación formal y de capacitación para el trabajo, en general. Estos programas han sido orientados por funcionarios del SENA y de otras entidades públicas y privadas, que con todos sus recursos y voluntad posible han

formado a un número significativo de integrantes de las FARC-EP. Por ejemplo, en el 2017, el SENA formó 710 personas en municipios con ETCR. Así mismo, a mayo del 2018, se abrieron 3.246 cupos de formación en 13 municipios con ETCR.

Sin embargo, existe aún una inmovilidad laboral, dadas las falencias en cuanto al desembolso de recursos para poner en marcha los proyectos colectivos, adicional, la falta de conocimiento técnico especializado de proyectos de producción agrícola; aunque en el censo aplicado inicialmente por la Universidad Nacional, solamente el 19% de la población se identificó de origen urbano, muchos de los excombatientes han estado vinculados con la organización desde hace muchos años y no cuentan con la formación para adelantar sus proyectos productivos de forma sostenible y el alto grado de analfabetismo en esta población.

Se pone en contexto la empresa Italiana Illycaffè, quienes mostraron interés en hacer alianzas con las ETCR que estaban dedicadas a la producción de café, así pues, se formuló el Proyecto Productivo Colectivo en Café: una Planta Procesadora de Café (trilladora, tostadora, y empacadora) de más de 1.500 millones de pesos, una parte considerable producto del capital para proyectos productivos de los 52 asociados y la otra en consecución por vía cooperación internacional. Este escenario buscaba generar oportunidades de proyectos productivos en diálogo con el territorio y sus capacidades, dinamizando las oportunidades de desarrollo territorial como resultado de la implementación de los acuerdos de paz sin circunscribir inicialmente los proyectos productivos al acceso a tierra para cultivos, generando movilización y formas organizativas para trascender en su relacionamiento con otros habitantes y territorios.

Frente a los procesos educativos, el estudio es algo que los excombatientes se han tomado muy en serio, algunos combinan sus actividades laborales, sus oficios domésticos y sus compromisos familiares con la asistencia a clases, seminarios, talleres o a recibir tutorías que los profesores que se enmarcan en la oferta educativa producto de los acuerdos; implementada por medio del programa Arando la Educación, en el que están inscritos 80 excombatientes y las 23 personas de la comunidad.

Es un esfuerzo significativo en el territorio, pues de las 130 personas inscritas, solamente 12 están certificadas como bachilleres. Con formación para el trabajo se identifican 40 personas, quienes han participado activamente en los procesos formativos del SENA en producción cafetera, acompañados de miembros de la comunidad del corregimiento y del resguardo indígena Nasa Wex's.

Finalmente la autora concluye que el desarrollo de la investigación permitió reconocer la situación y el estado de los procesos productivos y las expectativas que tienen los excombatientes de las FARC-EP, así como sus propuestas y necesidades de apoyo técnico, económico y comercial para comenzar o continuar con sus planes productivos. Así mismo, la sistematización de las herramientas de investigación presenta los hallazgos frente al problema determinado y a los objetivos planteados. Uno de los resultados de este proceso de gobernanza ha sido la creación de dos marcas de café de alta calidad, Marquetalia y el Nevado del Oso, que en el desarrollo de la Mesa Técnica Cafetera y las alianzas que esta concertó lograron líneas de mercado y compradores. Así mismo, la Mesa Técnica comenzó a estructurar una propuesta de financiación de la Escuela Territorial de Culturas Cafeteras para la Reconciliación, por medio de la creación de un producto, cuyas ganancias irán destinadas al sostenimiento y funcionamiento de los procesos de formación. Esta experiencia de

formación y reconciliación puede ser replicable en otros territorios con diferentes vocaciones productivas, dotando a las comunidades de capacidades y tecnología para implementar sus propios procesos de desarrollo territorial.

Este documento trae a colación una vez más, las falencias encontradas en los procesos de Reincorporación, en cuanto a los ETCR y ECOMÚN, dada la ausencia de terrenos propios para la materialización de proyectos productivos, así como la baja oferta existente en cuanto a espacios de capacitación y educación de los ex combatientes. Propone la participación más activa por parte del sector privado en alianzas para dichos proyectos y el fortalecimiento de la construcción de territorios de reconciliación. En cuanto al proyecto investigativo, nos permite conocer los proyectos que se han llevado a cabo de manera exitosa con la población reincorporada, lo cual es en gran medida importante para el reconocimiento de factores propicios para la materialización de los proyectos a los cuales se pretenden vincular desde el IDT a la población reincorporada situada en Bogotá

Conclusiones

Este esfuerzo de la Escuela Territorial de Culturas Cafeteras para la Reconciliación y la Mesa Técnica se ha concretado en el país, luego de la firma del Acuerdo de paz. La Mesa Técnica del Café es una oportunidad para conocer las necesidades de los territorios para que las instituciones estatales apoyen, desde su capacidad técnica, estos procesos de reconstrucción de tejido social y manejar oferta de manera estructurada para que no se dispersen los esfuerzos de las instituciones encargadas de implementar los acuerdos de paz.

Los gremios y la empresa privada pueden generar condiciones propicias para la paz en el país a través de su experiencia y la generación de alianzas estratégicas que permitan fortalecer los procesos productivos comunitarios, brindándoles capacitación técnica, sellos de calidad y facilidades para generar líneas de comercialización en el país y en el exterior y lograr que estas sean más competitivas. Es importante señalar que el éxito de estos procesos se fundamenta en la participación de distintos actores, que desde su ámbito aporten en la construcción de conocimiento pertinente para fortalecer vínculos de convivencia y reconciliación en el territorios.

Fuentes

Agencia para la Reincorporación y la Normalización. (30 de 11 de 2017). La Reintegración en Cifras. Obtenido de http://www.reintegracion.gov.co/es/lareintegracion/_layouts/15/xlviewer.aspx?id=/es/lareintegracion/Cifras/Cuadro%20%20Situaci%C3%B3n%20Frente%20al%20Proceso%20de%20Reintegraci%C3%B3n.xlsx&Source=http%3A%2F%2Fwww%2Ereintegracion%2Egov%2Eco%2Fes%2Ffla-re Agencia para la Reincorporación y la Normalización. (2016). Glosario Proceso Y Política De Reintegración. Bogotá. Agencia para la Reincorporación y la Normalización. (2016). Glosario Proceso y Política de Reintegración. Bogotá. Centro Nacional de Memoria Histórica (2013). Basta Ya. Recuperado de http://centrodememoriahistorica.gov.co/descargas/informes2013/bastaYa/capitulos/basta-ya-cap2_110-195.pdf Departamento Nacional de Planeación. (2013). Guía para la

construcción y estandarización de la Cadena de Valor. Recuperado de <https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Inversiones%20y%20finanzas%20pblicas/Guia%207%20Pasos%20Mayo%2027%202013%20CV.pdf> Giménez, Gilberto. (1996). Territorio y cultura. En: Estudios sobre las culturas contemporáneas. Época II, Vol. II, No. 4. Colima. pp. 9-30 González, F., Guzmán, C., y Pachón, Á. (1998). Productividad y retornos sociales del capital. Archivos de Macroeconomía, 40. Oficina del Alto Comisionado para La Paz (2016). Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera. Recuperado de <http://www.altocomisionadoparalapaz.gov.co/procesos-yconversaciones/Documentos%20compartidos/24-11-2016NuevoAcuerdoFinal.pdf> Oficina del Alto Comisionado para la Paz. (2016). Mesa de conversaciones con las FARC-EP. Recuperado el 23 de noviembre de 2018, de <http://www.altocomisionadoparalapaz.gov.co/procesos-yconversaciones/Paginas/mesa-de-conversaciones-con-las-farc-ep.aspx>

Esquemas/Anexos

No contiene

Formato RAI 4

	Formato RAI
	Resumen Analítico Investigativo

RAI #	4
--------------	---

Información General	
Nombre del Autor	Juliana Marcela Rincón Rincón
Año	2019
Título del Documento	La empresa privada en el periodo de posconflicto. Estudio de caso: aporte de Lohas Beans a los proyectos productivos de los excombatientes de Acopaz y sus estrategias comunicativas y de visibilización
Datos de Identificación	Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas y Comunicación y Lenguaje Pontificia Universidad Javeriana

Ubicación del documento	TG-Rincon Rincon Juliana Marcela.pdf (javeriana.edu.co)
Palabras Clave	Estudio de caso, Reincorporación, Proyecto productivo, Empresa privada en el posconflicto.

Resumen

El presente documento es resultado de un estudio de caso realizado en el municipio de Dolores, Tolima específicamente con la empresa Lohas Beans, exportadora de café excelso y Acopaz (Asociación Agropecuaria Agroindustrial Construyendo Paz) conformada por excombatientes FARC-EP. Con la finalidad de evaluar la participación del sector privado en el periodo de posconflicto como uno de los sectores más influyentes del país, y desde el cual se ha asumido el compromiso de aportar a la sociedad mediante la creación de oportunidades laborales, capacitación, financiación y acompañamiento a los proyectos productivos, emprendimientos, entre otras iniciativas que surgen en manos de los excombatientes. De tal manera, esta investigación permitirá ampliar el panorama y conocer las implicaciones y avances que ha conllevado la firma del Acuerdo de Paz y el periodo de posconflicto en el país desde el campo de la Comunicación Social y de la Administración de Empresas, evidenciando cómo se puede contribuir al cumplimiento de cada uno de los puntos u objetivos trazados desde las dos disciplinas como ejes determinantes en la construcción de paz en Colombia.

Descripción

El documento es un trabajo de grado que aborda en 124 páginas, la participación del sector privado en el periodo de posconflicto con el caso de Lohas Beans, empresa exportadora de café excelso y Acopaz (Asociación Agropecuaria Agroindustrial Construyendo Paz) conformada por excombatientes FARC-EP, quienes han venido trabajando de la mano en beneficio del fortalecimiento de la productividad, el acceso a los mercados y los planes de reincorporación a la vida civil en el municipio de Dolores, Tolima

Contenido

Colombia ha sido un país que, durante más de medio siglo, ha estado inmerso en un conflicto armado interno entre el Gobierno y las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia Ejército del Pueblo (FARC-EP), lo cual ha desencadenado múltiples situaciones problemáticas, especialmente, con relación a la población civil. Según el Comité Internacional de la Cruz Roja (2010), las consecuencias del conflicto armado están directamente relacionadas con la violación al Derecho Internacional Humanitario, tales como: desapariciones forzadas, violencia sexual, toma de rehenes, reclutamiento forzado, malos tratos físicos y/o psicológicos, y desplazamiento forzado.

Actualmente, y teniendo en cuenta la reciente firma (año 2016) del Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera, entre el Gobierno Nacional, presidido por el ex presidente Juan Manuel Santos y la guerrilla FARC-

EP, el país atraviesa por un periodo de transición que pretende contribuir a la satisfacción de derechos fundamentales de las personas en términos políticos, sociales, económicos y culturales.

También, los derechos de las víctimas del conflicto a la verdad, la justicia y la reparación; el derecho de los niños, niñas y adolescentes; el derecho de libertad de culto y de su libre ejercicio; el derecho fundamental a la seguridad jurídica individual y/o colectiva y a la seguridad física; y el derecho fundamental de cada individuo y de la sociedad a no sufrir la repetición de la tragedia del conflicto armado interno (Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera, 2016).

Valorando que es meta esencial de la reconciliación nacional la construcción de un nuevo paradigma de desarrollo y bienestar territorial para beneficio de todos los sectores de la población, es posible afirmar que Colombia enfrenta un panorama en el cual será posible edificar 7 paso a paso y conociendo los retos que trae el periodo de posconflicto, un escenario positivo y esperanzador para los colombianos que dé lugar a la construcción de un mejor país. Es por ello que se ha motivado a todas las fuerzas del país (la empresa privada, los partidos políticos, los movimientos ciudadanos, los medios de comunicación, las ONG's, entre otras) a concertar un Acuerdo Político Nacional encaminado a definir las reformas y ajustes institucionales necesarios para atender los retos que la paz demande, poniendo en marcha un nuevo marco de convivencia política y social (Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera, 2016).

En esos términos, se hace necesario evaluar la participación del sector privado en el periodo de posconflicto como uno de los sectores más influyentes del país, y desde el cual se ha asumido el compromiso de aportar a la sociedad mediante la creación de oportunidades laborales, capacitación, financiación y acompañamiento a los proyectos productivos, emprendimientos, entre otras iniciativas que surgen en manos de los excombatientes. Por lo anterior, se aborda el caso de Lohas Beans, empresa exportadora de café excelso y Acopaz (Asociación Agropecuaria Agroindustrial Construyendo Paz) conformada por excombatientes FARC-EP, quienes han venido trabajando de la mano en beneficio del fortalecimiento de la productividad, el acceso a los mercados y los planes de reincorporación a la vida civil en el municipio de Dolores, Tolima, una de las zonas más afectadas por el conflicto armado. Sin embargo, los departamentos de Tolima y Antioquia al día de hoy constituyen el 35.5% del total de iniciativas de renovación del territorio (Pares, 2018).

Se plantean las siguientes preguntas que orientarán el desarrollo del documento ¿Cuál ha sido el aporte de Lohas Beans, empresa del sector privado colombiano, a los proyectos productivos que surgen en manos de ACOPAZ, asociación cafetera conformada por excombatientes del municipio de Dolores, Tolima como resultado de su reincorporación a la vida civil? ¿Cuáles han sido las estrategias de comunicación y visibilización que han desarrollado e implementado?

La autora realiza un recorrido del contexto internacional sobre procesos de reincorporación que se han llevado a cabo en otros países latinoamericanos, posteriormente se trae a colación la historia de la producción de café en Colombia y cómo la comercialización y exportación del mismo se convirtió en pilar fundamental de la economía del país. Por otro lado se pone en contexto lo que ha sucedido con los procesos de reincorporación temprana,

específicamente en cuanto a los proyectos productivos sus avances y deficiencias de la CRN aún existentes como lo son:

- La existencia de proyectos aprobados por el CNR que en sus valores totales para su implementación no cuentan con la cofinanciación requerida para su cierre financiero, y que no han podido avanzar hacia su implementación porque la misma es demasiado alta y su gestión no es fácil, la comercialización, debido a la no identificación de mercados, al proceso de articulación con el sector privado y a la falta de infraestructura vial para sacar los productos de los ETCR.
- La falta de cumplimiento de requisitos mínimos establecidos en el procedimiento por parte del CNR (ejemplo: identificación de beneficiarios).
- Las condiciones geográficas de difícil acceso.
- La ausencia o deficiente infraestructura de servicios básicos y usos de suelo, hacen que sea inviable desarrollar proyectos productivos sostenibles en las zonas donde actualmente se ubican los ETCR.

Finalmente el panorama es agrisaduro, pues, algunos de los pocos proyectos productivos que han logrado salir a flote son reconocidos internacionalmente, mientras que en su país de origen no son del todo apoyados. Tal es el caso de la empresa Café Espíritu de Paz, consolidada por excombatientes de las FARC-EP. Lo cual, según informa el medio Colombia 2020 del diario El Espectador, el valioso reconocimiento se realizó en la sede de Naciones Unidas en Nueva York (Estados Unidos) el cual fue recibido por Carlos Arturo López Garnizo, de la Asociación AsCafé, la exportadora, y Óscar Rodrigo Ocampo, gobernador del Cauca. Desde un espacio de reincorporación del Cauca, los excombatientes enviaron un mensaje contundente: “Para nosotros fue muy grato saber que fuimos los ganadores del concurso y desde la distancia cuenten con nosotros y sepan que seguiremos trabajando en mejorar la calidad, el proceso de paz en Colombia avanza y con eso nuestro compromiso”, dijo Antonio Pardo, excombatiente de las FARC-EP, a cargo de la Mesa Nacional de Café de excombatientes de FARC-EP, que cuenta con 35 cooperativas a nivel nacional.

El papel de la empresa privada en el apoyo e impulso de proyectos productivos que involucren a la población reincorporada es de gran relevancia para todo el proceso de reincorporación y adaptación a la vida civil, sin dejar de lado el papel de las instituciones gubernamentales que están a cargo de la vigilancia, control, apoyo de estos procesos, cabe notar que el trabajo articulado entre gobierno y sector privado para apoyar este tipo de proyectos, sin duda traería mayor impacto a los mismos, es indispensable el planteamiento de garantías por parte del gobierno para que más empresas del sector privado apadrinen proyectos productivos que le permitan a la población reincorporada su desarrollo personal, profesional y económico para que traigan consigo incidencias que les permitan su pleno bienestar.

Conclusiones

Los empresarios en Colombia han participado y se han vinculado a diferentes proyectos productivos establecidos en los ETCR que han surgido durante el periodo de posconflicto,

con el propósito de contribuir a la construcción de paz en Colombia. Sin embargo, su participación ha estado limitada por varias razones, entre ellas, por la falta de garantías ante la incertidumbre, de conocimiento, de asesoría y acompañamiento en cuanto a la vinculación con excombatientes y las regiones donde se ubican. Lo cual explica por qué un gran porcentaje de las empresas optan por contribuir al posconflicto solo a partir de donaciones, pues esto no las vincula ni compromete desde su estructura organizacional.

La empresa privada debe trabajar de la mano del Estado y la institucionalidad en general si quiere lograr un aporte real para con las comunidades. Por tal motivo, es determinante que el Estado involucre a la empresa privada en los proyectos de construcción de paz, y ofrezca acompañamiento en la implementación de los mismos, para que así sea posible transformar las prácticas empresariales. Respecto al objetivo, es posible afirmar que la empresa privada ha aportado a la construcción de paz no solo desde la financiación de los proyectos productivos, sino también a partir de los procesos de formación, certificación, acompañamiento, asesoría, ejecución y trazabilidad de los proyectos productivos de las regiones, lo cual permite que los excombatientes conozcan, aprendan, sean autónomos y se apropien de las dinámicas del negocio, lo cual, los ubica en una posición de negociadores con respecto a la empresa privada y no de meramente beneficiarios.

La comunicación y visibilización de los aportes de la empresa privada a los proyectos productivos, sumado a los avances y resultados obtenidos por los excombatientes en su proceso de reincorporación es fundamental para la construcción de paz; y si bien se reconocen los esfuerzos mediáticos que se han emprendido desde la empresa privada y la institucionalidad en prensa, televisión y radio, aún no cuentan con estrategias claras y orientadas a la comunicación para el cambio, o para el posconflicto, que haga un minucioso seguimiento a los puntos del Acuerdo de Paz y evidencien sus respectivos diagnósticos.

Fuentes

Acevedo, R., Márquez, L., & Rivera, A. (2015). La empresa en el posconflicto: una visión desde la Teoría de Gobernanza y la Responsabilidad Social Empresarial. Universidad Nacional de Colombia. Bogotá, Colombia. Recuperado de: http://investigacion.bogota.unal.edu.co/fileadmin/recursos/direcciones/investigacion_bogota/documentos/enid/2015/memorias2015/ciencias_sociales/la_empresa_en_el_posconflicto_una_vision_.pdf

Agencia para la Reintegración y Normalización (s.f). Generación de ingresos. Recuperado de: <http://www.reincorporacion.gov.co/es/reincorporacion/generaci%C3%B3n-deingresos>

Agencia para la Reintegración y Normalización (s.f). ¿Qué es la reincorporación? Recuperado de: <http://www.reincorporacion.gov.co/es/reincorporacion/>

Agencia para la Reintegración y Normalización (2019). Glosario. Recuperado de: http://www.reincorporacion.gov.co/es/agencia/Documentos%20de%20Gestin%20Documental/Glosario_ARN.pdf

Alto Comisionado para la Paz. (2016). Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera. Recuperado de:

<http://www.altocomisionadoparalapaz.gov.co/procesos-yconversaciones/Paginas/Texto-completo-del-Acuerdo-Final-para-la-Terminacion-delconflicto.aspx>

Benítez, R. (1995). Negociaciones de paz en el Tercer Mundo: Análisis comparativo. Revista CIDOB d'afers internacionals, 67-89. Recuperado de: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=4744290>

Bonnet, R. (2016). Historia económica de Colombia en el siglo XX. Universidad Sergio Arboleda. Bogotá, Colombia.

Bushnell, D (1998). Colombia: una nación a pesar de sí misma. Editorial Planeta. Bogotá, Colombia.

Caracol Radio. (2017). Semejanzas del Acuerdo de Paz de El Salvador y Colombia. Recuperado de: https://caracol.com.co/radio/2017/01/16/internacional/1484567782_412338.html

Casas, J. (2015). El trabajo de los medios de comunicación en el escenario del posacuerdo de paz en Colombia. Centro de Pensamiento en Comunicación y Ciudadanía Universidad Nacional de Colombia. Bogotá, Colombia. Recuperado de: http://pensamiento.unal.edu.co/fileadmin/recursos/focos/comunicacion/docs/2.Comunicacion_posconflicto.pdf

Centro de Información de Naciones Unidas (2008). Logros de las Naciones Unidas.

Colombia., G. s. (2017). Debates para la paz: Reflexiones del grupo salvadoreño de amistad con la paz para Colombia. San Salvador, El Salvador: UCA Editores.

Datos oficiales de la Oficina del Alto Comisionado para la Paz

Datos oficiales del Consejo Nacional de Reincorporación Datos públicos de Juan Valdez, Café de Colombia

El Espectador (2019). Café producido por excombatientes ganó premio internacional de calidad. Recuperado de: <https://www.elespectador.com/colombia2020/pais/cafeproducido-por-excombatientes-de-FARC-EP-gano-premio-internacional-de-calidadarticulo-886527>
Federación Nacional de Cafeteros (2018). Cartilla cafetera. Recuperado de: <https://www.cenicafe.org/es/publications/C1.pdf>

Federación Nacional de Cafeteros (s.f). Cooperativas de caficultores. Recuperado de: https://www.federaciondecafeteros.org/particulares/es/que_hacemos/cooperativas_de_caficultores/

Federación Nacional de Cafeteros (s.f). Nuestras regiones cafeteras. Recuperado de: http://www.cafedecolombia.com/particulares/es/la_tierra_del_cafe/regiones_cafeteras/

Fundación Paz y Reconciliación (2019). Informe ¿Cómo va la Paz?: La reestructuración unilateral del Acuerdo de Paz. Recuperado de: <https://pares.com.co/wpcontent/uploads/2018/11/INFORME-COMO-VA-LA-PAZ-1.pdf>

Fundación Ideas para la Paz. (2012). Líderes empresariales hablan de la paz con las FARC. Bogotá, Colombia. Fundación Ideas para la Paz. (2017). Paz y sector privado: Paz, empleo y oportunidad, XVI Cumbre Mundial de Premios Nobel de Paz. El aporte empresarial a la paz y al desarrollo sostenible. Desafíos y oportunidades (págs. 41-44). Bogotá, Colombia.

Fundación Paz y Reconciliación. (2017). Retos del periodismo en el posconflicto. Recuperado de: <https://pares.com.co/2017/07/09/retos-del-periodismo-en-el-posconflicto/>

Goitia, A. (2017). El tema económico y social en los Acuerdos de Paz: 25 años después. Perspectivas No. 1/2017. Fundación Friedrich Ebert. Costa Rica. Recuperado de: <http://library.fes.de/pdf-files/bueros/fesamcentral/13580.pdf>

Gumucio-Dagron, A. (2010). Comunicación para el cambio social: clave del desarrollo participativo. Signo y Pensamiento, XXX (58), 26-39.

Jiménez, G. (2014) Multinacionales y responsabilidad social empresarial en la construcción de paz en Colombia. Revista Cuadernos de Administración, 27(48), 67 - 96. Recuperado de: https://revistas.javeriana.edu.co/index.php/cuadernos_admon/article/view/5972

Jiménez, O. (2018) Participación del Sector Empresarial en el Marco del Posconflicto Colombiano. Tesis de pregrado. Pontificia Universidad Javeriana. Recuperado de: <https://repository.javeriana.edu.co/bitstream/handle/10554/39237/Entrega%20Final.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

José Antonio Ocampo. (1987). Historia económica de Colombia. Siglo veintiuno editores.

Lohas Beans (s.f.). ¿Qué son las empresas B? Recuperado de: <https://lohasbeans.com/es/elmodelo/>

Lozano, Miguel Angel; Mariano Ospina Pérez, Un Hombre de Acción y de Principios; Fundación de Estudios Históricos, Misión Colombia; Fundación Mariano Ospina Pérez; Editorial El Globo SA; Bogotá, Colombia; November, 1991; Page 61.

Melo, J. (2017). Historia mínima de Colombia. Turner publicaciones. Bogotá, Colombia. Morales, M. (2004). Interpretación académica del proceso de negociación política en el salvador, a 13 años de la firma de los acuerdos de paz: 1992-2004. Recuperado de: <https://www.monografias.com/trabajos21/negociacion-politica/negociacionpolitica.shtml>

Morales, M. (1993). El Proceso de la Negociación Política de enero a diciembre 1991- 1992 y las Perspectivas del Trabajo Social en El Salvador. San Salvador, El Salvador. Recuperado de: <https://www.monografias.com/trabajos21/trabajo-social/trabajosocial.shtml>

Monje, C. (2011). Metodología de la investigación cuantitativa y cualitativa. Universidad Surcolombiana. Neiva, Colombia. Recuperado de: <https://www.uv.mx/rmipe/files/2017/02/Guia-didactica-metodologia-de-lainvestigacion.pdf>

Naciones Unidas. Establishment of ONUSAL. Universidad Centroamericana.

Nestlé (2019). Cafeterías de tercera generación. Recuperado de: <https://www.nestleprofessional.es/area-profesionales/noticias/cafeterias-de-tercerageneracion.html>

Orgambides, F. (1992). El Salvador recupera la paz tras 12 años de guerra. Diario El País. España. Recuperado de: https://elpais.com/diario/1992/01/17/internacional/695602812_850215.html

Ospina, M. (1934). Informe del Gerente de La Federación al Sexto Congreso Nacional de Cafeteros; Federación Nacional de Cafeteros de Colombia. Bogotá, Colombia.

Rettberg, A. (2002). Preparar el futuro: conflicto y post-conflicto en Colombia. Alfaomega. Universidad de los Andes. Bogotá, Colombia. Recuperado de: <http://cdn.ideaspaz.org/media/website/document/5bae7ebd44c5e.pdf>

Revista Dinero (2017). Los puntos del plebiscito en Colombia. Recuperado de: <https://www.dinero.com/pais/articulo/los-puntos-del-plebiscito-de-la-paz-en-colombia-2016/231214>

Revista El tiempo Colombia Viva Sección Economía de Colombia Página. 129 ISBN 958-8089-09-3.

Roncancio, J. (2017). Los negocios inclusivos y la responsabilidad social empresarial: estrategia para la reconciliación de los actores del conflicto. Tesis de pregrado. Pontificia Universidad Javeriana. Bogotá, Colombia. Recuperado de: <https://repository.javeriana.edu.co/bitstream/handle/10554/36586/A.pdf?sequence=1&isAllowed=y> 110

Torres, E. (1993). Historia General de Centroamérica (Cap. "La guerra civil salvadoreña"). Madrid: Sociedad Estatal Quinto Centenario y Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales. ISBN 84-86956-28-5.

Universidad Centroamericana "José Simeón Cañas" (2002). Sociedad: dos décadas en El Salvador. Proceso 22 (1000). ISSN 0259-9864.

Uribe, A. (1955). Brown Gold, The Amazing Story of Coffee; Random House, Inc., NY, 1954, Pg. 113.

Zapata, M. (2017). ¿Cuál será el rol de la Fundación Socya como referente de empresa social en el escenario del posconflicto colombiano actual en Medellín? Tesis de maestría. Universidad EAFIT. Medellín, Colombia. Recuperado de: https://repository.eafit.edu.co/bitstream/handle/10784/11724/ZapataRodriguez_Maria_Nela_2017.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Esquemas/Anexos

Gráfica 1. Producción cafetera por departamentos.

Gráfica 2. Mapa de cosechas

Gráfica 3. Características del café

Gráfica 4. Variedades de café

Gráfica 5. Cifras de reincorporación temprana

Anexos

- Cuestionario primera entrevista
- Cuestionario segunda entrevista
- Cuestionario tercera entrevista
- Cuestionario cuarta entrevista
- Cuestionario quinta entrevista
- Comunicado de prensa ARN
- Logo asociación Acopaz

Formato RAI 5

	Formato RAI
	Resumen Analítico Investigativo

RAI #	05
--------------	----

Información General	
Nombre del Autor	Camilo Esteban Caicedo Sánchez Angie Vanessa Guerrero Cifuentes Yessica Paola Hurtado Peña
Año	2019
Título del Documento	Aportes teóricos sobre la reincorporación reinserción y reintegración de los ex excombatientes Farc-EP en los últimos 10 años
Datos de Identificación	Facultad de Ciencias Económicas y Sociales Unisalle
Ubicación del documento	Retrieved from https://ciencia.lasalle.edu.co/trabajo_social/331

Palabras Clave	Paz, Reincorporación, Reintegración Reincorporación, conflicto, Desmovilización Análisis documental
----------------	--

Resumen

El presente documento da cuenta de la investigación documental que se realizó en el periodo 2018 – 2019 sobre los aportes teóricos; sobre la reincorporación, reintegración y reinserción, de los excombatientes en los últimos 10 años, realizado desde el programa de Trabajo Social, de la Universidad de La Salle en la ciudad de Bogotá. En esta revisión documental se reseñaron más de 210 documentos los cuales se organizaron en las siguientes categorías: paz, conflicto, reintegración, reincorporación y reinserción, y a su vez son resultado del proceso de investigación sobre el objeto de estudio, para ello se retomaron artículos de revistas, libros, trabajos de grado e investigaciones.

La metodología que se empleó para la realización de este trabajo de investigación fue de tipo cualitativa y el enfoque fue de tipo descriptivo, permitiendo la interpretación de los documentos, sustentado el objeto del trabajo investigativo. De igual manera, el diseño metodológico en conjunto con la revisión documental, este con el fin de dar solución a la pregunta de investigación. Teniendo en cuenta que para esta revisión documental se realizaron aproximadamente 210 fichas Hemerográficas, 35 Resúmenes Analíticos de Trabajo Social (RATS) y 100 fichas bibliográficas aproximadamente, que fueron clave para la obtención de los resultados de la investigación, y a su vez teniendo en cuenta las categorías de análisis para el desarrollo de la misma. Se evidenció que esta revisión documental permite identificar tanto las tensiones como los retos de los excombatientes en cuanto a los procesos de Desarme – Desmovilización y Reintegración (DDR) y a su vez, dio cuenta de cómo por medio de las políticas públicas y los acuerdos en las mesas de diálogo se ha propiciado un cambio en cuanto a los procesos de reintegración, reincorporación y reinserción de los excombatientes a la vida civil en Colombia.

Descripción

La presente investigación se llevó a cabo a través de una revisión documental de 130 páginas, donde se evidencia los aportes teóricos en los últimos 10 años a cerca de los procesos de Reincorporación, reinserción y reintegración de ex combatientes de las FARC-EP, para su desarrollo los autores retomaron 23 textos entre los cuales se encontraban, 13 libros, 2 artículos de investigación, 2 documentos web, 4 revistas académicas y 2 tesis académicas que permitieron dar cuenta de los aspectos positivos que ha traído consigo para los excombatientes los tres procesos mencionados así como algunas falencias en las cuales los autores plantean una serie de recomendaciones que podrían contribuir a mejorar dicho proceso.

Contenido

El documento consta de: Introducción, planteamiento del problema, objetivos, categorías iniciales de análisis, diseño metodológico, referentes teóricos y conclusiones desarrollados de la siguiente manera:

Introducción: Expone la principal finalidad de la revisión documental, siendo esta el conocer como se ha llevado a cabo el proceso de paz firmado en el año 2016, centrando su atención los procesos de Reinserción, reintegración y reincorporación en todas las dimensiones de los excombatientes. Explica brevemente en qué consisten los procesos de DDR (Desarme, desmovilización y reintegración) siendo el desarme el proceso que cumple con recoger, documentar, controlar y eliminar todas las armas que conservaron los combatientes, a desmovilización el proceso por el cual los combatientes activos de las fuerzas y grupos armados se den de baja oficial y la reintegración que cumple con la condición de que los excombatientes obtengan empleo e ingresos estables, este se trata de un proceso político, social y económico. Adicional es importante saber que en el proceso de diálogo se acordó que los excombatientes se agruparán en las Zonas Veredales Transitorias los cuales se transformaron en los Espacios Territoriales de Capacitaciones y Reincorporación (ETCR) como ocurre en: Pondores- Fonseca, Tierra Grata, San José de Oriente etc. Los ETCR son un tema reciente por ello se encuentra poca información al respecto.

Planteamiento del problema: Se encuentran diversidad de problemáticas asociadas al proceso, adicionalmente no hay suficiente información, teórica, metodológica y empírica con los hallazgos obtenidos, posiblemente aún se está gestando el ejercicio de sistematizar un momento histórico coyuntural como este; son pocas las instituciones gubernamentales y no gubernamentales que han realizado investigaciones manejando estas temáticas, lo que ha conllevado a la generación de problemáticas como resultado del desconocimiento en el manejo de las variables que se pueden presentar como las que están asociadas a los procesos de reincorporación y inserción y su nuevo tránsito a la vida civil, lo anterior permitió identificar al grupo investigador que muchas de estas aproximaciones conceptuales fueron realizadas con una temporalidad de más de 10 años, por lo cual surge la pregunta problema:

¿Cuáles son los aportes teóricos, elaborados durante los últimos 10 años, sobre la Reinserción, Reintegración y Reincorporación de los excombatientes a la vida civil?

Para dar paso a la respuesta de la pregunta problema el grupo investigador generó la sistematización de la misma a partir de los siguientes cuestionamientos:

¿Cuáles son los aportes gubernamentales y no gubernamentales que se han llevado a cabo para la Reinserción, Reintegración y Reincorporación de los excombatientes a la vida civil?

¿Cuáles son los retos y tensiones de los excombatientes a la vida Civil?

¿Qué documentos se han generado a partir de las investigaciones con los Espacios territoriales de capacitación y reincorporación ETCR?

Objetivo General:

Identificar los aportes teóricos elaborados durante los últimos diez (10) años sobre la Reincorporación, Reinserción y Reintegración de los excombatientes para la vida civil.

Objetivos Específicos:

- Indagar los aportes Gubernamentales y No Gubernamentales que se han llevado a cabo para la Reincorporación, Reinserción y Reintegración de los excombatientes para la vida civil.
- Conocer las tensiones y los retos de los excombatientes a la vida civil en los procesos de Reincorporación, Reinserción y Reintegración
- Categorizar los documentos que se han generado a partir de las investigaciones con los Espacios Territoriales de capacitación de reincorporación.

Diseño metodológico

Se utilizó el diseño cualitativo, en el cual se integran métodos que buscan una la lógica de observar necesariamente de manera subjetiva algún aspecto de la realidad. El enfoque es descriptivo, se revisaron más de 60 documentos, los cuales se organizaron de forma sistemática con el fin de obtener información detallada y precisa de cada uno de los documentos, así mismo se establecieron criterios de selección de los textos indagados con los cuales se procuraba recoger la información necesaria. Como método de investigación se utilizó el análisis documental, el cual según (Liniers, 2014) “por un proceso intelectual extraemos unas nociones del documento para representarlo y facilitar el acceso a los originales.

De acuerdo a esto, la investigación pretende la obtención de información científica desde un aporte conceptual y/o metodológico de Trabajo Social, en los procesos de rehabilitación, reinserción, reintegración, paz territorial y conflicto. Los instrumentos utilizados fueron: El Resumen Analítico de Trabajo Social (RATS), Rastreo documental, fichas hemerográficas y bibliográficas.

Referentes teóricos

Categorías de análisis

- **Paz:** Entendiendo el concepto de paz como continuo procedimiento democrático, que intenta generar un respeto y conocimiento del otro y lo otro, lo cual es clave para poder realizar una construcción del tejido social, puesto que con esto se puede generar una aceptación del pensamiento diverso, y llegar a generar una unión entre la sociedad, creando así estrategias y planteamientos que buscan transformar los conflictos que encontramos en la sociedad (Rettberg, 2016). Para llevar a cabo esta construcción de paz principalmente debemos reconocer la importancia del otro, relacionándolo con un diálogo de saberes, si llegamos a darle la importancia que merece a la otra persona así podemos dar un aporte a la sociedad, debido a que si encontramos una dinámica de cooperación daremos una complementación a los conocimientos.
- **Paz territorial:** Esta surge a raíz del posconflicto, sin embargo, en el proceso de paz que se está llevando a cabo en la Habana se habla de la construcción de la “paz territorial” y para ello es fundamental analizar en qué consiste la misma. es importante, tener en cuenta que los principios de la paz territorial están enmarcados en pro al cambio de la historia de Colombia teniendo en cuenta que estos procesos

impulsan al desarrollo territorial en las zonas más vulnerables con un enfoque participativo y descentralizado.

- **Desarrollo territorial:** Proceso que intenta lograr una mejora del ingreso y de las condiciones y calidad de vida de la gente que vive en un determinado ámbito territorial.” (Alburquerque & Rozzi, 2008. P.1). El desarrollo territorial tiene que empezar desde las mismas personas que hacen parte del territorio, reconociendo cuáles son sus problemáticas y cómo pueden llegar a resolverlas.
- **Acuerdos de la Habana:** El acuerdo de paz, como su palabra lo indica, es un acuerdo que se firmó y pactó el lunes 26 de septiembre entre el Gobierno de Colombia y las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC-EP) en Cartagena de Indias en el gobierno de Álvaro Uribe Vélez se buscó negociar con las FARC-EP con condiciones similares, pero sin cese al fuego e incluso desmilitarizar el territorio colombiano. Allí se estipularon una serie de propuestas como: La política para el desarrollo agrario, la participación política, el fin del conflicto, la solución de los problemas con respecto a las drogas ilícitas, todo lo relacionado con las víctimas del conflicto y por último los mecanismos de refrendación de los acuerdos.
- **Desmovilización, Desarme y Reintegración:** Siendo la Desmovilización el proceso en el que se desmantelan de manera formal los grupos militares de manera individual, esto significa que el proceso de liberar a los combatientes de un estado de una movilización se denomina desmovilización. El desarme, entendido como la dejación de armas en conflictos internos o guerras civiles, “en medio de zonas de conflicto definidas en tiempos determinados. Se constituye una normativa en la que los procesos están vinculados a apoyar de manera jurídica de amnistía, al tratamiento humanitario y a las obligaciones convencionales de los derechos humanos, derechos de las víctimas y a la sociedad, a la justicia, a la reparación integral y a las garantías de no repetición. Cabe anotar que “Una reintegración exitosa en el ámbito social y ciudadano se asimila al desmantelamiento efectivo de las estructuras militares o armadas comprometidas, la búsqueda de la superación de las causas de la conflictividad y la violencia registradas” (Centro Nacional De Memoria Histórica, 2015, p.1).
- **Conflicto:** Se puede definir el conflicto como una situación en que al menos un actor (una persona, una comunidad, un Estado etc.) percibe que uno de sus propósitos, fines, o medios es amenazando o estorbado por las intenciones de uno o varios actores que interactúan con él; de igual forma el conflicto se encuentra relacionado con la lucha, siendo ambos innatos del hombre (García, 2012).
- **Conflicto armado en Colombia:** El conflicto Armado en Colombia, a lo largo de su historia ha tenido una serie de particularidades, entre ellas que ha sido muy variado en lo que se refiere al tiempo y a la extensión del territorio involucrando directamente a sus actores y a sus víctimas y por ende involucrando los episodios de violencia. Sumado a ello, cabe resaltar que el conflicto requiere de plantearse una pregunta muy importante y es ¿en qué contextos se ha dado el conflicto? y ¿Cuáles son los motivos que han conllevado a que Colombia se convierta en un

país conflictivo y sin la posibilidad de llegar a una negociación con el mundo? (Centro Nacional de Memória Histórica, 2013).

- **Pos acuerdo y Posconflicto**

- **Pos acuerdo:** De acuerdo con el informe realizado por la Universidad del Rosario, el pos- acuerdo es: “la reducción del número de homicidios relacionados con el conflicto por debajo de un umbral determinado, que le otorga o le niega el estatus de conflicto activo” (Universidad del Rosario, 2014, pp.1). Su función principal consiste en definir los espacios y los territorios en los cuales se va a intervenir y en donde las “FARC-EP” hicieron presencia para realizar sus tomas guerrilleras. El proceso de pos-acuerdo se puede ver a partir de dos perspectivas: la primera como un proceso de construcción de paz y por otra parte como un proceso que posibilita un cambio y una transformación en la sociedad.

- **Posconflicto:** El posconflicto es el periodo de tiempo que sigue a la superación total o parcial de los conflictos armados. La meta del posconflicto cambia la idea de que las guerrillas, por su lógica de guerra irregular, han buscado infiltrarse entre las comunidades campesinas, obreras y estudiantiles para instrumentalizarlas, y, por tanto, deben ser objeto de una política de seguridad que evite sean parte del enemigo interno. (Reyes, 2014).

- **Reinserción, Reintegración y Reincorporación:** La reinserción, reintegración y reincorporación a la vida civil, es un proceso que trae consigo una serie de implicaciones a nivel político, socioeconómico y humanitario teniendo en cuenta que los combatientes se encontraban en un contexto de guerra el cual es totalmente diferente al de la vida civil, y que por ende, requiere que estas personas empiecen a contribuir a la sociedad tanto en el ámbito económico como en el social del país sin olvidar que este ha estado inmerso en un contexto de guerra y que a través del tiempo se ha buscado implementar acuerdos de paz de los cuales algunos han tenido éxito y otros no.

- **Reinserción:** Este proceso consiste en que cada uno de los combatientes que hicieron parte de los diferentes grupos armados al margen de la ley en Colombia, se integren a los programas de reconciliación, allí participan tanto el gobierno como algunas entidades que a su vez “financian proyectos empresariales”. Uno de los aspectos que propone el programa de reinserción es la “política social” en el cual se evidencian una serie de estrategias que apuntan a la construcción de los excombatientes, en seres humanos que logren una autonomía a partir de las vías de la legalidad, protegiendo tanto la vida como la seguridad de ellos y de la población civil.

- **Reintegración:** De acuerdo con la Agencia de Reincorporación y la Normalización (ARN), el proceso de reintegración es una oportunidad que el Estado Colombiano, por medio de la gestión que realiza la ARN, les permite a las personas desmovilizadas de los Grupos Armados Organizados al Margen de la Ley, que no han cometido delitos de lesa humanidad reintegrarse en la vida social y económica del país. El proceso de reintegración consiste en generar espacios en los cuales los excombatientes puedan desarrollar tanto sus habilidades como sus capacidades en sus alrededores y así mismo, pretende ser un puente para que los combatientes regresen

a la vida legal brindándoles el acompañamiento psicosocial, oportunidades laborales, de educación y prestación de servicios de salud tanto para ellos como para su núcleo familiar.

- **Reincorporación:** Pretende que dentro de la sociedad, el excombatiente se reconozca como un sujeto de derechos, libre y con la capacidad de aportar a la sociedad un cambio a través de valores, capacidades y fortalezas, no obstante, este proceso implica que se consideren “los intereses de la comunidad de las FARC-EP, en procesos de reincorporación, de sus integrantes y sus familias, orientando al fortalecimiento del tejido social en los territorios, a la convivencia y la reconciliación entre quienes los habitan” (Radiónica, 2017). El proceso de reincorporación va más allá de las estrategias políticas y gubernamentales haciéndole una invitación a la sociedad en miras de generar mecanismos que permitan que al excombatiente reconstruirse en diferentes sectores y en miembros de la sociedad y del tejido roto; esto permite la construcción de alternativas para contribuir desde la cotidianidad el logro de estas alternativas.

Conclusiones

Las conclusiones se presentarán de acuerdo con los objetivos propuestos para la investigación siendo el primero:

- Identificar en los aportes teóricos elaborados durante los últimos diez (10) años sobre la reincorporación, reinserción y reintegración de los excombatientes a la vida civil, de acuerdo con el objetivo se puede concluir que: la información sobre la reincorporación, reinserción y reintegración parte de aportes teóricos que han ayudado a profundizar acerca de los procesos los cuales cumplen una función articuladora dentro de los diferentes momentos por los que pasan los ex combatientes para volver a la vida civil. Uno de los elementos para entender el proceso de reintegración de los excombatientes a la vida civil es la relación que se debe dar entre la comunidad y aquellos excombatientes que se reintegran, se encontró que de los 24 ETCR dos de los que han tenido mayor éxito, son los ubicados en Pondores Fonseca y Tierra Grata, esto se debe a que los excombatientes y la comunidad, históricamente ya tenían relaciones no tan lejanas, lo cual desde un primer momento generó una articulación más fuerte entre ellos.
A partir de la revisión documental que realizó el grupo investigador, se habla de un buen proceso de reincorporación desde un conocimiento o aceptación previo de la comunidad a los ex combatientes, hemos conocido que la comunidad le ha generado espacios de participación política a los excombatientes, se les ha brindado espacios donde se plasma el arte, la danza, deportes y espacios de reconstrucción de memoria.
- Respecto a la profesión, es evidente que existe una falta de aportes teóricos, frente al papel que cumple el profesional en cuanto a la intervención, Según el (CONETS, 2008) en la actualidad no existen marcos de referencias institucionales y solo se ubica un Trabajador Social en el área de víctimas y violencia, es por ello que, se hace pertinente que se investigue sobre los procesos de Desarme, Desmovilización, Reintegración y Reincorporación desde las instituciones que los manejan actualmente.

- Respecto a los aportes Gubernamentales y no gubernamentales que se han llevado a cabo para la reincorporación, reinserción y reintegración de los excombatientes para la vida civil, se encontró que desde las organizaciones gubernamentales se han creado leyes, programas, agencias y alianzas con instituciones tales como:
 - Ley 1448 DE 2011
 - Ley 975 de 2005 de 2005 (Ley de justicia y paz)
 - Constitución política de Colombia Art 12 y 72
 - Programa de Atención Psicosocial y Salud Integral a Víctimas (PAPSIVI)
 - Jurisdicción Especial para la Paz (JEP)
 - Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA)
 - Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación
 - Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN)

- Respecto a los aportes de organizaciones no gubernamentales:
 - Organización de las Naciones Unidas
 - La Cruz Roja Nivel Internacional
 - La Embajada Francesa
 - Organización Internacional de Migrantes (OIM)

- Respecto a las tensiones y los retos de los excombatientes a la vida civil en los procesos de reincorporación, reinserción y reintegración. Es así que con el cambio de gobierno del año 2018 se evidencian las tensiones en cuanto al cumplimiento de los acuerdos pactados en la Habana, ya que se ha visto la deshonestidad por una de las partes que es el gobierno; de igual forma se abordan los acuerdos por opuestos “ de quién y para quién”, con la nueva entrada del gobernante, se denota que busca entorpecer estos acuerdos, incumpliendo lo pactado con los grupos armados al margen de la ley y creando una gran probabilidad de volver a la guerra interna del país.

- En cuanto a las ETCR, evidencian los retos por los cuales pasan los excombatientes como lo son: la falta de agua, vivienda, salud, empleo, educación y factores económicos, no obstante es evidente que hay miedo por parte de algunos excombatientes debido a que son el objetivo militar de los paramilitares; por otra parte la terminación del contrato de los ETCR el cual se da el 31 de mayo del 2019, es un factor preocupante ya que el Estado, no ha dado respuesta oficial para la continuidad de estos y aun así no brindan las garantías necesarias.

- Por último, con respecto a la sociedad se evidencia una última tensión con respecto a la aceptación de las personas de común vivir y los ex combatientes los cuales quieren reintegrarse, reinsertarse y reincorporarse a la sociedad civil, buscando adaptarse a una nueva forma de subsistir dentro del país. La adaptación a la vida civil es otra gran problemática, esto se debe a que los excombatientes ya vienen acostumbrados a una forma de vivir, al momento de querer reincorporarlos a una nueva manera de sobrevivir pueden encontrarse en crisis existenciales debido a que sus antecedentes de pertenecer a un grupo armado al margen de la ley les puede llegar a afectar en una vida.

Fuentes

- Abela, J. A. (2000). -Las tecnicas de analisis de contenido:una revision actualizada. Obtenido de <http://mastor.cl/blog/wp-content/uploads/2018/02/Andreu.-analisis-de-contenido.-34-pags-pdf.pdf>
- Albuquerque, F., & Perez Rozzi, S. (2008). conectadel. Obtenido de <http://www.conectadel.org/wp-content/uploads/downloads/2013/09/EL-ENFOQUE-SOBRE-EL-DESARROLLO-TERRITORIAL-doc-Mesa-de-Programas.pdf>
- Alcaldía Mayor de Bogotá. (30 de Junio de 1994). Alcaldía Mayor de Bogotá. Obtenido de <http://www.alcaldiabogota.gov.co/sisjur/normas/Norma1.jsp?i=9138>
- Arango, V. (2007). Paz Social y Cultura de Paz. Panamá: Panamá.
- Arias, F. (1999). Proyecto de investigación, introducción a la Metodología Científica. Caracas: Episteme.
- ARN. (2017). El momento de afianzar lo aprendido. bogotá.
- Atlas.Ti. (s.f). Atlas.Ti. Obtenido de https://atlasti.com/wp-content/uploads/2014/07/atlas.ti6_brochure_2009_es.pdf
- Baena. (1985). Los métodos de investigación social. California.
- Beal, X. V. (2007). ¿Cómo hacer investigación cualitativa? En X. V. Beal, ¿Como hacer investigación cualitativa? (pág. 21). México: ETXETA.
- Caracol Radio. (2016). ¿QUÉ ES EL POSCONFLICTO? ABC.
- Centro Nacional de Memoria Histórica. (2013). Los orígenes, las dinámicas y el crecimiento del conflicto armado-Histórica. En C. N. Memoria, Basta Ya (pág. 111). Bogotá.
- Centro Nacional De Memoria Histórica. (2015). Desmovilizacion y reintegracion paramilitar, panorama pos acuerdo con las AUC. en c.n Histórica. Bogotá.
- Centro Nacional de Memoria Histórica. (2015). Experiencias del Desarme, Desmovilización, Reintegración y Reincorporación en Colombia. En Desmovilización Reintegración Paramilitar Panorama posacuerdos con las AUC (pág. 52). Bogotá.
- CEPAL, C. E. (2015). Obtenido de Objetivos de Desarrollo Sostenible: <https://www.cepal.org/es/temas/agenda-2030-desarrollo-sostenible/objetivos-desarrollo-sostenible-ods>
- Cifuentes, R. M. (2012). -Orientaciones para elaborar rats y fichas temáticas sobre opciones, concepciones, procesos de sistematización de experiencias. Bogotá.
- Cocupo. (Septiembre de 2017). Tierra Colombiana. Obtenido de Origen del conflicto Armado: <https://tierracolombiana.org/conflicto-armado-en-colombia/>

Consejería Presidencial para los Derechos Humanos Presidencia de la República. (s.f.). Obtenido de Guía Básica: Planes de Desarrollo con EBDH: <http://www.funcionpublica.gov.co/documents/28587410/28587899/cartilla-enfoque-ddhh-2016.pdf/2ec54dc2-d64e-f997-17db-fc8e71f50866>

Consejo de Rectores Organización de las Naciones Unidas para La Educación, La Ciencia y La Cultura UNESCO. (1996). Cultura de Paz un nuevo Paradigma para Centroamérica. Panamá: Enrique Bolaños.

Consejo Nacional de Trabajo Social. (2013). Código De Ética Profesional De Los Trabajadores Sociales En Colombia. Bogotá.

Cuenca del pacifico. (1998). Fichas Bibliográficas. Lima.

Departamento Nacional de Planeación. (2016). Los Planes de Desarrollo Territorial como un instrumento de construcción de paz. Obtenido de REINCORPORACIÓN, REINSERCIÓN Y REINTEGRACIÓN DE LOS EXCOMBATIENTES EN LOS ÚLTIMOS 10 AÑOS. 58
<http://www.altocomisionadoparalapaz.gov.co/Documents/informes-especiales/plan-desarrollo-territorial/index.html>

Equipo Paz Gobierno. (s.f.). Estructura del Proceso de Paz-. Obtenido de <http://equipopazgobierno.presidencia.gov.co/especiales/abc-del-proceso-de-paz/phone/estructura-del-proceso-de-paz.html>

Fidias, A. (2006). Monografias. Obtenido de proyecto de investigación: introducción a la metodología científica: <https://www.monografias.com/trabajos102/metodologia-investigacion-procedimiento/metodologia-investigacion-procedimiento.shtml>

Fundación Ideas Para la paz. (abril de 2014). Fin del conflicto: desarme, desmovilización y reintegración - ddr. Obtenido de <http://cdn.ideaspaz.org/media/website/document/534dd40668414.pdf>

Garcia, J. D. (Diciembre de 2017). Territorios de capacitaciones y reincorporación ¿El Fortín de las FARC? Nova et Vetera. Obtenido de <http://www.urosario.edu.co/Revista-Nova-Et-Vetera/Vol-3-Ed-33/Omnia/Espacios-Territoriales-de-Capacitación-y-Reincorpo/>

García, S. N. (11 de Julio de 2012). Conflicto, Violencia y Paz: Un acercamiento científico, filosófico y bioético. Revista Latinoamericana De Bioética. Obtenido de <https://doi.org/10.18359/rlbi.960>

German Vladimir Zabala Achila, F. E. (2017). Hacia el fin del conflicto: experiencias de desarme, desmovilización y pasó de excombatientes a la vida civil en Colombia.

Gomez, M., Higueta, C., & Jaramillo, D. (Junio de 2015). Universidad de Antioquia. Obtenido de <http://www.udea.edu.co/wps/wcm/connect/udea/cd028c24-5f6c-41d3-9bf4-622cbce1b123/autoevaluacion-lebem-2016-09-30.pdf?MOD=AJPERES>

Guarín, S. (2016). Dilemas de la paz territorial y de la participación ciudadana.

Gustavo, M. (2016). Territorios para la Paz en Colombia. Bitácora Urbano Territorial, 1-18.

Hernandez, I., Luna, J., & Cadena, M. (2017). Cultura de Paz: Una construcción desde la Educación. Historia de la Educación Latinoamericana, 149-172.

Horacio, D. (5 de Febrero de 2017). Kaosenlared. Obtenido de <https://kaosenlared.net/colombia-paz-negativa-paz-positiva-paz-diferencial/>

Instituto de la Paz y los Conflictos. (2014-2015). Instituto de paz y los conflictos. -Revista de Paz y Conflictos.

Liniers, M. C. (2014). EL ANÁLISIS DOCUMENTAL: INDIZACIÓN Y RESUMEN EN BASES DE DATOS ESPECIALIZADOS. 13.

Lombana, C. (2017). Del Enfoque Territorial, sus características y posibles inconvenientes en su aplicación en el Acuerdo de Paz. Universidad Militar Nueva Granada, 57-76.

Lopez, F. (2002). El analisis de contenido como medida de investigación. Revista Educación, 167-179.

Mellizo, W. (2012 - 2014). Linea de Investigacion en Derechos Humanos y Fortalecimiento democratico. Bogotá.

Mesa de Conversacion. (Abril de 2017). Acuerdo Final para la Terminacion del Conflicto y la Construccion de una paz estable y duradera. Obtenido de <http://www.altocomisionadoparalapaz.gov.co/herramientas/Documents/Acuerdo-Final-AF-web.pdf>

Mesa, J. D. (2017). Hacia una nueva mirada de la reintegración de desmovilizados en Colombia: conceptos, enfoques y posibilidades. Obtenido de <http://www.scielo.org.co/pdf/recs/n23/2011-0324-recs-23-00105.pdf>

Miles, M. B., & Huberman, M. (1994). Qualitative Data Analysis: An Expanded Sourcebook. California: Sage.

Molina, M. P. (1989). Introducción al análisis documental y sus niveles: el análisis de contenido.

Monografias. (11 de Noviembre de 2013). Obtenido de <https://www.monografias.com/docs/Fichas-Bibliogr%C3%A1ficas-Y-Hemerogr%C3%A1ficas-P3J4CANJBZ>

Morales Benitez, O., & Eastman Barona, C. P. (2018). Conflicto ¿motor o freno del desarrollo? Bogotá: Fundacion universitaria del area andina TOMOII.

Muñoz, F. (2004). La Paz. Obtenido de http://ipaz.ugr.es/wp-content/files/publicaciones/ColeccionEirene/eirene_manual/La_Paz.pdf

Oficina del Alto Comisionado para la Paz. (2016). El Acuerdo Final de Paz. Bogotá. Organización de las Naciones Unidas. (1998). La Paz y Las Naciones Unidas. Obtenido de El mantenimiento de la Paz es el propósito de la fundación de las Naciones Unidas desde el año 1945: --<http://www.cinu.mx/minisitio/lapaz/>

Organización Naciones Unidas. (octubre de 2016). Naciones Unidas. Obtenido de <http://www.un.org/es/sections/issues-depth/human-rights/index.html>

Osejo, A. C. (2007). POSICIÓN Y PAPEL DE LA UNIÓN EUROPEA FRENTE A LA LEY DE JUSTICIA Y PAZ Y FRENTE AL ACTUAL PROCESO DE DESARME, DESMOBILIZACIÓN Y REINSERCIÓN DE LOS NIÑOS PERTENECIENTES A LOS GRUPOS ARMADOS AL MARGEN DE LA LEY. Bogotá: Pontificia Universidad Javeriana.

Pablo, D. (2014). Paz Territorial sí pero ¿como? la propuesta de las Zonas de Reservas Campesinas. El Centro de Investigación y Educación Popular.

Radionica. (4 de Julio de 2017). Radionica RTCV. Obtenido de <https://www.radionica.rocks/noticias/reinsercion-reincorporacion-y-reintegracion>

Ramirez, M. (2017). Procesos de desmovilización, desarme y reinserción de excombatientes a la vida civil. Un estudio comparado: El Salvador, Sudáfrica y Colombia.

Rettberg, A. (2016). Dos investigadores dialogan sobre la paz. revista de estudios sociales.

Reyes, A. (2014).

Rios, J. (2017). El Acuerdo de paz entre el Gobierno colombiano y las FARC: o cuando una paz imperfecta es mejor que una guerra perfecta. Araucaria, 19(38).

Rivera, E. d. (2007). Historia del paramilitarismo en Colombia. Artiago11, 137-150.

Romero, T., Restrepo, N., & Díaz, I. (2009). Factores psicosociales que inciden en la reintegración social de tres reclusos con vínculos a los grupos armados ilegales (FARC-EP, UC-ELN). Cali: Javeriana.

Rosero, L. F. (2013). Colombia: Una revisión teórica de su conflicto armado. Barranquilla.

Salvado, G. S. (1998). Hacia la consolidación del Derecho Humano a la paz. Revista de Relaciones Internacionales.

Tamayo, M. (2004). El proceso de la investigación científica. México: Limusa Noriega Editores.

Ugarriza, J. E. (2013). La dimensión política del postconflicto: discusiones conceptuales y avances empíricos.

Universidad del Rosario. (2014). Experimentos sobre reconciliación política en Colombia. Bogotá.

Vargas, G. A., & Mendoza, R. H. (2017). Universidad de los Andes. Bogotá: Universidad

de los Andes.

Vladimir, Z. A., & Elena, M. G. (2017). Hacia El Fin Del Conflicto-Histórica,. En C. d. historica. Bogotá.

Zapata, D. C. (2014). Fin de guerra y reinserción de excombatientes. La legitimidad del programa de atención humanitaria al desmovilizado.

Esquemas/ Anexos

El documento cuenta con siete anexos:

No 1 Tabla De Referencias Libros o Capítulo de Libros

No 2: Tabla De Referencias Revistas Académicas

No 3: Tabla De Referencias

No 4: Fichas Rats

No 5: Fichas Hemerográficas

No 6: Atlas.Ti

No 7: Fichas Bibliografía

Formato RAI 6

	Formato RAI
	Resumen Analítico Investigativo

RAI #	06
--------------	----

Información General	
Nombre del Autor	Jessica Andrea Cabrera Caviedes Nijite Johanna Calderón Flórez
Año	2019
Título del Documento	Reconstrucción del tejido social de los excombatientes de las Farc en los espacios territoriales de capacitación y reincorporación (ETCR)
Datos de Identificación	Brújula. Semilleros de Investigación Volumen 8, Número 15, enero-junio, 2020. pp. 47-57

	Bogotá D. C., Colombia ISSN 2346-0628 (en línea)
Ubicación del documento	https://doi.org/10.21830/23460628.41
Palabras Clave	Excombatientes, Farc, reincorporación, construcción social, tejido social.

Resumen

Sin duda alguna, luego de un conflicto armado la última posibilidad de los excombatientes es regresar de nuevo a él. Este artículo, a través del concepto de tejido social, muestra los avances del proceso de reincorporación de los exguerrilleros que se encuentran en los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR). Además, plantea alternativas para el proceso que comprometen a todas las partes: al Estado, concebido como la institucionalidad, y a los excombatientes, como parte de la sociedad, con el fin de que estos se establezcan de manera definitiva a la civilidad.

Descripción

El artículo pretende mostrar los avances en cuanto al proceso de Reincorporación de ex integrantes de las FARC a través del concepto de tejido social y las variables que comprenden dicho concepto y cómo éste se ha visto reflejado en los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR), además plantea algunas alternativas para la mejora de dicho proceso que involucran a todas las partes.

Contenido

El documento está conformado por: Introducción (Contexto), Referente conceptual, Desarrollo de la temática y Conclusiones, los cuales se desarrollan a continuación:

Contexto: En el primer periodo presidencial de Juan Manuel Santos Calderón, las Fuerzas Militares (FF. MM.), bajo los lineamientos del Plan de Guerra Espada de Honor, “logró mantener la ofensiva militar que facilitó al Gobierno Nacional encontrar el escenario político para entablar conversaciones de paz con las Farc” (Ejército Nacional de Colombia, 2018, p. 1). Asimismo, la Policía Nacional de Colombia (PNC) “en el marco de la implementación del modelo de mejora continua e innovación, formuló a través de una construcción colectiva el plan Corazón Verde, como una iniciativa estratégica e integradora bajo un enfoque corresponsable, focalizado y diferencial” (Policía Nacional, 2013, pp. 9, 10). Es así como con estas dos estrategias del sector defensa, el Gobierno Nacional logró llevar a las Farc, de manera confidencial y reservada, a la primera fase exploratoria de una mesa de negociación, conformada por delegados del Gobierno Nacional y miembros del grupo armado.

Finalmente, el 24 de noviembre de 2016 se realizó en el Teatro Colón de Bogotá la firma del acuerdo final por parte del presidente Juan Manuel Santos y el máximo comandante de las Farc-EP, Rodrigo Londoño (“Firma del acuerdo final en el Teatro Colón”, 2016).

Posteriormente, en enero de 2017, se efectuó el movimiento de estos Puntos Transitorios a los sitios acordados para su concentración, lo cual permitió que se iniciara al proceso de Desarme, Desmovilización y Reintegración (DDR). Con este propósito los miembros de las Farc-EP participantes en el proceso se ubicaron en veintitrés Zonas Veredales Transitorias de Normalización (ZVTN) y en los ocho Puntos Transitorios de Normalización (PTN) acordados, que son los lugares de acantonamiento de los excombatientes (guerrilleros) de las Farc-EP donde se inició formalmente la desmovilización, dejación de las armas y los procesos tempranos de reintegración. Una vez cumplida la fase de ubicación de las estructuras de las Farc-EP en las ZVTN y PTN, la desmovilización y entrega de las armas, así como los pasos tempranos para el tránsito seguro de las Farc a la legalidad, dichas zonas se transformaron en Espacios Territoriales de Capacitación y Reintegración (ETCR), cuyo fin fue comenzar el proceso de Reintegración y recibir la oferta institucional (ARN, s. f., “Espacios Territoriales...”).

Referente conceptual

- **FARC:** De acuerdo con el documento “Estatuto de las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia Ejército del Pueblo (Farc-EP)”, en el capítulo 1, artículo 1: [l]as Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia, Ejército del Pueblo, como la expresión más elevada de la lucha revolucionaria por la liberación nacional, son un movimiento político-militar que desarrolla su acción ideológica, política, organizativa, propagandística y armada de guerrillas, conforme a la táctica de combinación de todas las formas de lucha de **masas** por el poder para el pueblo. (Farc, s. f., p. 7)
- **Tejido social:** De acuerdo con la Guía de Orientaciones para el Acompañamiento Psicosocial a Población en Situación de Desplazamiento: Entendemos por tejido social la dinámica interna de la comunidad, constituida por las relaciones y roles que cada uno de sus miembros asume en la construcción de la convivencia y de alternativas de solución a los problemas que enfrenta la comunidad, así como la conformación de redes de apoyo que permitan la generación de mecanismos de mejoramiento de la calidad de vida y de desarrollo comunitario (Sacipa, Tovar & Galindo, 2005, p. 16).
- **Desarme, Desmovilización y Reintegración:** Según la Oficina de las Naciones Unidas, el proceso de Desarme, Desmovilización y Reintegración (DDR) inicia cuando se las armas se retiran de las manos de combatientes pertenecientes a grupos armados, luego estos combatientes salen de sus grupos ilegales y finalmente se les brinda ayuda para que formen parte de la sociedad civil (Organización de las Naciones Unidas, 2019).

Desarme: De acuerdo con el manual de DDR, él “desarme es la recolección, documentación, control y destino final de las armas pequeñas, municiones, explosivos y armas ligeras y pesadas de los combatientes, y a menudo también de la población civil” (Steenken, 2017, p. 18).

Desmovilización: Por su parte, la desmovilización es “la baja formal y controlada de los combatientes activos de las fuerzas armadas y demás grupos armados” (Steenken, 2017, p. 18). Sin embargo, es necesario aclarar que en esta fase se

observan dos etapas: la primera se da cuando los combatientes se reúnen en centros provisorios (lugares de acantonamiento, campamentos, etc.) y la segunda contempla los beneficios que se les brinda a los desmovilizados, llamado reinsertión.

Reinsertión: La reinsertión, entonces es la “asistencia que se brinda a los excombatientes durante la desmovilización, pero antes del proceso de Reintegración, que es de más largo plazo” (Steenken, 2017, p. 19). Por lo tanto, es una fase corta. Específicamente, la reinsertión se entiende como la asistencia de necesidades básicas (seguridad en la transición, alimentos, ropa, refugio, atención médica, capacitación a corto plazo, empleo etc.).

- **Reintegración:** Finalmente, se encuentra el objeto de estudio de este artículo, la reintegración, entendida como “el proceso por el cual los excombatientes adquieren estatus de civiles y consiguen empleo y perciben ingresos de manera sostenible” (Steenken, 2017, p. 20).
- **Desarrollo de la temática:** Se abordan los elementos o determinantes que contribuyen a la reconstrucción del tejido social que favorecerán los procesos de reincorporación de los miembros de las Farc-EP.

Factores que contribuyen en la reconstrucción del tejido social: Existen tres tipos de determinantes o configuradores del tejido social

- **Comunitarios:** Se consideran el núcleo del tejido social. En primera medida se encuentran los vínculos sociales, que es donde se brinda y se estructuran las relaciones que permiten tener, de cierta manera, una confianza y cuidado para lograr una vida en sociedad. En segunda instancia se requiere una identidad, que permite establecer una forma de vida y poder pertenecer a un colectivo. (Mendoza, 2018, p. 1).
- **Institucionales:** Se trata de instituciones que ayudan a los individuos a regular y autorregular sus comportamientos sociales y a generar condiciones favorables para la vida social. Entre estos se destacan: la familia, la educación escolar, el trabajo, la economía ordinaria, la organización social, las iglesias o instituciones religiosas, entre otras (Mendoza, 2018, p. 2).
- **Estructurales:** “Son las formas socioeconómicas, políticas, jurídicas, culturales, educativas, entre otras, que determinan las condiciones contextuales locales” (Mendoza, 2018, p. 2).

Factores que contribuyen en la reconstrucción del tejido social que se presenta en las ETCR en el periodo 2018-2019:

- **Familiar y comunitario:** En el periodo comprendido se han documentado más de ciento veinte excombatientes que decidieron establecerse en el corregimiento de Mande, de Urao (Antioquia), pues allí se encuentra su familia, todos son afrodescendientes, y tienen un territorio y un trabajo colectivo. Se ha presentado casos similares en Antioquia, Risaralda y Chocó, en vista de que en dichos territorios

están sus familias y hay tierra para trabajar, por lo tanto allí es donde están desarrollando su proyecto productivo.

- **Seguridad social:** En cuanto al acceso a la seguridad social, todos están afiliados a salud, tienen una cobertura y cotizan a seguridad social. Asimismo, cuentan con una asignación mensual de setecientos mil pesos (\$700.000), la cual está supeditada a que el excombatiente participe en algún programa educativo y que desarrolle un proyecto productivo, se encuentre recibiendo formación de sus competencias laborales y que haya asumido una ruta de atención psicosocial que es realizada por la Agencia para la Reincorporación y Normalización (ARN).
- **Económico:** De la reincorporación se conoce que hasta el momento se han aprobado treinta y ocho proyectos productivos colectivos, en los cuales están más o menos involucrados tres mil cien personas, de los trece mil exguerrilleros que asumieron el compromiso con el acuerdo de paz. Respecto a los proyectos individuales se ha encontrado que la cooperación internacional es muy difícil, pues no cofinancia este tipo de proyecto. Sin embargo, hasta el momento hay cerca de ciento veinte proyectos individuales, incluyendo algunos que están constituidos por parejas, lo cual se traduce más o menos en aproximadamente ochenta proyectos productivos.
- **Educativo:** el Gobierno nacional no ha planteado una línea o ruta que le permita al exguerrillero acceder fácilmente a la oferta educativa. Adicional a ello, el gobierno de Noruega, el cual ha financiado con el setenta por ciento el programa de educación básica primaria y secundaria “Arando la Educación”, mientras que el treinta por ciento restantes lo asume el Ministerio de Educación Nacional. Por otro lado se realizó un convenio que mediante cooperación internacional con la Universidad Elite (Escuela Latinoamericana de Ingeniería y Tecnologías), donde se otorgaron cincuenta becas, veinticinco para exguerrilleros y veinticinco a víctimas del conflicto. Asimismo, la Gobernación de Antioquia se sumó a este esfuerzo y homologó saberes en temas de salud a excombatientes que cumplían el papel de enfermeros en la guerrilla; en este importante avance se graduaron setenta promotores de salud. Finalmente, la Cruz Roja de Noruega graduó treinta exguerrilleros como auxiliares de enfermería y actualmente hay treinta cursantes más.
- **Vivienda:** El acceso a la vivienda es un tema que requiere algunos ajustes institucionales, pues todavía no hay una norma, iniciativa o ruta que garantice en términos concretos el acceso de los excombatientes a este derecho. El mayor inconveniente es que el acceso a la vivienda está unido al sistema financiero y el exguerrillero no tiene vida crediticia ni historia laboral que le permitan solicitar préstamos o créditos, no solamente para la vivienda urbana sino también para la vivienda rural.
- **Jurídico:** En cuanto a la situación jurídica de los excombatientes, todos los que han sido acreditados están respondiendo a la JEP: el noventa por ciento está respondiendo a la JEP en audiencias colectivas e individuales, aunque todavía hay integrantes de las Farc en la cárcel y otros tantos no han sido acreditados porque se han vinculado posteriormente al proceso.

Alternativas de mejora en los procesos de reconstrucción del tejido social de los excombatientes de las Farc en las ETCR:

En primer lugar, el Gobierno nacional debe hacer ajustes institucionales y plantear cómo se debe implementar el acuerdo mediante la normatividad y la legislación, de tal manera que tenga claro cuáles son las tareas y los procedimientos que deben asumir las instituciones en el cumplimiento de los acuerdos.

En segundo lugar, el Estado, concebido como la institucionalidad, debe llegar a los territorios de manera contundente, especialmente a los que estuvieron marginados, ya sea por la dinámica misma del conflicto o por el abandono estatal.

En tercer lugar, el Gobierno debe llegar al territorio a garantizar y a formalizar el espacio, la espacialidad de la reincorporación, es decir, resolver los problemas de tierras, ya que, si los excombatientes tienen la tierra, con su propio esfuerzo desarrollarán una actividad.

Finalmente, el Estado debe emprender acciones que permitan controlar la estigmatización y la polarización, así como la construcción de una cultura de paz.

Conclusiones

Evidentemente, para que este proceso surta un efecto positivo, no solo basta tener un acuerdo firmado por las partes, sino también se deben sumar voluntades con el objetivo de unir esfuerzos para restablecer el tejido social de los excombatientes. En este sentido, no cabe duda alguna de que es necesario trabajar en la reconstrucción del tejido social desde los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR), por cuanto es el espacio natural de los exguerrilleros. Para comprender la importancia de esta tarea se debe tener en cuenta que cuando un individuo es apartado de su familia, comunidad o territorio, abandona su estilo de vida y sus formas de producción por la violencia o el conflicto armado, el tejido social se fragmenta, es decir, la cohesión dentro de esta comunidad se debilita en incluso puede dejar de existir.

En este contexto, la participación activa de la sociedad, el Estado, el sector privado, la comunidad internacional, entre otros, en la reconstrucción del tejido social de los excombatientes contribuirá directamente a que el proceso de reincorporación avance de manera integral y, por lo tanto, a la construcción de una paz estable y duradera, donde se fortalezcan vínculos sociales e institucionales que conlleven la congruencia y la reproducción de la vida social.

Es importante destacar que para construir lazos de reconciliación mediante el diálogo es necesario que el Gobierno plantee una ruta que contemple encuentros fraternales, el desarrollo de habilidades de liderazgo, trabajo en equipo, actividades lúdicas y de recuperación de la confianza, con lo cual se fortalece el capital social entre la comunidad y los excombatientes en cada uno de los territorios. Por lo tanto, el Estado debe propender porque sus políticas sociales tengan la cobertura necesaria e incidan directamente en el territorio, de tal manera que se traduzcan en labores creadoras de reconstrucción del tejido

social que partan desde el ámbito individual pasando luego al familiar y proyectándose en la comunidad.

Fuentes

Agencia para la Reincorporación y Normalización.(s. f.). ARN en cifras. Recuperado de <http://www.reincorporacion.gov.co/es/agencia/Documentos%20de%20ARN%20en%20Cifras/ARN%20en%20cifras%20corte%20junio%202019.pdf>

Agencia para la Reincorporación y Normalización (ARN). (s. f.). Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR). Recuperado de <http://www.reincorporacion.gov.co/es/reincorporacion/Paginas/Los-ETCR.aspx>

Agencia para la Reincorporación y Normalización (ARN). (s. f.). Glosario de reincorporación. Recuperado de <http://www.reincorporacion.gov.co/es/reincorporacion/Paginas/Glosario-de-reincorporacion.aspx>

Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN). (s. f.). Marco normativo de la reincorporación. Recuperado de <http://www.reincorporacion.gov.co/es/reincorporacion/Paginas/Marco-Normativo.aspx>

Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas. (25 de enero de 2016). Resolución 2261 de 2016. Recuperado de <https://unmc.unmissions.org/sites/default/files/n1601742.pdf>

Dáguer, N. (2011). El tejido social como elemento creador y transformador del Centro Histórico en Getsemaní, Cartagena (Tesis de pregrado en Arquitectura). Pontificia Universidad Javeriana, Facultad de Arquitectura, Bogotá. Recuperado de <https://repository.javeriana.edu.co/bitstream/handle/10554/4120/tesis365.pdf?sequence=1>

Ejército Nacional de Colombia, Comando General. (agosto de 2018). Las Fuerzas, 51. Recuperado de https://drive.google.com/file/d/1aqriQHDpE-6T7KENGZAHUkzf79_NoZ2AD/view

Firma del acuerdo final en el Teatro Colón. (2016). La paz se toma la palabra. Recuperado de <https://proyectos.banrepcultural.org/proyecto-paz/firma-nuevo-acuerdo-de-paz-en-el-teatro-colon>

Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (Farc). (s. f.). Estatuto de las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia Ejército del Pueblo. Recuperado de <https://www.farc-ep.co/pdf/>

Estatutos.pdf Oficina del Alto Comisionado para la Paz. (s. f.). ABC de los puntos de preagrupamiento temporal (PPT) de las Farc-EP. Recuperado de https://www.cancilleria.gov.co/sites/default/files/Fotos2016/abc_ppt_05112016.pdf

Oficina del Alto Comisionado para la Paz. (s. f.). Estructura del proceso de paz. Recuperado de <http://equipopazgobierno.presidencia.gov.co/especiales/abc-del-proceso-depaz/phone/estructura-del-proceso-de-paz.html>.

Organización de las Naciones Unidas. (24 de agosto de 2019). DDR in Peace Operations. Recuperado de https://peacekeeping.un.org/sites/default/files/ddr_retrospective102010.pdf

Mendoza Zárate, G. (2018). La configuración del tejido social. Recuperado de <https://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:KNtO-2WAt3oJ:https://www.cias-porlapaz.com/app/download/7631636756/El%2520Tejido%2520Social-DEFINICION.pdf%3Ft%3D1520870161+%&c d=8&hl=es-419&ct=clnk&gl=co>

Policía Nacional de Colombia, Dirección General.(2013). 16 estrategias operativas de la Policía Nacional. Plan Corazón Verde. Bogotá, D. C.:Imprenta Nacional de Colombia. Recuperado de <https://es.calameo.com/read/00404718025a97b14fa3f>

República de Colombia. (mayo 3 de 2011). Decreto 1391 de 2011. Presidente de la República. Diario Oficial, 48058, p. 1. Recuperado de <http://www.suin-juriscol.gov.co/viewDocument.asp?ruta=Decretos/1278444>

República de Colombia. (enero 21 de 2016). Resolución 0075 de 2016. Agencia Colombiana para la Reintegración de Personas y Grupos Alzados en Armas. Diario Oficial, 49.762. Recuperado de [https://www.ambitojuridico.com/BancoMedios/Documentos%20PDF/res-0075-16\(acr\).pdf](https://www.ambitojuridico.com/BancoMedios/Documentos%20PDF/res-0075-16(acr).pdf)

República de Colombia. (abril 11 de 2016). Ley 1779 de 2016. Congreso de la República Diario Oficial, 49.841. Recuperado de https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma_pdf.php?i=69318

República de Colombia. (octubre 20 de 2016).Decreto 1647 de 2016. Presidente de la República. Diario Oficial, 50032, p. 1. Recuperado de <http://es.presidencia.gov.co/normativa/normativa/DECRETO%201647%20DEL%2020%20ODE%20OCTUBRE%20DE%202016.pdf>

República de Colombia. (mayo 29 de 2017). Decreto 897 de 2017. Presidente de la República. Diario Oficial, 50.248, p. 8. Recuperado de https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma_pdf.php?i=81879Sacipa, S., Tovar, C. & Galindo, L. F. (2005). Guía de orientaciones para el acompañamiento psicosocial a población en situación de desplazamiento. Bogotá D. C.: CHF International Colombia.

Steenken, S. C. (2017). Desarme, desmovilización y reintegración (DDR): Descripción general práctica. Williamsburg: Instituto para Formación en Operaciones de Paz.

Esquemas/Anexos

No contiene.

Formato RAI 7

	Formato RAI
	Resumen Analítico Investigativo

RAI #	07
--------------	----

Información General	
Nombre del Autor	Jenifer Rueda Varón
Año	2020
Título del Documento	Resiliencia Comunitaria en Excombatientes de las FARC dentro de los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR)
Datos de Identificación	Artículo Maestría en psicología comunitaria
Ubicación del documento	Base de datos institucional Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD
Palabras Clave	Resiliencia Comunitaria, Acuerdos de Paz, Pilares de Resiliencia, Evidencias de Resiliencia, Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR).

Resumen
<p>Este artículo de revisión literaria presenta la definición de la Resiliencia Comunitaria desde la dimensión psicosocial para comprender cómo las comunidades se reorganizan después de afrontar situaciones adversas, aprenden nuevas lecciones y reconstruyen su identidad.</p> <p>El objeto de este artículo es documentar las acciones que favorecen el desarrollo de la resiliencia comunitaria en los excombatientes de las FARC que residen en los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR). De igual manera hace un recorrido por la historia de las FARC y sus previos acercamientos con el gobierno para consolidar la paz. Esta investigación tipo documental basada en el método de indagación interpretativo hermenéutico fue implementado para la recolección de la información. Como resultado de la revisión se encontró que dentro de los ETCR los excombatientes han desarrollado, primero, una autoestima colectiva que genera sentido de apropiación por el lugar donde habitan; segundo, están construyendo una identidad cultural reflejada a través del arte, la música, el teatro y la memoria histórica colectiva para la no repetición del conflicto, y tercero, han logrado una participación política que les otorga confianza en las futuras acciones del gobierno. Sin embargo, sienten incertidumbre por el compromiso del gobierno en el pleno y oportuno cumplimiento de los acuerdos pactados.</p>

Descripción

El presente documento es una monografía de 71 páginas, que busca la identificación de todas aquellas acciones que representan evidencias de la resiliencia comunitaria en los excombatientes ubicados en los ETCR, todo desde una mirada psicológica.

Contenido

El documento está conformado por: Introducción, Delimitación del tema, Desarrollo temático y Conclusiones. Apartados que se desarrollan a continuación:

Introducción: Se realiza un recorrido histórico que expone la violencia a la que ha estado sujeta el país y cómo se dio el surgimiento de grupos armados al margen de la ley tales como las FARC, los intentos fallidos de los distintos gobiernos por llegar a acuerdos con estos grupos para poner fin al conflicto y posteriormente ´como en el gobierno del ex presidente Juan Manuel Santos se lograron conversaciones que llevaron a la consolidación de la firma del acuerdo de paz con las FARC. Finalmente se centra la atención en los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR) con los cuales se pretendía asegurar el proceso de inclusión social y reincorporación de los excombatientes que se acogieron al proceso de paz, espacios en los cuales los ex combatientes han recibido una serie de alicientes como acompañamiento psicológico, servicios de salud, educación, representación política, apoyos económicos para emprender ideas de negocio entre muchos otros beneficios que les han permitido constituirse como pequeñas comunidades que han abandonado las armas para forjar una nueva vida. Después de 4 años de la firma del proceso de paz, estas comunidades se convirtieron en espacios de resiliencia comunitaria donde se refleja la capacidad de identificar, prevenir y resolver cualquier situación que ponga en riesgo el bienestar de la comunidad y sus miembros.

Delimitación del tema: A través de esta revisión literaria se realiza un recorrido histórico por el conflicto desde 1940 para comprender los hechos que promovieron la organización de grupos campesinos armados, que en 1966 se reconocen como Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia FARC. De igual manera, revisarán los diferentes acercamientos fallidos por distintos gobiernos a lo largo de la historia para concretar un proceso de paz que se consolidó finalmente en 2016. Esta monografía aborda las comunidades de los ETCR desde la perspectiva psicológica de la resiliencia comunitaria. Término que, a pesar de la proliferación de definiciones por su transversalidad en diferentes disciplinas, dinamismo y evolución continua, se aprecia desde la dimensión social y comunitaria como la capacidad humana de afrontar y resignificar la adversidad de manera positiva (Rodríguez, 2004). Este acuerdo, aunque reciente, ha construido un camino de paz, reconciliación y perdón que siguen los exintegrantes de las FARC, sus vidas han cambiado, han organizado familias, poseen tierras, vivienda propia, muchos de ellos han construido ideas de negocio y junto con sus hijos reciben educación gratuita. Sus comunidades se han convertido en espacios de arte y cultura que reflejan su compromiso con la paz y la construcción de una nueva sociedad. Es así como según Suarez (2001) estas acciones constituyen lo que se denomina Pilares de Resiliencia Comunitaria o en otras palabras factores que favorecen el desarrollo de la resiliencia comunitaria.

Objetivos

Objetivo general: Explorar elementos de resiliencia comunitaria en los excombatientes de las FARC que residen en los espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR).

Objetivos específicos

- Realizar una reseña histórica de las FARC y los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR) en el marco del proceso de paz.
- Identificar el soporte teórico de los pilares de resiliencia comunitaria y relacionarlos en el contexto de los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR).
- Precisar las evidencias de los pilares de resiliencia comunitaria en los excombatientes que habitan en los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR).

Desarrollo temático

- **Consecuencias psicológicas de la violencia:** Todo acto violento que experimenta una persona, directa o indirectamente ya sea en la niñez o en cualquier etapa de su vida genera secuelas psicológicas que podrán afectar sus relaciones afectivas, laborales o inclusive su estabilidad emocional.

Para el gobierno nacional, las consecuencias psicológicas de la violencia en los excombatientes de las FARC que habitan en los ETCR se han convertido en un tema de discusión y análisis, al que se le debe prestar especial atención. Por tal razón, la Presidencia de la República a través del Decreto 899 de 2017 establece en el artículo 17 el acompañamiento psicosocial a los excombatientes con el objeto de acceder a planes y programas de atención integral. Por tal razón, la Presidencia de la República a través del Decreto 899 de 2017 establece en el artículo 17 el acompañamiento psicosocial a los excombatientes con el objeto de acceder a planes y programas de atención integral.

Las secuelas psicológicas de la violencia se reflejan en muchos de los excombatientes que se encuentran en los ETCR ya que aun cuando victimarios, ellos también reciben las consecuencias de un proceso violento que no discrimina personas. Dentro de estas secuelas se encuentra: el estrés postraumático, la depresión y la ansiedad. Estos dos últimos desórdenes se manifiestan ahora que los excombatientes de las Farc están en tránsito hacia la vida civil” (parra 2).

Por otro lado, Rodríguez (2002) menciona que participar en cualquier tipo de violencia pueden producir diferentes tipos de síntomas entre los cuales resalta “pensamientos de tipo recurrente, repetitivo, o sueños angustiantes; síntomas de incremento de la activación emocional, con dificultades para concentrarse, hipervigilancia, trastornos del sueño, entre otros.” (p. 143). Estos síntomas alteran de forma constante la tranquilidad de la persona y el desarrollo normal de las actividades cotidianas. Sin embargo en las ETCR se les ha prestado acompañamiento psicosocial,

gracias al cual estos han ido superando las secuelas de la violencia para así incorporarse poco a poco a las actividades adelantadas en los ETCR.

- **Historia y evolución de la Resiliencia:** La resiliencia es un término que se ha mencionado mucho en las últimas dos décadas, procede del latín resilio que significa volver atrás, volver de un salto, rebotar. Según Uriarte (2013) en los años 80, se caracterizó a los individuos resilientes como aquellos que a pesar de vivir en situaciones y circunstancias de riesgo, su evolución, desarrollo físico y mental fue sano y normal. Los orígenes del concepto surgen inicialmente en la ingeniería civil y la física, exponiendo diferentes metales a altas temperaturas y rústicos procedimientos para identificar su capacidad de recuperación ante los daños y volver a su estado original, tal como lo mencionó Becoña (2006), “la capacidad de un material de recobrar su forma original después de someterse a una presión deformadora. Es claramente, un concepto de la física y de la ingeniería civil, que luego fue adaptado a las ciencias sociales.”

Posteriormente surge una segunda ola de investigadores interesados en ahondar más en la multivariedad de contextos y formas en donde se puede encontrar la resiliencia. Esta segunda mirada contempló la capacidad de adaptabilidad en las personas y las influencias de aspectos sociales y culturales a favor o en contra de factores resilientes. Esta segunda generación de investigadores se aleja de la idea de habilidades resilientes heredadas y se acoge más a ver la resiliencia como un proceso de desarrollo y aprendizaje de las personas basado en las diferentes experiencias adversas vividas. (Kalawski & Haz, 2003).

- **Resiliencia individual:** A raíz de algunas investigaciones realizadas desde el ámbito psicológico sobre niños que habían pasado por experiencias como la guerra, el abuso y maltrato infantil que posteriormente fueron acogidos por familias adoptivas o comunidades de protección que los ayudaron a minimizar y sobreponerse de los efectos negativos, a superar las adversidades vividas y a recuperarse de traumas psicológicos, es posible afirmar que la resiliencia es una característica que puede desarrollar cualquier persona a lo largo de la vida al superar los obstáculos que se presentan diariamente; tal como sobreponerse a la muerte de un ser querido, un accidente grave, la pérdida de un empleo estable o cualquier otra situación que sea difícil o dolorosa.

A nivel personal la resiliencia según González y Maldonado (2017) “busca el despliegue de capacidades para tomar decisiones, resolver problemas y gestionar nuestro ambiente con una visión del mundo y de nosotros en el mundo” (p. 276), en donde los recursos y las fortalezas se maximizan, desarrollando la habilidad de transformar los factores adversos para darles sentido y adquirir un aprendizaje de los mismos. Por otra parte, Uriarte (2013) considera que la resiliencia se puede evidenciar de tres maneras. Primero, la resiliencia cómo estabilidad, la cual es considerada como la resistencia, la capacidad para mantenerse íntegro o inamovible, ser capaz de seguir siendo competente y apto a pesar de rodearse de situaciones de riesgo, conflicto o estrés. Segundo, la resiliencia como recuperación que según el autor es la capacidad para continuar siendo eficiente y útil, después de haber vivido situaciones adversas, es decir, la rapidez y eficacia con que la persona regresa a sus actividades originales recuperando el equilibrio de su vida, refleja fuertes patrones resilientes. Por último, la resiliencia cómo transformación que

refleja cambios positivos en la persona tras haber experimentado cualquier tipo de adversidad.

- **Resiliencia comunitaria:** La resiliencia comunitaria es una noción Latinoamericana contemporánea que surge a raíz de las grandes catástrofes y desastres naturales que ha afectado personas de manera colectiva, en un mismo lugar y con una misma identidad cultural. Estas comunidades han demostrado habilidades asombrosas para superar sus adversidades demostrando un fuerte trabajo en equipo y una lucha constante por el bien común. La resiliencia es también una característica comunitaria. Según González y Maldonado (2017) la resiliencia es “la capacidad comunitaria de encarar una adversidad, de salir de ella conservando su estabilidad organizativa, de desarrollar la capacidad social de aprender de la misma y de gestionar el cambio de algunas condiciones de riesgo y vulnerabilidad” (p. 275).
Para Hernández, Meneses y Moreno (2016) “Uno de los fenómenos que más afecta a la resiliencia comunitaria es la violencia por cuanto ésta permea las estructuras sociales y las dinámicas que favorecen procesos de desarrollo y la sana convivencia” (p. 25). Sin duda la violencia destruye no solo a las personas sino también al sentimiento de pertenencia y compromiso de una comunidad, al igual que su seguridad, identidad y autoestima colectiva. Esto dificulta la superación de adversidades y la solución de conflictos.
- **Pilares/ elementos de resiliencia comunitaria:** Siguiendo la línea de Ruiz (2015), él menciona que existen condiciones que favorecen la resiliencia, componentes que la constituyen y efectos que tiene la resiliencia en la comunidad. Suárez (2001) es uno de los pioneros latinoamericanos en mencionar y describir las condiciones o factores que favorecen el desarrollo de la resiliencia comunitaria. Suárez se refiere a ellos como pilares de la resiliencia comunitaria y los clasifica en:
- **Autoestima Colectiva:** De acuerdo con Granados, Alvarado y Carmona (2017) la Autoestima Colectiva se refiere a “la actitud y el sentimiento de orgullo por el lugar en el que se vive, el aprecio por la geografía, el clima y las tradiciones culturales” (p.61).
- **Identidad Cultural:** Suárez (2001) definió la Identidad Cultural como “el conjunto de elementos propios, que recogen la tradición y la historia de un grupo humano y está estrechamente unida a la noción de cultura” (Citado en Hernández et al., 2016, p. 27). Este pilar constituye las costumbres, tradiciones, creencias, mitos y cualquier otro elemento que forme parte de su cultura y que permite a los individuos de una comunidad reconocerse como parte de una misma identidad que ha sido construida a través de la interacción con otros individuos. Esta identidad genera lazos de unidad a nivel grupal y aflora sentimientos de solidaridad en momentos de adversidad.
- **Honestidad Estatal:** Para Granados et al. (2017) la Honestidad Estatal es entendida como “la existencia de una conciencia colectiva que desaprueba la deshonestidad de los funcionarios público y qué valora un ejercicio decente de la gestión estatal” (p. 62). Esto implica un gobierno transparente, que cumple a cabalidad sus acuerdos y la función pública.

- **Humor Social:** Finalmente, Uriarte (2013) afirma que el Humor Social es la capacidad de encontrar elementos cómicos en la tragedia. Hernández et al. (2016) sostiene que el humor aligera las, permite afrontar de manera festiva y objetiva las situaciones difíciles generando un sentimiento esperanzador ante la adversidad. Tener una actitud flexible ante los problemas permite encontrar soluciones creativas e innovadoras en medio de la crisis.

La fortaleza de esos pilares en cada comunidad les permite afrontar y superar la adversidad con mayor capacidad.

Conclusiones

Después de una exhaustiva búsqueda por diferentes fuentes de información como entidades gubernamentales, no gubernamentales, revistas y periódicos se logró consolidar información en relación a diferentes ETCR del país, donde los excombatientes han demostrado a través de sus acciones su esfuerzo colectivo para lograr la paz, el perdón y la reconciliación. Estas acciones claramente constituyen evidencias de resiliencia comunitaria permitiendo identificar como los excombatientes están superando los efectos de la violencia y las lecciones de vida que están adquiriendo.

Las evidencias de resiliencia en las comunidades que habitan los ETRC aún son limitadas debido a que el proceso de posconflicto tan solo lleva un poco más de tres años y aún no se cuenta con el reporte de entidades como la Comisión de la Verdad, cuya acción final estará reflejada en un informe que reconstruya la memoria colectiva para la no repetición del conflicto armado.

Los pilares que han demostrado mayor desarrollo son la identidad cultural y la autoestima colectiva. A nivel de identidad cultural los excombatientes de las FARC que habitan los ETCR han demostrado a través de manifestaciones artísticas como la música, los murales, la fotografía, los libros, el teatro y la poesía sentimientos positivos y sentido de pertenencia hacia la construcción cultural colectiva. Hecho que ha fortalecido su cohesión social.

Por su parte, las falencias en cuanto a la honestidad estatal es la falta de implementación del decreto 895 de 2017 donde se creó el Sistema Integral de Seguridad para el Ejercicio de la Política (SISEP).

El colectivo de habitantes en los ETCR se han convirtieron en comunidades resilientes, que han reconstruido un tejido social, trabajando para el fortalecimiento de la convivencia, la reconciliación, el perdón y la reconstrucción de la paz estable y duradera. De igual forma, en los ETCR se logró identificar acciones permanentes de organización comunitaria, de prevención y trabajo colaborativo, que se pueden reconocer como características que favorecen la resiliencia comunitaria y que podrían potencializarse.

Sugerencias

Finalmente, para el fortalecimiento de los pilares de resiliencia comunitaria, se sugiere primero, iniciar con el 31 por ciento de los compromisos que según el Instituto Kroc aún no

ha empezado a ser implementados en el acuerdo de paz, especialmente los relacionados con la seguridad de los excombatientes. Segundo, diseñar y crear programas educativos orientados a fortalecer la cohesión social y la eficacia colectiva con el ánimo de preparar a las comunidades para superar futuras adversidades. Por último, realizar un estudio de investigación que permita medir el nivel de resiliencia comunitaria en los excombatientes que habitan los ETCR.

Fuentes

Acevedo, Á., & Lagos, E. (2019). Tulio Bayer, Memoria de un revolucionario o, el surgimiento de un nuevo tipo de rebelde en Colombia. *El Ágora USB*, 19(2), 482-492. doi: 10.21500/16578031.3995

Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN). (2019, Agosto 14). Al terminar mañana la figura de los ETCR, el Gobierno garantiza la reincorporación de los excombatientes. Recuperado de <http://www.reincorporacion.gov.co/es/sala-de-prensa/noticias/Paginas/2019/Al-terminar-manana-la-figura-de-los-ETCR,-el-Gobierno-garantiza-la-reincorporacion-de-los-excombatientes.aspx>

Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN). (2019, Octubre 31). Ya son cerca de 600 proyectos productivos aprobados en el proceso de reincorporación. Recuperado de <http://www.reincorporacion.gov.co/es/sala-de-prensa/noticias/Paginas/2019/Ya-son-cerca-de-600-proyectos-productivos-aprobados-en-el-proceso-de-reincorporacion.aspx>

Aguirre, D. A., Espinosa, A. A., Monsalve, W. A., Ortegón, T., & Estupiñan A. F. (2018). Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación: Retos para el posacuerdo en el Municipio de Remedios (Tesis de Pregrado). Recuperado de <http://repository.unaula.edu.co:8080/jspui/handle/123456789/1288?mode=full>

Alto Comisionado para la paz. (2016). Acuerdo Final para la Terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera. Recuperado de https://www.cancilleria.gov.co/sites/default/files/Fotos2016/12.11_1.2016nuevoacuerdofinal.pdf

Álvarez, A., (2017). Acuerdos y construcción de paz en Colombia: retos a la gobernabilidad y la cultura de paz. *Prospectiva*, 24, 13-45. Doi: 10.25100/prts.v%vi%i.5872

Arancibia, R. (2016). Los procesos de paz en América Latina: El Salvador y Honduras, un estudio de caso. *Estudios internacionales (Santiago)*, 48(185), 133-151. <https://dx.doi.org/10.5354/0719-3769.2016.44531Arenal>, C. (1990). *Introducción a las relaciones internacionales*. Madrid: Tecnos.

Ávila, C., & Martínez, S. (2018, Enero 5) Excombatientes de las Farc se capacitan en salud mental. *El Espectador*. Recuperado de <https://www.elespectador.com/colombia2020/pais/excombatientes-de-las-farc-se-capacitan-en-salud-mental-articulo-856215>

Avila, C. (2018, Febrero 26). Coomunarte, la cooperativa que quiere mostrar el lado cultural de la Farc. *El Espectador*. Recuperado de <https://www.elespectador.com/colombia2020/pais/coomunarte-la-cooperativa-que-quiere-mostrar-el-lado-cultural-de-la-farc-articulo-856363>

Becoña, E. (2006). Resiliencia: Definición, características y utilidad del concepto/Resilience: Definition, characteristics and utility of the concept. *Revista de Psicopatología y Psicología Clínica*, 11(3), 125-146. Recuperado de <https://search-proquestcom.bdigital.sena.edu.co/docview/1114070510?accountid=3149>

Bowlby, J. (1995). *Vínculos afectivos: formación, desarrollo y pérdida*. Madrid: Morata.
 Centro Nacional de Memoria Histórica. (2020, Enero 14). Tres iniciativas de excombatientes que están construyendo paz con arte. Recuperado de <http://centrodememoriahistorica.gov.co/tag/excombatientes/>Cyrulnik, B., Tomkiewicz, S., Guénard, T. Vanistendael, S., Manciaux, M., & Balegno, L., (2004).

El realismo de la esperanza. Testimonios de experiencias profesionales en torno a la resiliencia. Barcelona: Gedisa. Comisión de la Verdad. (2017). *¿Qué es la Comisión de la Verdad?* Recuperado de <https://comisiondelaverdad.co/la-comision/que-es-la-comision-de-la-verdad>

Comisión de la Verdad. (2019, Diciembre 27). La vida en el ETCR El Oso. Recuperado de <https://comisiondelaverdad.co/actualidad/noticias/la-vida-en-el-etcr-el-oso>

Comisión de la Verdad. (2020, Marzo 30). ETCR Antonio Nariño ubicado en Icononzo, Tolima. Recuperado de <https://comisiondelaverdad.co/actualidad/noticias/hijos-de-excombatientes-toman-fotos-comision-verdad-colombia>

Comisión de la Verdad. (2020, Abril 6). La Comisión de la Verdad sigue funcionando y avanza en el análisis y procesamiento de testimonios e informes. Recuperado de <https://comisiondelaverdad.co/actualidad/noticias/comision-verdad-sigue-funcionado-avanza-analisis-de-testimonios-e-informes>

Defensoría del Pueblo de Colombia (2018). *Informe Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación. Reincorporación para la paz*. Recuperado de https://www.defensoria.gov.co/public/pdf/Informe_ETCR.pdf

Del Río del Valle, M. (2003). Colombia y las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia-Ejército del Pueblo (FARC-EP). *Razón Clínica*, (7). Recuperado de <https://link-gale-com.bdigital.sena.edu.co/apps/doc/A147204741/IFME?u=sena&sid=IFME&xid=8637db32>

Dulce, L. (2019, Julio 13). Excombatientes de las Farc llegan a Agroexpo. *El Espectador*. Recuperado de <https://www.elespectador.com/colombia2020/pais/excombatientes-de-las-farc-llegan-agroexpo-articulo-870628>

EFE News Service. (2012, Febrero 20). Pasados 10 años, colombia revisa lecciones de fallido proceso de paz con FARC: COLOMBIA PAZ. Recuperado de <https://search-proquest-com.bdigital.sena.edu.co/docview/922266788?accountid=31491>

El Espectador. (2018, Diciembre 18) ¿Cómo le fue al partido de la exguerrilla en su primera legislatura? Recuperado de <https://www.elespectador.com/colombia2020/politica/como-le-fue-al-partido-de-la-exguerrilla-en-su-primera-legislatura-articulo-857494>

El Espectador. (2019, Julio 15). Ecomun, uno de los primeros frutos de la paz. Recuperado de <https://www.elespectador.com/colombia2020/pais/ecomun-uno-de-los-primeros-frutos-de-la-paz-articulo-871131>

El Espectador. (2019, Agosto 30). Una implementación agridulce de la paz. Recuperado de <https://www.elespectador.com/colombia2020/pais/una-implementacion-agridulce-de-la-paz-articulo-878476/>

El Espectador. (2019, Agosto 30). “Somos más los que estamos en el proceso de paz”: excombatientes de las Farc. Recuperado de <https://www.elespectador.com/colombia2020/pais/somos-mas-los-que-estamos-en-el-proceso-de-paz-excombatientes-de-las-farc-articulo-878715>

El Espectador. (2020, Abril 6). Los tres nuevos proyectos productivos aprobados de excombatientes de Farc. Recuperado de <https://www.elespectador.com/colombia2020/los-tres-nuevos-proyectos-productivos-aprobados-de-excombatientes-de-farc-articulo-913219>

El Tiempo. (2018, Julio 20). Histórico primer día del partido Farc en el Congreso. Recuperado de <https://www.eltiempo.com/politica/congreso/bancada-del-partido-farc-en-el-congreso-246048>

El Tiempo. (2020, abril 2). Excombatientes recibirán apoyo del gobierno durante la cuarentena. Recuperado de <https://www.eltiempo.com/politica/excombatientes-reciben-ayudas-del-gobierno-480204>

Fisas, A. (2006). Cultura de paz y gestión de conflictos. Barcelona: Editorial Icaria.

Forero, S. (2019, Julio 8). Cultivando sacha inchi, los excombatientes de las Farc se quedan en Arauca. El Espectador. Recuperado de <https://www.elespectador.com/colombia2020/territorio/cultivando-sacha-inchi-los-excombatientes-de-las-farc-se-quedan-en-arauca-articulo-869734>

Forero, S. (2019, Julio 15). Agua Bonita (Caquetá), el primer centro poblado de excombatientes de las Farc. El Espectador. Recuperado de <https://www.elespectador.com/colombia2020/territorio/agua-bonita-caqueta-el-primer-centro-poblado-de-excombatientes-de-las-farc-articulo-870933>

García, M. (2018, Noviembre 15). Farc en Congreso, cuatro meses en una selva que no conocían. El Tiempo. Recuperado de <https://www.eltiempo.com/politica/congreso/balancede-los-cuatro-meses-de-las-farc-en-el-congreso-293460>

Garmezy, N. (1991). Resilience in Children's Adaptation to Negative Life Events and Stressed Environments. *Pediatric Annals*, 20(9), 459-466. <https://doi.org/10.3928/0090-4481-19910901-05>

Gómez, G. (2020, Enero 27). “Espero que no se hayan ido porque creen que la vía es la lucha armada”: Rodrigo Londoño. *El Espectador*. Recuperado de <https://www.elspectador.com/colombia2020/pais/espero-que-no-se-hayan-ido-porque-creen-que-la-es-la-lucha-armada-rodrigo-londono-articulo-901607/>

González, E., & Maldonado, A. (2017). Amenazas y riesgos climáticos en poblaciones vulnerables. El papel de la educación en la resiliencia comunitaria. *Teoría de la Educación*, 29(1), 273-294. doi:<http://dx.doi.org.bdigital.sena.edu.co/10.14201/teoredu2017291273294>

Govender, K., & Killian, B., (2001). The psychological effects of chronic violence on children living in South African townships. *South African Journal of Psychology*. 31,1-11. <https://doi.org/10.1177/008124630103100201>

Guerra, R. (2019). El papel del patrimonio cultural en el escenario de posconflicto en Colombia: paisaje, patrimonio cultural inmaterial y memoria para la construcción de paz. Recuperado de doi:10.14482/memor.39.303.66

Granados L., Alvarado S., & Carmona J. (2017). El camino de la resiliencia: del sujeto individual al sujeto político. *Magis*, 10(20), 49-68. doi: 10.11144/Javeriana.m10-20.crsi

Harto de Vera, F. (2005). *Investigación para la paz y resolución de conflictos*. Barcelona: Tirant Lo Blanch.

Henderson, E. (2006). *La resiliencia en el mundo de hoy: cómo superar las adversidades*. Barcelona: Gedisa.

Hernández, E., Meneses, B., & Moreno, N. (2016). La Resiliencia Comunitaria En Contextos De Violencia Urbana. *Revista De Psicología GEPU*, 7(2), 24-46. Retrieved from

<https://search-proquest-com.bdigital.sena.edu.co/docview/2001311838?accountid=31491>

Ibarra, M. (2009). *Gobernar con tres estados: un rompecabezas obligado mi tragedia por defender a un pueblo olvidado y a merced de las FARC*. Bogotá: Editorial La Oveja Negra Ltda.

Infante, F. (2002). La resiliencia como proceso: una revisión de la literatura reciente. En A. Melillo & E. N. Suárez (comps.). *Resiliencia: descubriendo las propias fortalezas*, 31-53. Buenos Aires: Paidós.

Jáuregui, D. (2018, Septiembre 28). ¿Cómo ha cambiado la música guerrillera? Recuperado de <https://www.senalcolombia.tv/documental/asi-ha-cambiado-la-musica-guerrillera>
 Jofré, D. (2018). Efectos de la violencia en los procesos de historización: mediación simbólica, vínculo social y singularidad. *Revista Latinoamericana de Psicopatología Fundamental*, 21(2), 293-308. <https://doi.org/10.1590/1415-4714.2017v21n2p293.5>

Kalawski, J., & Haz, A. (2003). Y...¿Dónde está la resiliencia? Una reflexión conceptual. *Interamerican Journal of Psychology*, 37 (2), 365-372.
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=3054881>

Kroc Institute. (2019). Informe 3 del Instituto Kroc hacia una paz de calidad en Colombia. University of Notre Dame. Recuperado de
https://kroc.nd.edu/assets/315919/190408_actualizacio_n_informe_3_instituto_kroc_feb19.pdf

Londoño, E. (2018). Las tendencias ideológicas de los actores del plebiscito en Colombia: Análisis en la prensa online. *Estudios Sobre El Mensaje Periodístico*, 24(1), 697-714.
<http://dx.doi.org.bdigital.sena.edu.co/10.5209/ESMP.59974>

Macías, K., Mendoza, P., León C., Riveros, F., Vera, A., Bernal, A., & Reyes, L., (2018). Actitudes hacia desmovilizados del conflicto armado en Colombia por parte de civiles y militares en uso de buen retiro, residentes en Bogotá. *Psicogente*, 21(39), 116-126.
<http://doi.org/10.17081/psico.21.39.2826>

67

Martínez, C. (2018, Julio 18). Día Internacional de Nelson Mandela: 100 años del nacimiento del héroe antirracista. *El confidencial*. Recuperado de

https://www.elconfidencial.com/mundo/2018-07-18/nelson-mandela-100anos-nacimiento_1593889/

Melo, J. O. (2016). Resumen del Acuerdo de Paz. *Revista de Economía Institucional*, 18(35), 319-337. doi: 10.18601/01245996.v18n35.19.

Misión de Verificación de la ONU en Colombia. (2018, Noviembre 21). Entre rodillos, pinceles y aerosoles, Agua Bonita se pintó de reconciliación. Recuperado de

<https://misiononucol.exposure.co/entre-rodillos-pinceles-y-aerosoles-agua-bonita-se-pinto-de-reconciliacion>

Misión de Verificación de la ONU en Colombia. (2019, Mayo 2). El Arte y la Cultura Sirven como Instrumentos de Reconciliación en Vista Hermosa Recuperado de
<https://colombia.unmissions.org/el-arte-y-la-cultura-sirven-como-instrumentos-de-reconciliaci%C3%B3n-en-vista-hermosa>

Montaño, J. (2020, Enero 02). Así fue posesión de excombatiente de Farc que ganó alcaldía en Turbaco. *El Tiempo*. Recuperado de <https://www.eltiempo.com/colombia/otras-ciudades/el-excombatiente-de-las-farc-que-se-posesiono-como-alcalde-de-turbaco-448394>

Ortega, Z., & Mijares, B. (2018). Concepto de resiliencia: Desde la diferenciación de otros constructos, escuelas y enfoques. *Revista Orbis*, 13(39) Retrieved from <https://search-proquest-com.bdigital.sena.edu.co/docview/2295360849?accountid=31491>

Presidencia de la República. Decreto Ley 895 de 2017. Recuperado de <http://es.presidencia.gov.co/normativa/normativa/DECRETO%20895%20DEL%2029%20DE%20MAYO%20DE%202017.pdf68>

Presidencia de la República. Decreto ley 899 de 2017. Recuperado de: <http://es.presidencia.gov.co/normativa/normativa/DECRETO%20899%20DEL%2029%20DE%20MAYO%20DE%202017.pdf>

Presidencia de la República. Decreto 1274 de 2017. Recuperado de <http://es.presidencia.gov.co/normativa/normativa/DECRETO%201274%20DEL%2028%20DE%20JULIO%20DE%202017.pdf>

Quishpe, R. (2020). Corcheas insurgentes: Usos y funciones de la música de las FARC-EP durante el conflicto armado en Colombia. *Izquierdas*, 49, 554-579. Retrieved from <https://search-proquest-com.bdigital.sena.edu.co/docview/2244077627?accountid=31491>

Ramírez, N. (2019, Mayo 30). Los emprendimientos de excombatientes en las regiones. *Radio Nacional de Colombia*. Recuperado de <https://www.radionacional.co/actualidad/noticias/excombatientes-proyectos-productivos-reincorporacion>

Revista Semana. (2017, Abril 27). En video: el 'músico de las FARC' ahora quiere que lo llamen cantor de la paz. Recuperado de <https://www.semana.com/cultura/multimedia/ser-libre-es-que-nadie-me-pueda-comprar-ni-vender-julian-conrado/523374>

Revista Semana (2019, Diciembre 18). Siete proyectos de excombatientes que le apuestan a la paz desde la cultura. Recuperado de <https://www.semana.com/cultura/articulo/siete-proyectos-de-excombatientes-que-le-apuestan-a-la-paz-desde-la-cultura/63909869>

Revista Semana. (2020, Enero). La Farc se Fragmenta. Recuperado de <https://www.semana.com/nacion/articulo/division-interna-en-el-partido-farc-por-que-es-grave-para-colombia/649474>

Rodríguez, A. (2019, Marzo 29). Al borde del abismo: Participación política y violencia. *El Espectador*. Recuperado de <https://www.elespectador.com/colombia2020/opinion/al-borde-del-abismo-participacion-politica-y-violencia-columna-858952>

Rodríguez, L. (2002). Efectos psicológicos del secuestro en Colombia. *Anuario de psicología jurídica*, (12), 141-150. <https://journals.copmadrid.org/apj/archivos/80168.pdf>

Rodríguez, M. (2004). *Resiliencia: otra manera de ver la adversidad. Alternativa pedagógica para la atención de niños y niñas en situación de desplazamiento*. Bogotá: Colección Fe y Universidad.

Royo, J., Urgell, J., Urrutia, P., Villellas, A., & Villellas M. (2018). *Negociaciones de Paz 2018. Análisis de tendencias y escenarios*. Barcelona: Icaria.

Ruiz, J. I. (2015). *Resiliencia comunitaria: Propuesta de una escala y su relación con*

indicadores de violencia criminal. *Pensamiento Psicológico*, 13(1), 119-135.
doi:10.11144/Javerianacali.PPSI13-1.rcpe

Sánchez, N. (2020, Abril 20). Así va el Acuerdo de Paz: La apertura democrática está amenazada. *El Espectador*. Recuperado de <https://www.elespectador.com/colombia2020/pais/asi-va-el-acuerdo-de-paz-la-apertura-democratica-esta-amenazada-articulo-915468/70>

Sáenz, J. (2017, Junio 15). La paz le costará a Colombia \$130 billones. *El Espectador*. Recuperado de <https://www.elespectador.com/colombia2020/politica/la-paz-le-costara-colombia-130-billones-articulo-855492>

Saito, A., Creedy, D., Cooke, M., & Chaboyer, W. (2013). Effect of intimate partner violence on antenatal functional health status of childbearing women in Northeastern Thailand.

Health care for women international, 34(9), 757–774.
<https://doi.org/10.1080/07399332.2013.794459>

Sierra, L. (2019, Julio 17). Estos son los productos que ofrecen los exguerrilleros en Agroexpo. *Pacifista*. Recuperado de <https://pacifista.tv/notas/farc-agroexpo-reincorporacion-productos-etc/>

Svensson, I. (2007). Bargaining, Bias and Peace Brokers: How Rebels Commit to Peace. *Journal of Peace Research*, 44, 177-194. <https://doi.org/10.1177/0022343307075121>

Suarez, N. (2001) *Resiliencia. Descubriendo las propias fortalezas*. Buenos Aires: Paidós.

Twigg, J. (2007). Características de una comunidad resiliente ante los desastres. Londres: UCL Hazard Centre. Recuperado de https://www.eird.org/newsroom/Spanish_Characteristics_disaster_high_res.pdf

Uriarte, J. (2013). La perspectiva comunitaria de la resiliencia. *Psicología política*, (47), 7-18. Recuperado de http://www.cartagomio.com/uploads/5/5/1/3/55138573/perspectiva_comunitaria_de_la_resiliencia.pdf

Valencia, G., Gutiérrez, A., & Johansson, S. (2012). Negociar la paz: una síntesis de los estudios sobre la resolución negociada de conflictos armados internos. *Estudios 71*

Políticos, 40, 149-714. Recuperado de <https://revistas.udea.edu.co/index.php/estudiospoliticos/article/view/13209/20779254>

Valencia, G. D. (2019). Reincorporación territorial en Colombia. *Estudios Políticos*, 55, 9-16. <http://doi.org/10.17533/udea.espo.n56a01>

Villamizar, D. (2017). *Las guerrillas en Colombia: Una historia desde los orígenes hasta los confines*. Bogotá: Penguin Random House Grupo Editorial.

Zapata, L. F., Parra, K., Barrios, D., & Rojas, M. (2016). Efecto de la Violencia y Esquemas Cognitivos en el Cortisol de Mujeres Violentadas por sus Parejas. *Universitas psychologica*, 15(5), 13. DOI: 10.11144 ISSN 1657-9267

Zartman, W. (1995). *Dynamics and Constraints in Negotiations in Internal Conflicts. Elusive Peace: Negotiating an End to Civil Wars*. Washington, D. C.: Brookings Institution.

Esquemas/Anexos

No contiene.

Formato RAI 8

	Formato RAI
	Resumen Analítico Investigativo

RAI #	08
--------------	----

Información General

Nombre del Autor	Edgar Martínez Moyano ; Jenny Mora Paizano y Lyda Constanza Galindo Rodríguez
Año	2018
Título del Documento	Diagnóstico del estado actual de los capitales de la comunidad en el marco de los medios de vida del poblado Agua Bonita, del municipio de La Montañita-Caquetá: Una mirada de la sostenibilidad de sus proyectos productivos
Datos de Identificación	FAGROPEC. 2018. 10 (2). Pp:65-72 Artículo de Investigación ISSN-Revista Impresa: 1692-9454 ISSN-Revista en Línea: 2539-178X
Ubicación del documento	VOL 10 2018 2.cdr (core.ac.uk)

Palabras Clave	Sostenibilidad, estrategias de vida, conflicto armado, normalización transitoria, excombatiente, proyectos productivos agropecuarios
----------------	--

Resumen

Se efectuó un diagnóstico del estado actual de los capitales de la comunidad en el marco de los medios de vida del poblado Agua Bonita del municipio de la Montañita, departamento del Caquetá – Colombia, haciendo énfasis en la sostenibilidad de sus proyectos productivos, desde un enfoque que permitió identificar las estrategias, necesidades y capacidades de la comunidad en relación a todos los aspectos allí establecidos. La primera parte de la investigación fue la caracterización, utilización del enfoque de medios de vida y el marco de los capitales. La segunda, evaluó cada uno de los proyectos productivos del lugar, lo que permitió observar las estrategias de vida y adaptación a la sociedad civil de los excombatientes pertenecientes a la antigua FARC (Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia)

Descripción

El artículo investigativo consta de 7 páginas, pretende dar cuenta del capital humano, económico, social, natural, cultural, físico, financiero y **político**, así como de la sostenibilidad de los proyectos productivos llevados a cabo por ex combatientes de las FARC en la ETCR Agua Bonita ubicada el municipio de La montaña en Caquetá.

Contenido

El artículo consta de: Introducción, Materiales y métodos, Resultados y discusión, Proyectos productivos del ETCR Agua Bonita, Análisis de las interacciones y Conclusiones, apartados que se desarrollan a continuación:

Introducción: Se realiza un breve recorrido histórico acerca de la formalización del conflicto en Colombia y la aparición de las FARC en 1940, conflicto que durante varios gobiernos se intentó **conciliar**, pero no fue posible sino hasta el año 2016 bajo el gobierno de Juan Manuel Santos que se logró la firma del acuerdo de paz. Acontecimientos que dieron lugar a la introducción a la fases reconocida actualmente como de posconflicto, caracterizada por el surgimiento de zonas veredales de normalización transitoria, ahora denominadas Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación-ETCR, que se definen como un espacio donde estas comunidades de excombatientes desarrollarán actividades cotidianas, propias de la vida civil.

En consideración del contexto anteriormente presentado, la investigación desarrolló una aproximación al conocimiento de estos ETCR, mediante la descripción y análisis de los medios de vida y la dotación de capitales, que permitirán enriquecer la caracterización de los diferentes grupos ya establecidos, además de darle un enfoque de sostenibilidad con los

proyectos productivos agropecuarios que estos han implementado hasta el momento, al igual de conocer el efecto de las estrategias implementadas, sobre el crecimiento de la comunidad.

Materiales y Métodos

- **Área de estudio:** El espacio territorial de capacitación y reincorporación (ETCR) se encuentra ubicada a 20 minutos del casco urbano del municipio de La Montañita, de la Región Amazónica Colombiana. El municipio de La Montañita, con sus respectivas divisiones veredales, se encuentra distribuido en ciento catorce (114) veredas y cuatro inspecciones (La Unión peneya, Santuario, Mateguadua y El Triunfo) (Alcaldía La Montañita Caquetá, 2012).
- **Muestra:** Se realizó una visita previa para identificar los actores claves de la comunidad, gerente de la cooperativa, presidente de la junta de acción comunal y directores de los comités, junto con una muestra de la población (20%).
- **Metodología:** Esta se desarrolló en tres fases: recopilación de información, fase de campo, escritura y análisis.
- **Fuentes de recopilación de información:**
 - Levantamiento de información primaria (Visitas a la zona, grupos focales, entrevistas e información bibliográfica)
 - Recopilación de información secundaria: comprende consultas y análisis de la información concerniente al en documentos, expuestos por la Agencia de desarrollo rural ADR, Agencia para la reincorporación y la normalización ARN, Universidad Nacional de Colombia, la organización de naciones unidas ONU, el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo PNUD y la Universidad de la Amazonia.
 - Fase de campo: En la cual se aplicaron herramientas como encuestas, observaciones y entrevistas semiestructuradas que permitieron identificar los capitales con los que contaba la comunidad. Adicionalmente se adecuó un protocolo de observación acorde a la metodología utilizada por Soarez et al. (2011).

Resultados y discusión: Este territorio y población tiene cerca de 3 años de establecimiento, que cambió la visión de la importancia de los fusiles por palas y picas para producir la tierra y la economía local. Dejaron atrás los intensos entrenamientos para el combate y se dedicaron a cultivar y a capacitarse para ser más productivos. Ese es su aporte a la paz, lo cual, resulta interesante. Producir la tierra como respuesta a una deuda de paz, no sólo representa la apuesta por activar capitales productivos en un territorio que antes estaba en conflicto armado, sino también, representa un eje simbólico que hace sostenible este proyecto poblacional, por su connotación histórica y por su dimensión social. El espacio territorial de Agua bonita, es hoy en día, un lugar lleno de paz, de amor, de reconciliación y de perdón. Ejemplo para el resto del pueblo colombiano de que, si se puede surgir y sanar las heridas de la guerra, para así vivir en armonía con toda la sociedad. Además, tomar como referencia la productividad como aporte de paz, resulta aún más interesante en términos de subjetividad colectiva.

Capitales de la comunidad

- **Humano:** El ETCR Agua Bonita se encuentra habitado por 196 personas de los cuales 92 son hombres, 66 son mujeres, 20 son niños y 18 son niñas. También se observó que la comunidad está compuesta por personas que proceden de diferentes zonas del país, lo cual hace que sea una comunidad constituida por la migración interna.

Se identificó que de las 66 mujeres que integran la comunidad 27 cuentan con su diploma de bachiller, 3 están cursando su carrera profesional en las áreas de Educación Infantil, Administración de Empresas y Psicología; y 2 mujeres cuentan con título profesional en Biología, las demás están realizando estudios de validación del bachillerato y, además se encuentran en procesos de capacitación.

En cuanto a 9 hombres encontramos que un 90% ha recibido una formación básica primaria debido a que era una exigencia para pertenecer a la entonces guerrilla de las FARC, esta formación era suplida por ellos mismos, el otro 10% cuenta con un bachillerato y reciben formaciones académicas variadas. Para la formación educativa de niños y niñas, se evidencia que en la Vereda Agua Bonita se encuentran recibiendo formación académica 22 niños de los cuales 15 pertenecen al ETCR, y los otros 7 hacen parte de veredas aledañas.

- **Natural:** Se observó en mayor frecuencia que los más importantes es el agua y el uso del suelo. El agua es obtenida mediante una quebrada que pasa por la vereda, en cuanto a la variación de la calidad y cantidad esto depende de los cambios climáticos (invierno o verano) generados en la zona, pero hasta el momento no se ha visto en falta de tal recurso. Cuentan con una planta de tratamiento de agua potable para el consumo humano de forma directa y para los procesos productivos de forma indirecta. La comunidad tiene a su disposición para el uso del suelo, 169 hectáreas para diferentes actividades que van desde vivienda, recreación, proyectos laborales y procesos productivos como los son el cultivo de piña, maracuyá, yuca, limón taití, caña, plátano, café y sacha inchi.
- **Social:** Hace referencia a la colaboración e interacción entre los miembros de la comunidad, respecto a esto se encontró que en Agua Bonita, hay disposición de colaboración entre los pobladores, por lo tanto, la percepción de tranquilidad en la zona de los excombatientes, es catalogada como muy alta. A Nivel organizacional la comunidad cuenta con dos entes que son la cooperativa multiactiva para el buen vivir y la paz de Colombia – COOMBUVIPAC y la Junta de Acción Comunal del centro poblado Agua Bonita, estas son las encargadas de garantizar a la comunidad el buen manejo de los recursos y distribución de actividades.
- **Físico (construido):** Respecto al capital físico son todos aquellos bienes ya producidos que se utilizan como insumos en el proceso de producción, tales, como estructuras residenciales, infraestructuras, equipos, maquinarias, entre otros; por lo tanto la comunidad posee una infraestructura de 62 módulos de los cuales 56 son destinados para vivienda de los excombatientes y otros 6 para las instalaciones de Humanicemos-DH, los módulos están dotados con servicios públicos básicos como agua, electricidad, alumbrado público y alcantarillado, el sistema de alcantarillado

cuentan con una tubería madre desplazada por todo el ETCR y este se dirige a una construcción de pozos sépticos.

- **Financiero:** El ingreso individual se da un subsidio del Estado, establecido desde que se formalizaron las zonas de reincorporación de los excombatientes de las FARC. Según los normatizado, cada excombatiente recibe una remuneración del 90% de un salario mínimo sin un auxilio de transporte, es decir un total de \$740.000 mensuales, y cuando se realizaron los Acuerdo de Paz entre el Gobierno colombiano y las FARC-EP, se crearon organizaciones en pro de brindar una mejor remuneración laboral a los excombatientes; de manera que en Agua Bonita se identificó la existencia de la organización civil de desminado humanitario (Humanicemos-DH) y la unidad nacional de protección (UNP), brindando oportunidades laborales con contratos indefinidos en donde reciben un ingreso mensual aproximado de 1.5 salarios mensuales (cerca de 1.200.000 PC), en los cuales aplican parafiscales, aportes a salud y pensión, siendo una ventajas respecto a los subsidiados, que solo reciben salud.
- **Político:** Su principal partido político es Fuerza Alternativa Revolucionaria del Común (FARC), creado en agosto del año 2017 por excombatientes de la antigua guerrilla FARC, como organización política el partido viene ganando espacios en el sector político del país. Es así como ya cuentan con 10 curules en el Congreso de la República (5 en Senado y 5 en Cámara de Representantes). Actualmente, ocupan dos alcaldías y a nivel regional tienen un concejal en el municipio de La Montañita para así llevar sus distintas propuestas a todos los entes gubernamentales del país. Esto constituye un gran avance para la política local, regional y nacional, ya que refleja la inclusión de estos agentes activos en la política y que además ayudan a visibilizar las problemáticas propias de cada región en las que se encuentran situados los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación.

Proyectos productivos ETCR Agua Bonita

- Cuentan con cultivos agrícolas como: Piña, plátano y sachá-inchi
- Cultivos pecuarios: Acuicultura, para este proceso se tiene el uso de geomembranas y también la producción en lagos. Los peces que cultivan son cachama.
- Porcicultura: cuentan con cerca de 50 cerdos todos para el consumo local por medio de la ayuda gubernamental para la compra de carne, allí además tienen cerca de 7 cerdos con 39 lechones. Para alimentarlos usan los desperdicios de comidas obtenidas de las casas del lugar.
- Avicultura: la producción de gallinas y huevos de este espacio es de menor cantidad y se usa principalmente para el consumo local. La mayoría de personas de la comunidad tiene sus propias gallinas y producen sus propios huevos y pollos de consumo, se pudo apreciar que la producción avícola en el ETCR es una producción denominada traspatio, donde las personas pueden disponer de los animales a voluntad o de acuerdo a la necesidad de los diferentes núcleos.

Análisis de las interacciones: Un entendimiento de la relación entre los diferentes capitales con los cuales cuenta el Espacio territorial de capacitación y reincorporación-ETCR, es clave para ayudar a determinar los puntos de inflexión que permitan superar el círculo vicioso que

impide su desarrollo sustentable, hacia una espiral virtuosa que promueva la sustentabilidad endógena de la región.

En el diagnóstico realizado se encontró que la comunidad de Agua Bonita, en correlación a sus medios de vida analizados mediante los capitales, es un espacio que ha sabido operar gracias a sus conocimientos empíricos y adquiridos por medio de estudios y capacitaciones en el transcurso de reincorporación, para su sostenibilidad en el tiempo, esto, teniendo en cuenta en sus procesos productivos

Conclusiones

Como conclusión general del estudio se puede indicar que la comunidad del Espacio Territorial de Capacitación y Reincorporación (ETCR) – Héctor Ramírez, puede llegar alcanzar un punto de sostenibilidad en el tiempo, ya que cuentan con muchos de los recursos de capitales necesarios para este propósito, y que a pesar de atravesar por momentos difíciles, ha logrado superarse y oponerse a las adversidades y surgir de las mismas. Esto es un ejemplo para muchos otros ETCR del país desde donde se podía asegurar, sin temor a equívocos, que esta comunidad es una de las más actualizadas en muchos temas de sostenibilidad de los procesos productivos a lo largo del territorio.

Fuentes

ALCALDÍA LA MONTAÑITA CAQUETÁ. Plan integral para la población desplazada (PIU). La Montañita. 2012, 122p.

ARGÜELLO TÉLLEZ, Queen E. Caracterización de las estrategias de vida de pequeños productores de plátano y la futura generación con respecto a innovaciones en la producción, procesamiento agroindustrial y mercadeo en Panamá. 2011.

DFID. Hojas orientativas sobre los medios de vida sostenibles. 1999. CORTÉS, Ángela, et al. Comprensiones sobre el perdón y la reconciliación en el contexto del conflicto armado colombiano. Psychosocial intervention, 2016, vol. 25, no 1, p. 19-25.

GARDUÑO MATIAS, Sonia. Análisis de situación de medios y estrategias de vida de la comunidad Estutempan del municipio de San Felipe del Progreso, Estado de México, México. CATIE, Turrialba (Costa Rica), 2015.

GUTIÉRREZ-MONTES, Isabel A. Healthy communities equal healthy ecosystems? Evolution (and breakdown) of a participatory ecological research project towards a community natural resource management process, San Miguel Chimalapa (Mexico). 2005.

GUTIÉRREZ, Isabel; SILES, Jackeline. Diagnóstico de medios de vida y capitales de la comunidad de humedales de Medio Queso. Los Chiles, Costa Rica. UICN, San José (Costa Rica), 2009. CANCLINI, Néstor García, et al. Diferentes, desiguales y desconectados: mapas de la interculturalidad. Barcelona: Gedisa, 2004. IMBACH, Alejandro C. Estrategias de vida: analizando las conexiones entre la satisfacción de las necesidades humanas fundamentales y los recursos de las comunidades rurales. Turrialba, Costa Rica, 2012.

GONZÁLEZ- NIÑO César Augusto N. Breve historia del conflicto armado en Colombia. Revista de paz y conflictos, 2017, vol. 10, no 1, p. 327-330. Ríos, J. Breve historia del conflicto armado en Colombia. Catarata. 2016. 122p.

SUAREZ, A. E., et al. Caracterización del estado actual de los capitales de la comunidad en el marco de los medios de vida en familias cafetaleras en el sur de Colombia. Momentos de Ciencia, 2013. 10(2), 97–11

Esquemas/Anexos

No contiene.

Formato RAI 9

	Formato RAI
	Resumen Analítico Investigativo

RAI #	09
--------------	----

Información General

Nombre del Autor	German Dario Valencia Agudelo, Fredy Alexander Chaverra Colorado
Año	2019
Título del Documento	Cooperativismo y reincorporación socioeconómica de exintegrantes de las Farc-ep en Colombia
Datos de Identificación	Revista de paz y conflictos, Universidad de Granada. Volumen 12, Número 2
Ubicación del documento	Cooperativismo y reincorporación socioeconómica de exintegrantes de las Farc-ep en Colombia Revista de Paz y Conflictos (ugr.es)
Palabras Clave	Programa de DDR; Colombia; reinserción; reintegración; reincorporación colectiva; posconflicto

Resumen

Objetivo: Analizar el proceso de reincorporación socioeconómica de los exintegrantes de las Farc en Colombia, enfatizando en el componente de asociatividad colectiva y comunitaria de economía solidaria. **Metodología:** utilizando la observación y el monitoreo como conceptos centrales de la metodología, se realiza un análisis cualitativo de información suministrada por el Partido Farc, la organización asociativa Ecomun, entrevistas a profundidad a exintegrantes Farc-ep e informes de seguimiento a la implementación del Acuerdo Final. **Resultados:** Se presenta la evolución que ha tenido la reintegración en Colombia desde la década de 1980 hasta la actualidad, evidenciando el giro que ha tenido la intervención del Estado, donde se ha pasado de un enfoque individual y de corto plazo a uno colectivo y de larga duración; y se describe y analiza el programa de reincorporación diseñado con las Farc-ep, que tendrá una duración de 10 años y prometer ser un caso inédito en el mundo, cuya principal novedad es el enfoque colectivo y comunitario, con participación del actor desmovilizado. **Conclusiones:** se destaca como la apuesta colectiva de reincorporación de la exguerrilla de las Farc-ep, a través del proyecto cooperativo Ecomun, se ha convertido en la columna vertebral del proceso de reincorporación social y económica de los exguerrilleros, y en un componente de su propuesta ideológica y programática como partido político.

Descripción

El documento es un artículo de la Revista de Paz y Conflictos, del Instituto de la Paz y los Conflictos en el cual en 22 páginas aborda la reincorporación socioeconómica de población exintegrantes de las Farc- ep.

Información sobre los autores:

Germán Darío Valencia Agudelo

Instituto de Estudios Políticos de la Universidad de Antioquia german.valencia@udea.edu.co

Fredy Alexander Chaverra Colorado

Instituto de Estudios Políticos de la Universidad de Antioquia

Fredy.chavera@udea.edu.co

Contenido

El documento inicia con un recuento histórico acerca de los procesos de desmovilización y procesos de reintegración de grupos desmovilizados en Colombia, la conformación de agencias encargadas del proceso con esta población y su adaptación a la vida civil. Sin embargo, tras los procesos de desarme de los grupos paramilitares, entre 2003 y 2006, la política estatal cambió con la desmovilización de más de 30 mil paramilitares el reto para su reinserción se tornó más complejo que en procesos anteriores, lo que implicó un viraje institucional se creó la Alta Consejería Presidencial para la Reintegración de Personas y Grupos Alzados en Armas la cual está reglamentada por el (Decreto 3043 de 2006) y se expidió la Política Nacional de Reintegración Social y Económica para Personas y Grupos Armados Ilegales (Documento Conpes 3554 de 2008); concebida, esta última, como un “plan de Estado y de Sociedad con visión de largo plazo, que busca promover la incorporación efectiva del desmovilizado con voluntad de paz y de su familia a las redes sociales del Estado y a las comunidades receptoras” (Conpes 3554, 2008: 2).

Este cambio institucional y organizativo continuó durante el gobierno de Juan Manuel Santos (2010-2018). Al inicio del gobierno, en 2011, se creó la Agencia Colombiana para la Reintegración (ACR) (Decreto 4138 de 2011), encargada de realizar un acompañamiento integral a los excombatientes en temas de derechos ciudadanos como educación, salud, hábitat y economía (artículo 3, Resolución 0754 de 2013); una agencia delegada para implementar un modelo que buscaba ampliar el tiempo de acompañamientos a los excombatientes teniendo en cuenta otros asuntos importantes en la reintegración socioeconómica, ampliando las posibilidades de generación de ingresos y empleo, sin embargo éste organismo se tuvo que reestructurar debido al gran reto que representaba la cantidad de personas que iniciarían el proceso de reintegración, convirtiéndose en la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN). Rediseño institucional que fue completado, finalmente en 2016, con la creación del Consejo Nacional de Reincorporación (CNR) (Decreto 2027 de 2016), quien se encarga, desde esa fecha, de aplicar un nuevo modelo de acompañamiento del Estado a los ex integrantes en temas de trabajo con las comunidades y apoyo psicosocial con el objetivo de avanzar en los procesos de reconciliación.

Posteriormente el autor habla acerca de la metodología que usó para realizar el seguimiento al proceso de Reincorporación socioeconómica de las FARC-EP, para lo cual, identifica dos grandes actividades necesarias para lograr la observación y el monitoreo: en primer lugar, recoger y tratar información y, como segundo, generar un conjunto de variables e indicadores que permita evaluar el fenómeno; para luego pasar al análisis e interpretación de la información y realizar el balance que se desea, plantea una matriz para tal fin, en la cual desarrolla cuatro dimensiones de interés y las variables con base a las cuales desarrollará el análisis, concluyendo que La producción académica sobre este tema resulta muy baja. La mayoría de los trabajos se enfocan en analizar o describir la importancia del cooperativismo en la economía nacional en fases de posguerra.

En los escasos trabajos identificados se resalta el de Kriger (2003), quien aborda directamente el proceso de reinserción de actores armados desde una perspectiva cooperativa, y Barmore (2015) y Harris (2018), que abordan los casos de Bosnia y Herzegovina y Liberia, respectivamente, y destacan la importancia del cooperativismo en la reconstrucción económica y en el desarrollo de la economía rural en fases de posguerra. Frente al tema puntual de la reintegración a la vida civil –en lo económico, lo social y lo político de las FARC-EP se acordó reestructurar aún más el modelo de reintegración de exguerrilleros que se venía ejecutando en Colombia desde mediados de la década anterior. Lo que fijaron las partes fue un modelo colaborativo de reincorporación social y económica, con énfasis en una propuesta asociativa colectiva y comunitaria de economía solidaria, sustentada en una serie de cooperativas territoriales y locales articuladas a una cooperativa nacional denominada Economías Sociales del Común (Ecomun).

Desde el Acuerdo Final se pretendía que la reincorporación fuera integral comprendiendo la recuperación física, mental, familiar y ocupacional del exguerrillero. El proceso de reincorporación socioeconómica se ha venido dando, en su mayoría, en los 24 Espacios Territoriales de capacitación y Reincorporación (ETCR) creados para este fin, que son pequeños centros poblados donde se traza una ruta inicial de retorno a la vida civil y que debido a las precarias condiciones de infraestructura de algunos de estos lugares y a situaciones externas de inseguridad, han tenido que continuar esta etapa, una cuarta parte de

estos exguerrilleros, en lugares distintos diseminados por toda la geografía nacional y que se les denomina Nuevos Puntos de Reincorporación (NPR). En estos lugares adelantan su ruta de reincorporación acompañados por los Consejos Territoriales de Reincorporación, la ARN, entidades de la Cooperación Internacional como el PNUD y el Consejo Noruego para los Refugiados, y en algunos casos, por los gobiernos locales, adicional se contempló la creación de una organización de economía solidaria denominada Economías Sociales del Común (Ecomun) estableciendo que el Gobierno nacional facilitaría la formalización jurídica, asesoría técnica y un procedimiento expedito para su constitución.

Los objetivos estratégicos de la cooperativa han sido: 1. Apoyar en la conformación de las cooperativas en los ETCR y NPR; 2. Coordinar los diferentes procesos relacionados con la estructuración de los proyectos productivos asociativos; y, 3. Acompañar la ruta colectiva de reincorporación económica. Una de las principales dificultades de Ecomun durante su primer año de funcionamiento. Situación que ha impedido el traslado de recursos para la ejecución de los proyectos productivos diseñados por los exguerrilleros y aprobados por el CNR. Un segundo problema está asociado a la falta de tierra para ejecutar los proyectos, en su gran mayoría de vocación agropecuaria especialmente los que tienen que ver con ganadería doble propósito lo que genera desconfianza en el proceso de reincorporación e intranquilidad en la estabilidad socioeconómica de mediano y largo plazo. En síntesis, el balance que hacen las organizaciones especializadas en Colombia sobre el funcionamiento de Ecomun a dos años es intermedio, por un lado se habla de logros como la creación de 112 cooperativas en varios departamentos (no solo en territorios donde hacen presencia ETCR o NPR) y 2.368 personas recibieron el curso básico de economía solidaria; pero, por el otro, se destaca el mal funcionamiento, no tienen una gerencia clara, recursos, ni un plan estratégico” (Kroc, 2019:70) y que solo 25 cooperativas cumplen con la totalidad de los requisitos legales a febrero de 2019, es decir, un poco menos del 25% del total de las cooperativas diseñadas por los exguerrilleros se encuentran formalizadas, el restante porcentaje se ha encontrado con las mismas dificultades técnicas para concluir su formalización.

Para el desarrollo de la investigación, los autores utilizaron la observación y el monitoreo como conceptos centrales de la metodología, se realiza un análisis cualitativo de información suministrada por el Partido Farc, la organización asociativa Ecomun, entrevistas a profundidad a exintegrantes Farc-ep e informes de seguimiento a la implementación del Acuerdo Final.

El presente artículo aporta en gran medida a la construcción de la investigación, ya que permite tener una amplia mirada respecto al proceso de reincorporación y las acciones desarrolladas por las agencias encargadas del mismo, si bien dicho proceso plantea ciertos beneficios y una ruta a través de la cual estos actores sociales pueden tener acceso a procesos que faciliten su adaptación a la vida civil, es importante anotar que el pleno desarrollo de las metas trazadas de dicho proceso no depende sólo de las intencionalidades de éstos actores, es decir, su disposición a hacer parte de proyectos que les permitan tener una estabilidad y bienestar económico, sino también de la atención que se les brinde desde lo psicosocial, de la mirada subjetiva que se realice desde estos como sujetos que han pasado por una serie de sucesos que los han condicionado y catalogado de manera especial, ya que el proceso de adaptación y Reincorporación debería ser integral en todas las áreas de los excombatientes. Así pues, esto permite que la futura posible vinculación de dichos actores a proyectos sociales por parte del IDT se den de manera integral, al tener conocimiento de todos los factor

Conclusiones

El proceso de reincorporación socioeconómico que actualmente se tiene con los exintegrantes de las Farc-ep resulta inédito y novedoso en Colombia y el mundo. Este busca dinamizar el proceso de reincorporación a partir de un enfoque territorial, colectivo, comunitario y colaborativo, encaminado a generar estabilidad socioeconómica en el mediano y largo plazo, tanto para los exguerrilleros como para las comunidades aledañas a los espacios de reincorporación. A diferencia de procesos anteriores en Colombia, donde las garantías para la reinserción económica recaía exclusivamente en el Estado, la organización desmovilizada Farc-ep diseñó un modelo colaborativo acorde a su visión ideológica y programática como partido político, en la cual la mayor responsabilidad recae en colectivos de exguerrilleros dispersos en toda la geografía nacional, que al interpretar la vocación productiva y visión de desarrollo local, le apuestan a la conformación de cooperativas como ejes de sus proyectos productivos a diferentes escalas de asociatividad.

Es evidente que el cooperativismo se erige como la columna vertebral del proceso de reincorporación social y económica de los exguerrilleros de las Farc-ep. Este proyecto se integra, a su vez, a la visión ideológica y programática del ahora partido Fuerza Alternativa Revolucionaria del Común (Farc). Algo que se debe a la postura crítica que históricamente sostuvo como guerrilla marxista-leninista contra la economía de mercado capitalista en contraste con su reivindicación del socialismo. Crítica que se mantiene en la orientación político-ideológica del estatuto del partido cuando plantea como uno de sus principales objetivos: “[...] el reconocimiento del buen vivir del individuo y de la comunidad, la construcción de una nueva economía política que garantice la realización material de los derechos humanos, los relacionamientos no destructivos ni depredadores de la naturaleza y el ambiente, una nueva ética, y relaciones sociales de c o o p e r a c i ó n , h e r m a n d a d y solidaridad” (Estatutos Partido Farc, 2017: 5).

A propósito de esta ideología, Elmer Arrieta, excomandante del frente 18, afirmó:

El cooperativismo lo adoptamos en nuestra reincorporación a la vida civil en tanto su capacidad para desarrollar relaciones nuevas en el marco de la economía capitalista, sin salirse aún de él, pero siempre tratando de superar s u s e l e m e n t o s e g o í s t a s e individualistas. Hay que tener en cuenta que la vivencia guerrillera fue una vivencia socialista en un alto nivel de desarrollo y no podríamos de la noche a la mañana pasar a formas de la economía donde se reproduzca la explotación y la apropiación individual. La plataforma establecida en el acuerdo denominado Ecomun ha sido pensada como una organización de organizaciones sociales y solidarias, que aglutine propuestas económicas alternativas para proyectar el fortalecimiento de la economía solidaria con tránsito hacia una economía no capitalista (Entrevista concedida el 15 de mayo de 2019).

Más allá de ser un elemento de estabilización social y económica en el mediano y largo plazo, en cuanto a la asociatividad productiva de los exguerrilleros, la economía solidaria representa una apuesta en la agenda política del partido Farc. Sebastián Berrio, quien es coordinador del CNR componente Farc para p r o y e c t o s p r o d u c t i v o s e n l a z o n a noroccidental, dice: Ecomun cumple una función adicional y es poder buscar alternativas al capital, porque el partido Farc sigue siendo un partido que plantea la superación del capitalismo, entonces no se apostó ni por empresas de sociedades anónimas ni limitadas porque en esas empresas hay apropiación individual del trabajo c o l e c t i v o m i e n t r a s q u e e n l cooperativismo se socializa el trabajo, se socializa la producción y se distribuyen excedentes. Esa es la

función de Ecomun, acompañar todo el tema de constitución de cooperativas y orientar obviamente la actividad solidaria, y posicionar la economía solidaria como una alternativa al capitalismo que implica el trabajo individual (Entrevista concedida el 19 de octubre de 2018).

Esta posición se refuerza en el Documento Conpes 3931 de 2018 que traza la política pública de reincorporación comunitaria a ocho años y que sobre la importancia de la economía solidaria menciona: “las organizaciones solidarias pueden jugar un rol importante en la reconstrucción y reconciliación, considerando su potencial como alternativas colectivas de producción, generación de ingresos, participación, fortalecimiento de tejido social y de acción colectiva” (Documento Conpes 3931 de 2018: 47). En Colombia se está avanzando en una fase de posconflicto que no ha implicado la reconstrucción de la economía nacional ya que en el conflicto interno librado con la exguerrilla no se vio seriamente implicada la economía en aspectos estratégicos. La propuesta de reincorporación sustentada en un modelo cooperativo inclusive entra a fortalecer un gremio con amplia trayectoria y tradición en el país (Pardo y Huertas, 2014).

Finalmente, la estabilidad del proyecto cooperativo de los integrantes de la extinta guerrilla dependerá de los grados de comprensión que se logren establecer con las comunidades aledañas a los espacios de reincorporación, de la viabilidad de los proyectos productivos como iniciativas que puedan ser rentables en el mediano y largo plazo y de la capacidad organizativa para que las cooperativas se puedan pensar como espacios de desarrollo local en territorios donde se viven dinámicas de posconflicto. Así será posible una reincorporación socioeconómica integral y comunitaria que responda a la visión de los múltiples actores que concurren a la construcción de la paz territorial

Fuentes

Afanador Ulloa, Miguel Ángel (1993) Amnistías e indultos la historia reciente, 1948-1992, Bogotá, D. C., Escuela Superior de Administración Pública, Centro de Publicaciones.

Agencia para la Reincorporación y la Normalización (2017) Herramienta para la caracterización de la población FARC-EP en proceso de reincorporación: censo Universidad Nacional de Colombia, caracterización Fundación de Excombatientes y Promotores de Paz y caracterización Nueva EPS. Bogotá.

Agencia de Reincorporación Nacional (ARN) (2019a) La reintegración en Colombia. Una oportunidad para todos. Bogotá, ARN. Tomado de <http://www.reincorporacion.gov.co/es/la-reintegracion/Cifras/Hoja%20de%20datos.%20Marzo%20de%202018.pdf>

Agencia de Reincorporación Nacional (ARN) (2019b) Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR). <http://www.reincorporacion.gov.co/es/reincorporacion/Documents/ETCR-simple-Pagina-WEB-06022019.pdf>

Angulo Marcial, Noel (2009) ¿Qué son los observatorios y cuáles son sus funciones? Innovación educativa, Vol. 9, N. 47, abril-junio, pp. 5-17.

Banguero, Harold, Valencia, León y Valencia, German. (2019). La Reestructuración unilateral del acuerdo de paz. A dos años de la firma del Teatro Colón, Cali, Sello Editorial Unicatólica.

Bannon, Ian (2006) Elementos de una política regional de reconstrucción y reinserción, en Fundación ideas para la paz y Fundación Konrad Adenauer Stiftung. Reconstrucción, reinserción y región, Cuadernos del conflicto, Bogotá, Coordinación Editorial revista Semana y Fundación Ideas para la Paz.

Barmore, Cynthia (2015) Energizing the Rural Land Market in Post-War Bosnia & Herzegovina. Journal of Public and International Affairs 2015, Princeton, NJ Princeton University. Tomado de <https://jpia.princeton.edu/sites/jpia/files/2015.pdf>.

CAEL y OEI (2018) Informe técnico de acompañamiento a la implementación de los acuerdos, Bogotá, Centro de Investigaciones Altos Estudios Legislativos (CAEL) y Senado de la República en convenio con la Organización de Estados Iberoamericanos (OEI).

Caramés, Albert; Fisas, Vicenç y Sanza, Eneko (2006) Análisis de los programas de Desarme, Desmovilización y Reintegración (DDR) existentes en el mundo durante 2005, Barcelona, Escuela de Paz de Barcelona y Agencia Española de Cooperación Internacional (AECI).

Cinep y Cerac. Centro de Investigación y Educación Popular / Programa por la Paz / Programa por la Paz. Centro de Recursos para el Análisis de Conflictos (junio del 2019) Tercer informe de verificación de la implementación del Acuerdo Final de Paz en Colombia para los Verificadores Internacionales Felipe González y José Mujica (A.F. 6.3.2), tomado de <https://www.cinep.org.co/Home2/component/k2/707-tercer-informe-de-la-implementacion-del-enfoque-de-genero-en-los-acuerdos-de-paz.html>.

Colprensa (martes, 4 de julio de 2017) Anuncian formalmente la creación de Ecomun, la nueva cooperativa de las Farc. tomado de <https://www.asuntoslegales.com.co/actualidad/anuncian-formalmente-la-creacion-de-ecomun-la-nueva-cooperativa-de-las-farc-2522265>.

Comisión de Historia FARC-EP; Manuel Marulanda Vélez; Comisión de Historia (2017) Resistencia de un pueblo en Armas, Bogotá D. C., Editorial Teoría y Praxis.

Centro de investigación y educación popular (CINEP) (2015) Aprendizajes para la reconciliación, Bogotá D.C., Editorial CLACSO.

Frausto, Oscar; Martínez, Thomas; y González Matú, Berenice (2008) “Observatorios e indicadores de violencia social y de género”, Revista Digital Universitaria, vol. 9, núm. 7, julio, UNAM, tomado de www.revista.unam.mx/vol.9/num7/art44/int44.htm

Gleichmann, Colin; Michael Odenwald; Kees Steenken y Adrian Wilkinson (2004) Desarme, desmovilización y reintegración. Guía teórica y práctica, Frankfurt: Desarme, Desmovilización y Reintegración. Guía teórica y práctica, Fráncfort, El Colegio Sueco para Defensa Nacional (FHS), el Centro Noruego para Defensa Internacional (FSS), el Centro Canadiense Pearson para el Mantenimiento de la Paz (PPC) y la Cooperación Técnica Alemana (GTZ), Imprenta Hassmuller.

Gobierno de Colombia y Comisión de Seguimiento, Impulso y Verificación del Acuerdo Final (CSIVI) (2018) Plan Marco de Implementación del Acuerdo Final, Bogotá, Tomado de

[https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Conpes/Econ%C3%B3micos/3932_Anexo%20B_Plan%20Marco%20de%20Implementaci%C3%B3n%20\(PMI\).pdf](https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Conpes/Econ%C3%B3micos/3932_Anexo%20B_Plan%20Marco%20de%20Implementaci%C3%B3n%20(PMI).pdf)

Hacemos Memoria (2018) <http://hacemosmemoria.org/2018/07/07/ecomun-farc/>

Harris, George (april 30, 2018) Agricultural Cooperatives: Surviving in post-war Liberia. Daily Obsever. Tomado de <https://www.liberianobserver.com/news/agricultural-cooperatives-surviving-in-post-war-liberia/>

Hincapié, Sindy y Valencia, Germán (2014) “Incentivos económicos para la desmovilización de la insurgencia en Colombia”, Perfil de Coyuntura Económica No. 24, diciembre 2014, pp. 49-69.

Husillos, Jesús (2006) “La organización municipal y la adaptación de los servicios públicos. Círculo para la calidad de los servicios públicos de l’Hospitalet”, Inmigración y gobierno local. Experiencias y retos. IV Seminario, Barcelona, España, 14-15 de diciembre 2006, tomado de www.cidob.org/es/content/download/6422/.../14_husillos_cast.pdf

Instituto Kroc (2018) Segundo informe sobre el estado efectivo de implementación del Acuerdo de Paz en Colombia: diciembre 2016 – mayo 2018, Bogotá, tomado de https://kroc.nd.edu/assets/284864/informe_2_instituto_kroc_final_with_logos.pdf

Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA). (2006). Observatorio–IICA, www.iica.org.py/observatorio.

Kruger, Norma (2003). “Guerrilla Veterans in Post-war Zimbabwe Symbolic and Violent Politics, 1980–1987”, Part of African Studies, Cambridge and New York: Cambridge University Press.

Labrador Araujo, Karen y Mario Gómez Jiménez (2010) Desarme, Desmovilización y Reintegración en Colombia, Bogotá, Fundación Antonio Restrepo Barco.

Mesa de Conversaciones en La Habana. (2016). Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera, Bogotá, Imprenta Nacional de Colombia.

Nussio, Enso (2013) Desarme, desmovilización y reintegración de excombatientes: políticas y actores del postconflicto, Colombia Internacional, 77 (1), pp. 9-16.

Oficina del Alto Comisionado para la Paz (OACP) (2017). Tomado de <http://www.altocomisionadoparalapaz.gov.co/Paginas/OACP/Oficina-Alto-Comisionado-para-la-Paz.aspx>

Organización de las Naciones Unidas (ONU), Consejo de Seguridad (2 de abril de 2018) Informe del Secretario General sobre la Misión de Verificación de las Naciones Unidas en Colombia. Tomado de <https://colombia.unmissions.org/sites/default/files/n1808244.pdf>.

Ortuño, Carlos (2006) “Observatorios: una mirada exploratoria”, Primer taller El observatorio como herramienta para la gestión de la información y del conocimiento, Caracas, 22 de noviembre, 2006, tomado de www.sela.org/sela/docs/sela-iica/SELA_%20Observatorios%20una%20mirada%20exploratoria_%20Carlos%20Ortu%C3%B1o.pdf

Pérez, William (2005) Orden jurídico, negociación, paz y reinserción. La constante imbricación entre guerra, política y derecho en Colombia, Estudios Políticos (27), pp. 67-100.

Pizarro, Eduardo (2017) Cambiar el futuro. Historia de los procesos de paz en Colombia 1981-2016), Bogotá, Debate.

Esquemas/Anexos

Tabla 1. Matriz de seguimiento a la reincorporación socioeconómica de la farc desde el modelo cooperativista / resultados (elaboración propia)

Figura 1. Organigrama para la reincorporación de excombatientes en Colombia, 2017 (fuente: arn, 2018)

Figura 2. Colombia: ubicación geográfica de los 24 espacios territoriales de capacitación y reincorporación (etc) (fuente: arn, 2019b)

Figura 3. Colombia: número de integrantes de las cooperativas en los departamentos (elaboración propia a partir de ecomun, 2019)

Formato RAI 10

	Formato RAI
	Resumen Analítico Investigativo

RAI #	10
--------------	----

Información General	
Nombre del Autor	Anna Cristina Forero Sanabria
Año	2018

Título del Documento	Análisis de la reincorporación económica y social de excombatientes de las farc a la sociedad civil y su relación con el proceso de construcción de paz
Datos de Identificación	Pontificia Universidad Javeriana
Ubicación del documento	https://repository.javeriana.edu.co/bitstream/handle/10554/36076/Tesis%20Completa%20con%20Anexos%20Final%20V2.pdf?sequence=1&isAllowed=y
Palabras Clave	Sociedad civil, construcción de paz, Reincorporación, ex combatiente.

Resumen

La presente investigación tratará específicamente la reincorporación económica y social a la vida civil, de las y los excombatientes; no se centrará en la reincorporación política en términos del nuevo partido político. Ello permitirá, desde el aspecto económico y social, examinar las implicaciones directas en la cultura y forma de vida de las bases de la población desmovilizada, lo cual representa un proceso más general y abarcante. De esta manera, este estudio desea describir y analizar las implicaciones con respecto al tipo de sociedad civil y de ciudadanía en la cuales ellas y ellos se reincorporan.

Descripción

El documento es una tesis comprendida en 115 páginas, donde se explicitan las nociones de sociedad civil y de construcción de paz implícitas en el proceso económico y social de reincorporación de las Farc; caracterizar los componentes básicos de la reincorporación económica y social de las Farc, conforme al Acuerdo Final de terminación del conflicto armado con las Farc y establecer alcances y límites en esta experiencia de reincorporación.

Contenido

El documento inicialmente plantea el concepto de sociedad civil, a través de varios autores y épocas, con la finalidad de reconocer los cambios que la sociedad ha tenido hasta hoy día, los factores determinantes en su transformación y las implicaciones de estas en la adaptación de actores que habían sido excluidos por su pertenencia a grupos armados ilegales. Posterior al recorrido conceptual por distintos autores, la autora del texto concluye que la investigación comprenderá el término teniendo en cuenta las siguientes características:

1. Es escenario que ofrece posibilidades de acción concreta y de autoorganización social (agrupamiento ciudadano) para forjar estrategias que garantizan los derechos y las libertades de los ciudadanos.
2. Su unidad básica es el ciudadano, el cual está dotado de dos particularidades, el ser concebido como representante del pueblo y el ser parte de toda la opinión pública, como un consumidor interesado en buscar su disfrute y bienestar.

3. Es el ambiente compuesto por dinámicas de mercado competitivas que pueden llegar a vulnerar la capacidad de agencia de muchos de los ciudadanos que la componen. Por tanto, el concepto de sociedad civil al que se remitirá este estudio es el de un sistema complejo compuesto por individuos con estatus de ciudadanos, que conviven y se desarrollan en un ambiente permeado por dinámicas de mercado competitivas.

Estas relaciones entre ciudadanos confluyen en la creación de organizaciones sociales que tienen como objetivo el garantizar derechos y libertades. Posteriormente nos muestra un recorrido conceptual en cuanto a la construcción de paz, del cual asume como concepto de construcción de paz, el proceso de transformación de conflictos, de confrontaciones bélicas a resoluciones constructivas y pacíficas, utilizando herramientas, métodos y programas que permiten la cesación del conflicto y la reincorporación de excombatientes a la vida civil. Posteriormente, se valora la integración de la sociedad civil en el proceso, de forma que esto ayude a crear estructuras para la generación de confianza en tanto en los ámbitos estatales como sociales, con miras a abrir canales de diálogo entre los adversarios. Por tanto, estas nuevas condiciones permiten a las y los reincorporados la posibilidad de ejercer su estatus como ciudadanos en un entorno económico y social que les acoge. Respecto al proceso de Reincorporación, la autora hace hincapié en que si el proceso de construcción de paz no fortalece la reincorporación de los excombatientes de las Farc, puede conducir a la vulneración del tejido social, con implicaciones negativas en los derechos políticos, los derechos humanos y la satisfacción de las necesidades relacionadas con la paz de poblaciones vulnerables. Menciona los riesgos y desafíos que han estado presentes en el Proceso de Reincorporación, siendo las Zonas Veredales, ahora Espacios Territoriales, no son aptos para el desarrollo de proyectos productivos de alta y mediana escala; por el contrario, solamente son viables para la implementación de proyectos de subsistencia como huertas o proyectos de piscicultura, falta de agua potable, saneamiento y viviendas habitables en las Zonas Veredales. En segundo lugar, en cuanto a proyectos productivos de mediana y alta escala, solo hay iniciativas, pero no se ha llevado a cabo ningún proyecto concreto, como lo muestra el informe: “existen propuestas como el desarrollo de proyectos de cacao, de ganadería, soya y palma, pero no una estrategia de implementación de proyectos productivos como los que ECOMÚN propone llevar a cabo” Esta problemática deja ver un choque de visiones presentes desde la negociación en La Habana: por un lado, el gobierno optó por un modelo de reincorporación individual, en cambio las Farc prefieren un modelo de reincorporación colectivo, que permita conservar la cohesión de la organización, propio del modelo de ECOMÚN. En tercer lugar, el tema de asignación de tierras para los excombatientes, el cual no fue tratado en el Acuerdo Final. No existe una disposición dentro del Acuerdo que defina la entrega de tierras a los excombatientes para el desarrollo de proyectos de mediana y gran escala. No obstante, con el Decreto 902 de 2017, se le otorgó a la Agencia Nacional de Reincorporación la potestad de asignar tierras a los excombatientes si es necesario.

Todos estos obstáculos en el acceso a tierras y el impedimento por parte del sistema bancario en la asignación de los incentivos para proyectos productivos, han detenido el desarrollo de las cooperativas planteadas para la reincorporación económica de Farc. Se exponen las categorías de análisis: La adquisición de estatus de ciudadano por parte de los reincorporados de las Farc y el Acuerdo Final para la terminación del conflicto armado colombiano, de la cual la autora concluye que la construcción del concepto de ciudadano, en el proceso de reincorporación, equivale a la experiencia de individualización, de persona empobrecida y excluida, y de sentimiento de soledad, en contextos urbanizados.

El ciudadano como consumidor dentro de un sistema de mercado, respecto a esta categoría se concluye que el proceso de reincorporación suma al ciudadano empobrecido y excluido, la obligatoriedad de pertenecer al sistema bancario, pero sin garantías efectivas para su

crecimiento económico y, además, obstaculizando su conformación colectiva de asociatividad solidaria, lo cual los sume aún más en el individualismo consumidor del ciudadano moderno.

El ejercicio pleno de derechos y libertades, respecto a la cual la autora concluye que el convertirse en ciudadano consumidor, después de la guerra, implica atravesar una puerta, abierta por el Estado, para ser bienvenido al mundo de la desigualdad de los derechos, de la dignidad, y de las estructuras clasistas de la sociedad, finalmente en cuanto a la la garantía de mínimos de seguridad, la seguridad física es precaria, ya que la existencia de economías ilícitas que nutren a los grupos armados han desencadenado un sentimiento de inseguridad y desconfianza hacia el proceso. Esta inseguridad es producto de un incremento alarmante de asesinatos a líderes pertenecientes al partido Farc, en este sentido, reincorporarse en la sociedad real no parece ser, paradójicamente, un tránsito de la guerra a la paz.

Los temas expuestos por la autora en su tesis son importantes para el análisis del contexto actual en el que se encuentra el país, las dinámicas sociales a las que deben enfrentarse las personas reincorporadas, dinámicas que no deben dejarse de lado en todo proceso que se quiera llevar a cabo en cuanto a la inclusión de esta población. Referente al proyecto de investigación los postulados de la tesis permiten una comprensión acerca de esos factores en los que no se debe incurrir al trabajar con población reincorporada.

Conclusiones

Bajo el compromiso de cese de la violencia, dejación de las armas y no retorno a ellas, la reincorporación de Farc produce el estatus de ciudadanos. Este incumbe el vínculo con la economía en términos de productividad, bancarización y consumismo, bajo el supuesto de que ello conducirá al disfrute pleno de derechos constitucionales, entre ellos, la garantía de seguridad integral. Sin embargo, el ciudadano reincorporado es bienvenido a la pobreza, la estigmatización, la limitación de derechos, el miedo y la soledad propia del individualismo moderno. Es decir, es bienvenido al estatus de colombiano.

Fuentes

Bejarano, A. M. (Junio de 2004). Para Repensar las Relaciones Estado, Sociedad Civil y Régimen Político. Una Nueva Mirada Conceptual". *Controversia*, 10-32. Bejarano, A. M. (1992). *Democracia y Sociedad Civil: una Introducción Teórica. Análisis Político*. Bryant, C. (1993). Social Self-organization, civility and sociology: a common on Kumar's Civil Society. *British Journal of Sociology* , 399. Caramés, A., Fisas, V., & Sanz, E. (2007). Análisis de los Programas de Desarme, Desmovilización y Reintegración (DDR) Existentes en el Mundo durante 2006. *Escola de Pau. Barcelona : Escola de Pau*. Carter, M. (2010). *Democracia, Sociedad Civil y Participación Popular en América Latina*. *Míriada*, Año 3 , 7-45. Colombia, G. d., & Farc-Ep. (2016). *Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera*. Bogotá: Ediciones Desde Abajo. Conpes. (2008). *Política Nacional de Reintegración Social y Económica para Personas y Grupos Armados Ilegales*. Consejo Nacional de Política Económica y Social. Bogotá: Departamento Nacional de Planeación. *Constitución Política Colombiana*. (2016). Corte Constitucional . Recuperado el 5 de Marzo de 2018, de *Constitución Política de Colombia: www.corteconstitucional.gov.co/inicio/Constitucion%20politica%20de%20Colombia .pdf*. CSIVI, G. d. (2017). *Plan Marco de Implementación, Acuerdo Final para la Terminación y la Construcción de una Paz Estable y Duradera* . Comisión de Seguimiento, Impulso y

Verificación del Acuerdo Final. Bogotá: Gobierno de Colombia. ECP. (2015). Escola de Cultura de Pau. Recuperado el 02 de Septiembre de 2016, de escolapau.eab.es

FIP. (31 de Diciembre de 2017). Fundación Ideas para la Paz. Recuperado el 16 de Marzo de 2018, de FIP: cdn.ideaspaz.org/media/website/document/5a567abca3064.pdf.

Fisas, V. (Mayo de 2011). Educar para una Cultura de Paz. Quaderns de Construcció de Pau , 1 - 8.

Fisas, V. (2005). Abordar el Conflicto: la negociación y la mediación. Revista Futuros Vol. III.

Galaviz, T. (Julio-Diciembre de 2013). La Interacción de la Confianza en los Procesos de Consolidación de Paz . Ibero Forum , 35-66.

Galtung, J. (2000). Searching for Peace: the Road to Transcend . Londres : Pluto Press.

Galtung, J. (1998). Tras la violencia 3R: Reconstrucción, Reconciliación y Resolución. Bilbao: Gernika Gogoratuz.

García Canclini, N. (1995). Consumidores y Ciudadanos. Conflictos Multiculturales de la Globalización. . México: Grijalbo.

García, P. (04 de Septiembre de 2016). eldiario.es. Recuperado el 13 de Marzo de 2018, de [eldiario.es: http://www.eldiario.es/desalambre/retoreinsercion_0_554695000.html](http://www.eldiario.es/desalambre/retoreinsercion_0_554695000.html).

Keating, T., & Knight, A. (2004). Building Sustainable Peace . Canada: University of Alberta; United Nations University Press.

Lechner, N. (1994). La Problemática Invocación de la Sociedad Civil. Perfiles Lationamericanos , 131-144.

Lederach, J. P. (1994). Un Marco Englobador de la Transformación de Conflictos Sociales Crónicos. 2ª Conferencia Europea de Construcción de la Paz y Resolución de Conflictos.

Lederach, J. P. (1998). Construyendo la Paz. Reconciliación Sostenible en Sociedades Divididas . Bilbao : Bakeaz.

López De la Roche, F. (04 de Agosto de 2015). Semana. Recuperado el 14 de Marzo de 2018, de Semana, Opinión: <http://www.semana.com/opinion/articulo/fabio-lopez-de-la-roche-lareincorporacionde-las-farc-la-sociedad-si-mismas/437383-3>.

Mesa, M. (28 de Julio de 2008). Sociedad Civil y Construcción de Paz: una Agenda Inconclusa. Pensamiento Propio.

Mitchell, C. (22-26 de abril de 1996). Conflictos Intratables: Claves de Tratamiento. VI Jornadas Internacionales de Cultura y Paz de Gernika. OACNUDH. (2018). Informe Anual del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos sobre la Situación de los Derechos Humanos en Colombia. Consejo de Derechos Humanos. ONU. (2010). Second Generation Disarmament, Demobilization and Reintegration (DDR) Practices in Peace Operations. Naciones Unidas . New York: Unatied Nations. ONU. (2010). DDR, In Peace Operations a Retrospective. Department of Peacekeeping Operations. New York: ONU, Naciones Unidas.

Portelli, H. (1985). Gramsci y el Bloque Histórico. México: Siglo XXI.

Rabotnikof, N. (1993). Lo Público y sus Problemas: Notas para una Reconsideración. RIFP , 75-98.

Rueschmeyer, D., Stephens, E., & Sthephens, J. (1992). Capitalist Development and Democracy. UK: Cambridge.

Valencia, L. (2017). Terminó la Guerra, el Postconflicto está en Riesgo a Un Año del Acuerdo de Paz. Fundación Paz y Reconciliación. Bogotá: CLACSO.

Valenzuela, S. (02 de Febrero de 2018). !Pacifista! Recuperado el 14 de Marzo de 2018, de !Pacifista!, Conflicto, Historias: <http://pacifista.co/el-numero-deexcombatientes-de-las-farc-asesinados-ya-es-alarmante/>.

Esquemas/Anexos

Anexo 1. Formularios Entrevistas Estructuradas

Anexo 2. Transcripción de Entrevistas Estructuradas

Formato RAI 11

	Formato RAI
	Resumen Analítico Investigativo

RAI #	11
--------------	----

Información General	
Nombre del Autor	Kelly Sofía Aguilera Torres
Año	2020
Título del Documento	Factores de Éxito de la Reincorporación en las Dimensiones de Sostenibilidad Económica y Comunitaria, en clave de Construcción de Paz en los Montes De María
Datos de Identificación	Universidad EAFIT
Ubicación del documento	Factores de éxito de la Reincorporación en las dimensiones de sostenibilidad económica y comunitaria, en clave de construcción de Paz en los Montes de María. (eafit.edu.co)
Palabras Clave	Reincorporación, Paz, Sostenibilidad, Reconciliación, Territorio

Resumen
<p>El presente trabajo contiene los resultados de un proceso de investigación que toma como foco de estudio a la Asociación Paz y Vida en los Montes de María, un colectivo asociativo conformado por excombatientes de las Farc – Ep y personas de la comunidad de Damasco – comunidad rural de Ovejas y cuya experiencia es un referente de trabajo frente a los resultados del proceso de Reincorporación enmarcado en la firma de los acuerdos de paz entre el gobierno de Colombia y la guerrilla de las Farc-Ep. La base del estudio son dos componentes explícitos de la ruta de reincorporación a largo plazo: Sostenibilidad económica y comunitaria, estudiados en clave de construcción de paz en el territorio de los Montes de María.</p>

Descripción

El documento es una tesis comprendida en 51 páginas, donde se estudia el caso de La Asociación Paz y Vida en los Montes de María; un colectivo legalizado como Asociación Productiva conformado por excombatientes de las FarcEp y personas de la comunidad de Damasco (Corregimiento del municipio de Ovejas); quienes en dos años han logrado consolidar una unidad productiva de huevos; pero sobre todo un proyecto de vida comunitario.

Contenido

El documento está conformado por: Introducción, Planteamiento del problema, Justificación, Objetivos, Marco teórico, Diseño Metodológico, Desarrollo del trabajo, Resultados, Conclusiones y Referencias.

El documento inicia, con la historia de la violencia en el país denotando que según La Unidad para las Víctimas en Colombia, históricamente se han registrado casi 9 millones de víctimas, en el país. Por otra parte, según el centro de memoria histórica la cifra de muertes que entre los años 1958 y 2018 en el país es de casi 300 mil personas, a ellas se les suma las más de 120 mil desaparecidas que hacen parte de la tarea de la Unidad de Búsqueda de personas dadas por desaparecidas.

Con la firma del Acuerdo de Paz entre la guerrilla más antigua del país (Farc-Ep) y el gobierno de Colombia; se abre camino la posibilidad de escribir una nueva historia; la implementación de lo pactado supone un reto nada fácil de asumir; especialmente, en el punto 3 del mismo; fin del conflicto (Dejación de las armas y Reincorporación). (Acuerdo Final para la terminación del conflicto en Colombia, 2016).

De modo que la investigación surge de la inmersión laboral de más de un año con excombatientes de las Farc-Ep en los Montes de María. Más de 240 excombatientes llegaron a habitar los territorios que el pasado sufrieron los embates de la violencia, por parte de grupos guerrilleros, grupos paramilitares e incluso de las fuerzas militares del país. (Palmeth, 2019).

Posteriormente se refiere como pregunta problema, ¿Cuáles son los factores de éxito de la Reincorporación en las dimensiones de sostenibilidad económica y comunitaria, en clave de construcción de paz en los Montes de María?

Contemplando como Objetivo General:

Identificar los factores de éxito de la Reincorporación en las dimensiones de sostenibilidad económica y comunitaria, en clave de construcción de paz en los Montes de María.

Y como objetivos específicos:

- Identificar las acciones que han permitido la Reincorporación desde la sostenibilidad económica en los Montes de María.
- Identificar las acciones que han permitido la Reincorporación desde la dimensión comunitaria en los Montes de María.
- Describir las condiciones personales y comunitarias que han propiciado escenarios para la construcción de Paz en los Montes de María; de acuerdo al caso de estudio.

En relación con el marco teórico, se desarrolló a partir de los siguientes conceptos:

- **Reincorporación:** El marco que guía la Reincorporación en Colombia se fundamenta teóricamente en el enfoque de desarrollo humano de Amrtya Sen, el cual permite abordar las apuestas de reincorporación social y económica, desde el fortalecimiento de capacidades tanto individuales como colectivas.

El proceso de Reincorporación debe estar basado en el desarrollo de las libertades (capacidades) de los individuos como seres y como parte de un colectivo. Dichas libertades deben propiciarse tanto para quienes se reintegran a la vida civil como para las comunidades que los reciben. Pero, además, dichas capacidades serían insulsas sin la participación y sistemática en el mejoramiento de las condiciones sociales, económicas y políticas de los entornos o territorios que se habitan.

- **Construcción de paz:** Ahondando en el significado de la construcción de paz, nos encontramos con Jhon Paul Lederach, que también expresa la necesidad de transformaciones integrales que van más allá de la ausencia del conflicto armado para construir la paz en los territorios que por años se vieron inmersos en la violencia.

Se parte de la base de que sociedades profundamente divididas en conflictos internos prolongados requieren de un marco operativo de referencia que tome en consideración la legitimidad, unidad, e interdependencia de las bases, el rango medio y el alto nivel, en sus necesidades y recursos para realizar un proceso de construcción de paz. (Lederach, 1998).

La construcción de paz es un proceso integral en el que hay que prepararse para cambiar factores amplios. La construcción de paz, por lo tanto, no es solo un proceso sectorial, es un proceso global que toca a todos los aspectos de una comunidad política, desde la creación de redes sociales sanas hasta la reconstrucción de infraestructuras físicas (Lederach, 1998)

- **Sostenibilidad:** La apuesta de Brudtland, contempla la reorientación del concepto de desarrollo sostenible, ligado hasta entonces a la actividad económica y plantea la sostenibilidad de una manera más holística que implica un equilibrio con aspectos sociales y ambientales.

Para el caso de estudio, la sostenibilidad social y económica están directamente implícitas en el objeto de estudio; sin dejar de lado la sostenibilidad ambiental propia de las actividades productivas y cotidianas. En otras palabras, hablar de sostenibilidad en este caso particular, implica la satisfacción de las necesidades más allá del crecimiento económico.

(Maslow, 1998) Las necesidades, deseos y aspiraciones de los seres humanos pueden lograrse a través de una variedad de satisfactores alternativos materiales y no materiales

De acuerdo al diseño metodológico, el enfoque de la investigación es Cualitativo y el alcance es de tipo Explicativo, frente al caso específico de estudio propuesto, La asociación Paz y Vida de los Montes de María.

Posteriormente, se establece el desarrollo del trabajo, iniciando el contexto geográfico, de modo que la presente investigación se ubica en los Montes de María, una región natural ubicada entre los departamentos de Sucre y Bolívar en la Región Caribe Colombiana. Esta región, se desarrolló en la ribera occidental del río Magdalena, por ello, sus principales comunidades urbanas se encuentran a lo largo de los ríos y conecta desde dos vías Nacionales, las principales ciudades de la Costa Norte y el interior del país.

Luego, se evidencia el proceso de reincorporación en Sucre, por lo cual el grupo territorial ARN Sucre asume el proceso de reincorporación temprana a finales de 2017, la mayor población de Reincorporados se encuentra en los municipios de Montes de María; en Ovejas 90 excombatientes, 34 ubicados en el área de reincorporación grupal de San Rafael, 14 en la cabecera y 42 en zonas rurales. Por esta concentración, se inicia un proceso de atención grupal; que les permitió a los excombatientes conocerse e iniciar el proceso de manera conjunta.

La primera necesidad del grupo, fue mantenerse en colectivo. Reconocían que el retorno y el proceso en general, no sería fácil y han creído que permanecer unidos ha sido la mejor forma de afrontar las dificultades que se han presentado. Para ello, tenían la necesidad de crear un nuevo proyecto de vida, que los mantuviera trabajando juntos y que además les permitiera minimizar las otras dificultades que afrontaban con su regreso al territorio.

A finales de 2017, el grupo territorial Sucre de la ARN, recibe 213 excombatientes de las Farc –Ep que han decidido retornar a los Montes de María. Con ellos, se inicia el proceso de Reincorporación temprana que estaba orientado a la generación de capacidades y a la socialización y cumplimiento del decreto 899-2017, garantizando oferta institucional y beneficios sociales y económicos; sin embargo, en el marco de un proceso de formación para el trabajo y con recursos de SENA Emprende Rural un grupo de 28 Reincorporados del municipio de Ovejas decide soñar en medio de un ejercicio de clases lo que sería su proyecto productivo. Así nace Producción de huevos Damasco; posteriormente convertido en la Asociación Paz y Vida en los Montes de María.

A mediados de 2018, (el 6 de julio); producto del proceso de formación reciben por parte del SENA sesenta (60) gallinas; con la que inician su proceso productivo. Desde entonces, y aún sin vislumbrarse una apuesta concreta de futuro, el colectivo decide no repartirse las gallinas sino iniciar el emprendimiento, aportando incluso de su renta básica y su mano de obra para el mantenimiento de las gallinas; dando cuenta con ello, del interés en el proyecto y de la posibilidad de ser asociados aportantes al proceso; característica fundamental para la sostenibilidad de este.

Con el acompañamiento de la ARN – Sucre, inician el proceso de construcción conjunta del proyecto de las mil gallinas. Los excombatientes de las Farc-Ep, participan en la construcción de la propuesta, la construcción de una maqueta, aportan el terreno de una hectárea y a principios de 2019 y luego de las gestiones adelantadas por la ARN, la Philip Morris (Coltabaco) realiza el aporte que les permite la construcción del galpón y la infraestructura

necesaria para funcionar, con los aportes de los asociados las mil gallinas se convierten en un galpón de 1300 gallinas.

Finalmente, los resultados se vislumbran desde varias dimensiones:

1. Individual

Resiliencia: La capacidad de resistir y reponerse ante las adversidades, es un común denominador en la información recolectada. Desde el análisis puede verse que la comunidad estuvo sometida durante muchos años a distintas dificultades, exclusiones, pobreza y varias formas de violencia que han creado mecanismos particulares para levantarse a pesar del dolor y de las difíciles circunstancias a las que han estado sometidos.

Convicción en el proceso: Si bien, hay una cierta desconfianza en el Gobierno Nacional y su capacidad para cumplir los acuerdos pactados, hay una convicción en que la salida que necesitaba el conflicto con el grupo guerrillero era los acuerdos de paz y desde esa convicción hay un trabajo constante en hacer lo que les corresponde de la mejor manera posible.

Reparación: Este sentir colectivo los ha llevado a emprender iniciativas que buscan mejorar las condiciones en las que actualmente vive la comunidad. Mejora en colegios, organización de espacios deportivos, mejora de infraestructura vial y para hacerlo han recurrido no sólo a su tiempo y trabajo físico sino también a sus propios recursos.

2. Colectivo

Emprendimiento Social: Entonces la asociación deja de convertirse en una simple forma de legalizarse y comienza a convertirse en un emprendimiento social que desde lo productivo vende huevos y que desde lo social apoya la reconstrucción de un territorio marcado por la violencia, dando claras muestras de la posibilidad de restablecer lazos de relacionamiento y confianza en la comunidad, dando muestra de que la Reconciliación es posible.

3. Institucional

Desde el Gobierno Nacional: Sin duda, las mayores dificultades se han mostrado desde el ámbito institucional, puesto que se quiera o no el ambiente de incertidumbre sembrados por el gobierno actual ante la implementación de los acuerdos, las objeciones a la justicia especial para la paz, los retrasos en la puesta en marcha de algunos puntos del acuerdo y el recorte presupuestal en otros; permite que la desconfianza marque un proceso que prioritariamente debe marcarse justamente en lo contrario, la voluntad y la confianza en que todas las partes recibirán y cumplirán lo pactado.

Desde la Agencia para la Reincorporación: El mayor aporte de la Agencia en Sucre ha estado en la metodología de acompañamiento integral que la facilitadora propone para el trabajo con excombatientes y comunidad en general. Si bien, la Agencia tiene

lineamientos generales, es autonomía de los facilitadores el trabajo directo y el acompañamiento que haga a sus distintos grupos.

Desde las alianzas público privadas: Un común denominador en las organizaciones aportantes y es la alta valoración que le dan a la voluntad de los excombatientes de aportar el terreno para el proyecto.

4. Comunitario

Se consideran algunos factores que han sido fundamentales lograr la convivencia pacífica, minimizar los temores y la estigmatización y concertar apuestas conjuntas para el bien común en las que tanto reincorporados como personas de la comunidad juegan un rol fundamental, tales como: participación, re-construcción de confianza, cohesión social y percepción de seguridad.

Conclusiones

La Asociación Paz y Vida en los Montes de María y su experiencia en el proceso de reincorporación tanto económica como comunitaria, nos sigue ratificando que para transformar conflictos es necesario no solo identificar sus causas y detonantes, sino fortalecer las capacidades ya existentes en la sociedad para poder enfrentarlos.

Uno de los efectos de la violencia es la desconfianza generalizada y el resquebrajamiento del tejido social, entre otras cosas por la afectación de la verdad como el bien público que está en la base de relaciones sociales positivas. Por ello, la restauración inicial del tejido social comienza por la aceptación del rol que cada uno jugó y juega tanto en el pasado de dolor como en el presente de reconstrucción al cual se pretende llegar.

El trabajo individual y desde el ser ha sido uno de los pilares fundamentales del colectivo de análisis, aquí hay una lección aprendida en términos de las capacidades de quienes acompañan los procesos de facilitación desde la institucionalidad y la misión de ir más allá de lo establecido en los procesos reglamentados.

La apuesta del gobierno Nacional por la sostenibilidad económica, sin duda le permite a los reincorporados contar con un escenario de seguridad al retornar a la vida civil; sin embargo, es claro que al ser un proceso temporal, es necesario generar otras capacidades en los excombatientes que realmente les permitan crear iniciativas productivas y un proyecto de vida económico para mantenerse en la legalidad y mejorar su calidad de vida.

El emprendimiento como estrategia para la cohesión social, la construcción de proyecto de vida conjunto, la sostenibilidad ha sido para la Asociación Paz y Vida en los Montes de María un motor importante para dar cuenta de las victorias tempranas en el proceso de reincorporación de 28 excombatientes, que sin duda se convierte en un modelo de trabajo con la comunidad.

Sin duda en Colombia sigue existiendo una marcada polarización por los acuerdos, sectores a favor y en contra de las diversas posturas, tampoco se puede dejar de mencionar que Colombia sigue atravesando diversas formas de violencia, las amenazas y muertes de líderes y excombatientes muestran una evidente inclinación de algunos sectores por la violencia,

pero también es cierto que territorios como los Montes de María hoy tienen una nueva oportunidad de la que se agarran con fuerza para no volver a vivir los horrores de la guerra. Aquí en Damasco hay una comunidad entera, ya no dividida entre los que son de un lado o de otro, aquí hay una comunidad que tiene un objetivo común: brindarles a sus nuevas generaciones una historia diferente y poderles sostener esta nueva esperanza en el tiempo.

La sostenibilidad económica y comunitaria, se ha logrado finalmente por que las comunidades y excombatientes han decidido de manera personal y voluntaria reconfigurar las relaciones tejidas con las necesidades particulares y con el territorio. Sin duda el apoyo de la institucionalidad ha sido clave, pero el factor de éxito ha estado ligado al trabajo de reconciliación personal, social y política en el marco de la formación del ser se ha tejido.

Fuentes

Fernandez, H. B. (2010). Metodología de la Investigación. Mexico DF: Mc Graw Hill.

Acuerdo Final para la terminación del conflicto en Colombia. (2016). Cancillería de Colombia . Obtenido de www.cancilleria.gov.co: https://www.cancilleria.gov.co/sites/default/files/Fotos2016/12.11_1.2016nuevoacuerdofinal.pdf

PNRSE, Conpes 3931 . (2016). Verdad Abierta. Obtenido de <https://verdadabierta.com/wpcontent/uploads/2018/07/CONPES-3931.pdf>

Lederach, J. P. (1998). Construyendo la paz. Bilbao: Red Gernika. Análisis del Plan de Consolidación de los Montes de María. (2011). indepaz. Obtenido de www.indepaz.org: http://www.indepaz.org.co/wp-content/uploads/2011/05/599_Podec6.pdf

Ruta de Reincorporación. (2018). Agencia para la Reincorporación y la Normalización . Obtenido de www.reincorporacion.gov.co: <http://www.reincorporacion.gov.co/es/reincorporacion/ruta-de-reincorporacion>

Tercer Censo Agropecuario. (2014). Departamento Nacional de Estadísticas DANE. Obtenido de www.dane.gov.co: <https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=&ved=2ahUKEwj9tOwierqAhVChOAKHRPqAhsQFjAEegQIAxAB&url=https%3A%2F%2Fwww.dane.gov.co%2Ffiles%2FCensoAgropecuario%2Finformacionveredas.xls&usg=AOvVaw0fOdqoXck8-ZzBx0AdD7Te>

Resolución 4309. (2019). Agencia para la Reincorporación y la Normalización ARN. Obtenido de www.reincorporacion.gov.co: https://www.reincorporacion.gov.co/es/agencia/Documentos%20Resoluciones/Resolucion_4309.pdf

Galtung, J. (2003). Paz por medios pacíficos. Paz y conflicto, desarrollo y civilización. Bilbao: Gernika Gogoratus. CIFRAS Los registros estadísticos del conflicto armado colombiano . (2018). Centro Nacional de Memoria Histórica. Obtenido de www.centrodememoriahistorica.gov.co: <http://www.centrodememoriahistorica.gov.co/micrositios/un-viaje-por-la-memoriahistorica/pdf/cifras.pdf>

Decreto Ley 899. (2017). Presidencia de Colombia. Obtenido de www.presidencia.gov.co: <http://es.presidencia.gov.co/normativa/normativa/DECRETO%20899%20DEL%2029%20DE%20MAYO%20DE%202017.pdf>

Brudtland, I. d. (1987). Unesco. Obtenido de www.unesco.org: https://maia.mi.com.co/?_task=mail&_frame=1&_mbox=INBOX&_uid=8203&_part=2&_action=get&_extwin=1

Palmeth, T. (Noviembre de 2019). La reincorporación en Cifras. (K. Aguilera, Entrevistador) Sen, A. (2012). Desarrollo y Libertad. Mexico DF: Planeta.

Nussbaum, M. (2012). Crear capacidades. Propuesta para el desarrollo humano. Barcelona: Paidós.

Fisas, V. (2017). Negociar la Paz con las Farc. Barcelona : Icaria. Maslow, A. a.

(1998). Hacia una psicología del ser. New Jersey: Wiley Publishing. Antonio, R. (Marzo de 2020). Reparación. (K. Aguilera, Entrevistador)51 Andrea, A. (Diciembre de 2019). Emprendimiento Social . (K. Aguilera, Entrevistador)

Esquemas/Anexos

No contiene

Anexo D

Unidad de análisis categorial (título, resumen, palabras clave)

No	Título	Resumen	Palabras Clave
1	Alianza entre la marca Manifiesta Hecho en Colombia y la Cooperativa Tejiendo Paz, una iniciativa que le apuesta a la Reincorporación y la Construcción de Paz en Icononzo, Tolima	Después de más de cinco décadas de conflicto armado en Colombia y de años de negociación entre el Gobierno y las FARC EP, en el 2016 se da paso al Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera. Se trata de una apuesta para cerrar las brechas sociales entre el campo y la ciudad donde la reincorporación de los exintegrantes de las FARC-EP resulta ser parte fundamental en el proceso. La investigación tiene como objetivo sistematizar la experiencia, reconstruir el proceso de las personas en proceso de reincorporación de las FARC-EP pertenecientes a la alianza entre la marca Manifiesta hecho en Colombia y la Cooperativa Tejiendo Paz ubicada en el ETCR del municipio de Icononzo, Tolima. Entendiendo esta iniciativa productiva de confección y manufactura como un proyecto encaminado a constituir escenarios de oportunidades que permitan vincular y transformar los proyectos de vida de los actores involucrados, exigiendo un esfuerzo adicional y articulado de los diferentes sectores. Esto en medio de la polarización, el cumplimiento y la implementación de lo pactado se convierte en un gran desafío, además de ampliar credibilidad y legitimidad del mismo donde sin lugar a dudas parte del éxito del proceso de construcción de paz dependerá de las opciones reales para la	Reincorporación , Gobernanza, Proceso de Paz, Territorio , Emprendimiento.

		reincorporación de los excombatientes que se desmovilizaron colectivamente.	
2	Experiencias en la implementación de sistemas productivos por parte de excombatientes	No contiene	No contiene
3	Implementación de un modelo de gobernanza en territorios rurales, como respuesta a las necesidades del proceso de reincorporación productiva de los exintegrantes de las FARC-EP	El presente documento es resultado de una investigación aplicada, realizada con ocasión de la implementación del Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera. Responde a la necesidad de identificar alternativas frente a la reincorporación social y económica de exintegrantes de las FARC-EP en lógica de unas nuevas configuraciones territoriales rurales, reconociendo el potencial de las comunidades en el establecimiento de redes de gobernanza que permitan articular iniciativas a favor del desarrollo rural. La investigación es la sistematización de una experiencia que se llevó a cabo en el corregimiento de Gaitania, municipio de Planadas, en el departamento del Tolima, partiendo de sus ventajas como zona productora de café con organizaciones sociales fuertes y una posición geográfica estratégica para convertirse en punto de referencia para productores de los departamentos de Huila, Cauca y Tolima; teniendo como resultado la implementación de la Mesa Técnica Cafetera para la Reconciliación, orientada a consolidar una mesa sectorial para el proceso de reincorporación con el objetivo de generar espacios de fortalecimiento técnico y de comercialización por medio de escenarios de articulación con organizaciones públicas y privadas de los niveles locales, departamentales y nacionales.	Territorio , Gobernanza, Acuerdos de Paz, Reincorporación Social y Económica

4	La empresa privada en el periodo de posconflicto. Estudio de caso: aporte de Lohas Beans a los proyectos productivos de los excombatientes de Acopaz y sus estrategias comunicativas y de visibilización	No contiene	No contiene
5	Aportes teóricos sobre la reincorporación reinserción y reintegración de los excombatientes Farc-EP en los últimos 10 años	El presente documento da cuenta de la investigación documental que se realizó en el periodo 2018 – 2019 sobre los aportes teóricos; sobre la reincorporación , reintegración y reinserción, de los excombatientes en los últimos 10 años, realizado desde el programa de Trabajo Social, de la Universidad de La Salle en la ciudad de Bogotá. En esta revisión documental se reseñaron más de 210 documentos los cuales se organizaron en las siguientes categorías: paz, conflicto, reintegración, reincorporación y reinserción, y a su vez son resultado del proceso de investigación sobre el objeto de estudio, para ello se retomaron artículos de revistas, libros, trabajos de grado e investigaciones. La metodología que se empleó para la realización de este trabajo de investigación fue de tipo cualitativa y el enfoque fue de tipo descriptivo, permitiendo la interpretación de los documentos, sustentado el objeto del trabajo investigativo. De igual manera, el diseño metodológico en conjunto con la revisión documental, este con el fin de dar solución a la pregunta de investigación. Teniendo en cuenta que para esta revisión documental se realizaron aproximadamente 210 fichas Hemerográficas, 35 Resúmenes Analíticos de Trabajo Social (RATS) y 100 fichas bibliográficas aproximadamente, que fueron clave para la obtención de los resultados de la investigación, y	Paz, Reintegración, conflicto, Análisis documental Reincorporación, Reincorporación, Desmovilización

a su vez teniendo en cuenta las categorías de análisis para el desarrollo de la misma. Se evidenció que esta revisión documental permite identificar tanto las tensiones como los retos de los excombatientes en cuanto a los procesos de Desarme – Desmovilización y Reintegración (DDR) y a su vez, dio cuenta de cómo por medio de las políticas públicas y los acuerdos en las mesas de diálogo se ha propiciado un cambio en cuanto a los procesos de reintegración, **reincorporación** y reinserción de los excombatientes a la vida civil en Colombia.

- | | | | |
|---|---|---|--|
| 6 | Reconstrucción del tejido social de los excombatientes de las Farc en los espacios territoriales de capacitación y reincorporación (ETCR) | Sin duda alguna, luego de un conflicto armado la última posibilidad de los excombatientes es regresar de nuevo a él. Este artículo, a través del concepto de tejido social , muestra los avances del proceso de reincorporación de los exguerrilleros que se encuentran en los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR). Además, plantea alternativas para el proceso que comprometen a todas las partes: al Estado, concebido como la institucionalidad, y a los excombatientes, como parte de la sociedad, con el fin de que estos se establezcan de manera definitiva a la civilidad | Excombatientes, reincorporación , tejido social . Farc, construcción |
| 7 | Resiliencia Comunitaria en Excombatientes de las FARC dentro de los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR) | Este artículo de revisión literaria presenta la definición de la Resiliencia Comunitaria desde la dimensión psicosocial para comprender cómo las comunidades se reorganizan después de afrontar situaciones adversas, aprenden nuevas lecciones y reconstruyen su identidad. El objeto de este artículo es documentar las acciones que favorecen el desarrollo de la resiliencia comunitaria en | Resiliencia Comunitaria, Acuerdos de Paz, Pilares de Resiliencia, Evidencias de Resiliencia, Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR). |

los excombatientes de las FARC que residen en los Espacios Territoriales de Capacitación y **Reincorporación** (ETCR). De igual manera hace un recorrido por historia de las FARC y sus previos acercamientos con el gobierno por consolidar la paz. Esta investigación tipo documental basada en el método de indagación interpretativo hermenéutico fue implementado para la recolección de la información. Como resultado de la revisión se encontró que dentro de los ETCR los excombatientes han desarrollado, primero, una autoestima colectiva que genera sentido de apropiación por el lugar donde habitan; segundo, están construyendo una identidad cultural reflejada a través del arte, la música, el teatro y la memoria histórica colectiva para la no repetición del conflicto, y tercero, han logrado una participación política que les otorga confianza en las futuras acciones del gobierno. Sin embargo, sienten incertidumbre por el compromiso del gobierno en el pleno y oportuno cumplimiento de los acuerdos pactados.

- | | | | |
|---|--|---|--|
| 8 | Diagnóstico del estado actual de los capitales de la comunidad en el marco de los medios de vida del poblado Agua Bonita, del municipio de La Montañita-Caquetá: Una mirada de la sostenibilidad de sus proyectos productivos | Se efectuó un diagnóstico del estado actual de los capitales de la comunidad en el marco de los medios de vida del poblado Agua Bonita del municipio de la Montañita, departamento del Caquetá – Colombia, haciendo énfasis en la sostenibilidad de sus proyectos productivos , desde un enfoque que permitió identificar las estrategias, necesidades y capacidades de la comunidad en relación a todos los aspectos allí establecidos. La primera parte de la investigación fue la caracterización, utilización del enfoque de medios de vida y el marco de los capitales. La segunda, evaluó cada uno de los proyectos productivos del lugar, lo que | Sostenibilidad, estrategias de vida, conflicto armado, normalización transitoria, excombatiente, proyectos productivos agropecuarios. |
|---|--|---|--|

permitió observar las estrategias de vida y adaptación a la sociedad civil de los excombatientes pertenecientes a la antigua FARC (Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia).

- 9 Cooperativismo y reincorporación socioeconómica de exintegrantes de las Farc-ep en Colombia
- Objetivo: Analizar el proceso de reincorporación socioeconómica de los exintegrantes de las Farcep en Colombia, enfatizando en el componente de asociatividad colectiva y comunitaria de economía solidaria. Metodología: utilizando la observación y el monitoreo como conceptos centrales de la metodología, se realiza un análisis cualitativo de información suministrada por el Partido Farc, la organización asociativa Ecomun, entrevistas a profundidad a exintegrantes Farc-ep e informes de seguimiento a la implementación del Acuerdo Final. Resultados: Se presenta la evolución que ha tenido la reintegración en Colombia desde la década de 1980 hasta la actualidad, evidenciando el giro que ha tenido la intervención del Estado, donde se ha pasado de un enfoque individual y de corto plazo a uno colectivo y de larga duración; y se describe y analiza el programa de reincorporación diseñado con las Farc-ep, que tendrá una duración de 10 años y prometer ser un caso inédito en el mundo, cuya principal novedad es el enfoque colectivo y comunitario, con participación del actor desmovilizado. Conclusiones: se destaca como la apuesta colectiva de reincorporación de la exguerrilla de las Farc-ep, a través del proyecto cooperativo Ecomun, se ha convertido en la columna vertebral del proceso de reincorporación social y económica de los exguerrilleros, y en un componente de
- Programa de DDR; Colombia; reincorporación; reintegración; colectiva; posconflicto
-

		su propuesta ideológica y programática como partido político.	
10	Análisis de la reincorporación económica y social de excombatientes de las farc a la sociedad civil y su relación con el proceso de construcción de paz	No contiene	No contiene
11	Factores de Éxito de la Reincorporación en las Dimensiones de Sostenibilidad Económica y Comunitaria, en clave de Construcción de Paz en los Montes De María	El presente trabajo contiene los resultados de un proceso de investigación que toma como foco de estudio a la Asociación Paz y Vida en los Montes de María, un colectivo asociativo conformado por excombatientes de las Farc – Ep y personas de la comunidad de Damasco – comunidad rural de Ovejas y cuya experiencia es un referente de trabajo frente a los resultados del proceso de Reincorporación enmarcado en la firma de los acuerdos de paz entre el gobierno de Colombia y la guerrilla de las Farc-Ep. La base del estudio son dos componentes explícitos de la ruta de reincorporación a largo plazo: Sostenibilidad económica y comunitaria, estudiados en clave de construcción de paz en el territorio de los Montes de María.	Reincorporación, Sostenibilidad, Territorio. Paz, Reconciliación,

Recopilación de la Unidad de Análisis Categorical

Palabra	Número de repeticiones
Territorio	5
Proyectos Productivos	8
Construcción de Paz	7
Reincorporación	33
Proyecto de Vida	1
Tejido Social	3